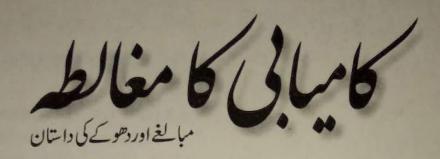


A CRITICAL REVIEW OF MOTIVATIONAL SPEAKING & SUCCESS LITERATURE



سيلف بيلپ اور موٹيويشنل اسپيكرز كى حقيقت

عاطف حسين



جمله حقوق بحق ناشر محفوظ ہیں۔الیکٹرانک،مکینیکل،فوٹو کاپی،ریکارڈنگ یا کی اور ذریعہ سے اس کتاب ہی ڈی یا اس کا کوئی حصہ ناشر کی اجازت کے بغیر استعمال نہیں کیا جاسكتا-حواله يا تبصره كے ليے كتاب، پېلشر،مصنف اورصفح نمبر كا اندراج ضروري ب

www.emel.com.pk

Kamyabi Ka Mughalta

Author: Atif Hussain Emel Publications, Islamabad

> نام كتاب : كاميالي كامغالط

> > : عاطف حسين مصنف

ایڈیش : اوّل 2016

ناشر : ایمل پلیکیشنزداسلام آباد www.emel.com.pk

مطبوعه industree.com.pk اندسرى پرائيويك لميشد،اسلام آباد

السرينشنز/خاك: عكيل اعوان

978-969-9556-26-5: **ISBN**

تقسيم كننده : ١٢، سيكن لفلور ، مجابد بلازه ، بليوايريا ، اسلام آباد

ون: 92-51-2803096, 0342-5548690

Usel : اردوبازار، فوان: 0323-4839655

> قمت : =/400رويے

پاکستان بھرسے براہ راست منگوانے کے لیے 0342-5548690 پر کال یا SMS کریں۔

انتياب

مهربان استاد

پروفیسرشخ محدر فیق کے نام

جن کے میری ذات پر بے شاراحانات میں سب سے ظیم

میری آزادانه سوچنے کی صلاحیت کی حوصلہ افزائی اور پرورش ہے۔

فرست

رف ناشر	11
پیش لفظ	15
پي منظر	17
سيف بهيلب بطورا يك صنعت	17
بزنس سکول ، کارپوریٹ د نیااورالجھنیں	18
Success	19
كاميا بي كاتضور	21
كاميا بي كامقبول تضور	21
معمولی اورغیر معمولی لوگ	23
کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوارنتائج	23
ایک بے غرض استادی مثال	25
ر د حانیت کا تر کا	26
ڈاکٹرسٹیفن کاویStephen Coveyاور مذہب کا افادی نظریہ	27
كامياني كا آفاقي (يونيورسل) تصور	30

31	قست كاكردار
32	موثيويشنل سيبيكرزاور تخقيق
33	كامياني يس طالات كرداركا أكار
34	انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیادیں
38	تسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بلندر انسانی آئیڈیلز سے محروی
41	ایک امریکی سینیٹر کا جواب
42	باراك اوبامه كي دليل
44	بل حمیش کے والد کی گواہی
45	كيا كاميابي ميں حالات كاكوئى كردار نبيس؟ دوسرامتمول ترين امريكى كيا كہتاہے؟
46	قسمت کے محدود کر دار کا نظریہ
48	قسمت کا کردار- مذہبی اور لا مذہبی نظریے کے مطابق
48	حالات اور کامیابی - شخفیق کے نتائج
49	كاميابى قسمت كالهيل ہے-ايك تحقيق
50	Methew Effect ميتهيوايفيكيك
52	انسان کے بس سے باہر ہونے واقعات کا کامیا بی اور ٹاکای پر اثر
54	كيرئير، قسمت اورا تفاق
57	بیانے کامغالطہ کامیابی کی کہانیاں نا قابلِ اعتبار ہیں۔
61	كاميابي اورقسمت-خلاصة بحث
63	خيالات كى طانت
63	نیالات کی طاقت کے متعلق دعو ہے
64	
	اميد پرستی کے نقصانات

	كيااميد پرتي مريضول كيليح سودمند ہے؟	65
	خوشی کی مثال	69
	مثبت سوچوں اور جذبات کے نقصانات	70
	منفی سوچوں اور جذبات کے فوائد	71
	كيامو شيويشنل سپيكنگ كوئى فائده ديتى ہے؟	72
	كياميد پرستى بالكل بے فائدہ ہے؟	73
	لاء آف اٹریکشن کا فریب	74
1	Visualization کے نقصانات	80
1		
*	کچه وضاحتیں	81
4	کیا موٹیویشنل پیکرز دھوکے باز ہیں؟	81
18	موٹیویشنل سپیکنگ پراعتراض کیوں؟	82
49	معروف تصورات كوردكرنے سے پيدا ہونے والے سوالات	82
90	قست کی حاکمیت کے نظریے پراعتراضات	83
SZ	كيا كامياني كيكوئي عموى اصول بين؟	84
54	مرحله واركامياني	87
	مغالطول کی ایک بنیا دی وجه	87
57	خصوصیات اور کامیابی کاتعلق-ایک اور بنیا دی غلطی	88
est.	كياكامياني كاكوئي عموى تربيت كار موسكتا ہے؟	90
	ایک سابقه سیلف همیلی مصنفه کے اعترافات	91
63	مروجه Success لنریچ کیوں خطرناک ہے؟	96
63	کیاتعلیم بے کارہے؟	97
6.		

99	کیا موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے سیح ہونے کی دلیل ہے؟
101	موثيويشنل بيبكرز كى مقبوليت اورسر ماييدارانه نظام
103	ماصل بحث
107	كاميا بي كاجد يدمعبداورآ دميت پهاصرار: احمدجاويد
108	جدوجهد:اصل كاميابي: عاصم الله بخش
111	زبان سے خندق پارکرنے والے: حسنین جمال

کج فکری کی غذا

Junk Food for Though

کنفیوشس نے کہا تھا" میں سب سے زیادہ نفرت ان چیزوں سے کرتا ہوں جو غیر حقیقی ہیں مگر حقیقی ہونے کا دھوکا دیتی ہیں "۔

زندگی کا سفر، اسکے مطالبات، زمانہ اور زمانہ سازی جتنے اہم موضوعات ہیں اسنے ہی مشکل اور پیچیدہ بھی۔ کامیابی کی تعریف اور اس کے حصول کی کوشش بھی کچھالیا ہی موضوع ہے۔

ادھر کچھ سالوں سے پاکستانی عوام-حسب عادت- بھیڑ چال کا شکار بنتے ہوئے ،سر ماکی بارش میں کھمبیوں کی طرح اگ آنے والے موٹیویشنل اسپیکرزے کا میابی کے گرسکھنے کے در پے ہو چلے ہیں کہ ہرآنے والے اسپیکر کے حصے کے بوقو فول میں اضافہ ہی دیکھنے کوئل رہاہے۔

کامیابی کی تحریک Motivation فروخت کرنے والے ان خودساختہ اسپیکرزنے جس طرح طلبہ، نو واردان ملازمت، حتی کہ جہاں دیدہ اور تجربہ کارپیشہ ورا فرادکوا پنے چنگل میں جکڑے خودکونا گزیر ثابت کررکھا ہے وہ قابل رحم توہے، تشویشناک بھی ہے۔ اپنی آئکھوں میں کامیابی کا خواب سجائے یہ افراد جب ان اسپیکرزکی کیجھے دارگفتگو کے زیرا نرخودکوچشم تصور سے خیالی دنیا میں راج کرتا دیکھنے لگتے ہیں تو بینشہ کسی بھی نشہ سے زیادہ کیف آگیں معلوم ہوتا ہے۔ مگر آنے والے وقت میں جب بینشہ ٹو ٹنا ہے اور زمینی حقائق سے آئکھیں چار ہوتی ہیں تو انکی حالت بھی اس انسان کی ہی ہوتی ہے جونشہ نہ ملنے پہنچودکونوچ رہا ہوتا ہے۔

اس صورتحال سے ہماری قوم کی مرعوبیت اورفکری افلاس کا اندازہ ہوتا ہے کہ تعلیمی اداروں نے جسے ختم کرنے

ے بجائے بڑھاوا دیا ہے۔قوم اس سطحیت کا شکار ہوکراس مغربی" جنک فوڈ فارتھاٹ" سے آپنی بھوک مٹانے کے دریے ہے۔

1

ظالم

موض

اس'

دانش

باته

میں م

.75

. }

اپن اس تشویش کا ذکرگاہے دانشور احباب سے کرتا تو انکا تا ٹراتی رومل کچھالیا ہوتا کہ خود ہی خفت محسول کرتے ہوئے ہنس کے جھینپ مٹانے لگتا۔ آخر کوز مانے کے غالب چلن کے خلاف بات کرنے کی اتن قیمت تو اداکر نی پڑتی ہے۔ اس دوران ایک دوراندیش دوست نے بین الاقوامی ریسرچ آرگنا ئزیشن سے متعفی ہوکر "کامیا بی کا کاروبار "شروع کیا تو اندازہ ہوا کہ کوئی اور کاروبار کامیاب ہویا نہ ہوکا میا بی کا کاروبار خوب جاری ہے۔ شاید ایک بڑد دیک سیلف ہیلپ سے مرادا پن ہی مدد ہوتی ہے۔

کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنایئے -- واہ کیا شاندارالفاظ ہیں۔ مگر کیا بیہ موٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کو ا اپنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طور دیکھتے ہیں؟ کیا ہماری زندگی کے ہرجذبہ اور ہرانسانی آ درش کو مخاطب کرنے کے لئے بہرو پٹے اور شعبدہ بازہی رہ گئے ہیں؟

کب تک ہماری زندگیاں سرابوں کا تعاقب کرتے گزریں گی اور ہم جدید مغربی فکر کی تلجھٹ کوامرت دھارا سمجھ کر پیتے رہیں گے؟ مانا کہ فنکار اور تفریح کا بھی زندگی میں مقام ہوتا ہے مگر کیا ہم انہیں اپنی نسلوں اور مستقبل کے ساتھ یوں کھلواڑ کرنے کی اجازت دے سکتے ہیں؟

مصنوی مسکراہٹ چہرے پے ٹکائے، کاروباری اخلاقیات کے بھر پورمظا ہرے کے ساتھ جب ہے بول کار "اپنے سامعین کے سامنے رستم کی طرح دھم سے کودکر آتے ہیں اور باتوں کے طوطا مینا اڑانے لگتے ہیں تودل کی موکا کی موکا کی طلب کرتا ہے جو آکر اپنا عصاد الے اور یہ تماشا ختم کردے۔ جاگتی آئکھوں خواب دیکھنے والوں کو جنجو ذکر اٹھائے اور زندگی کی جنگ لڑنے کو حقیقی ہتھیا ردے کر میدان میں اتاردے۔

بدشمتی سے ان میں سے پچھ حضرات نے اپنے کاروبار کے لئے مذہب کوآلہ کاربناتے ہوئے ہدایت ربانی کے بدشمتی سے ان میں سے پچھ حضرات نے اپنے کاروبار کے لئے مذہب کو مظلوم جنس ہے کہ استحصال کا ہر الفاظ وآثار کو بھی اشتہاری جملوں کے طور پر استعمال شروع کر دیا۔ مذہب وہ مظلوم جنس ہے کہ استحصال کا ہر

_____ كاميابى كامغالطه

صورت کو جواز بخشنے کے لئے ظالم انسان کے ہاتھوں استعال ہوجا تا ہے۔ یہس کی فلاح کے لئے آیا تھااس نے خودا سے ہی فروخت کرنا شروع کردیا۔

ظالمو! خدا کی شم تم ہم سے دگنا معاوضہ لے لومگر انسانی ذہن کی برتر صلاحیتوں اور ولولوں کو کذب و دروغ کا موضوع نہ بناو، ہماری نسلوں کے مستقبل کواپن چرب زبانی کی جھینٹ نہ چڑھاؤ۔

اس موضوع عزیزم عاطف حسین کی پچھالم برداشتہ تحریریں پوفیس بک پیدد کیھنے کوملیں تو لگا کہ دانش صرف دانشوروں تک ہی محدود نہیں ،سوموصوف کومسلسل تحریک دیتار ہا۔اس امکان کی کلی، پھول کی صورت آ پکے ہاتھ میں ہے۔

میں ممنون ہوں قبلہ گائی احمد جاوید صاحب کا کہ انہوں نے وقت نکالا اور اپنے خیالات کوتح پر کی صورت دی۔ محترم عاصم اللہ بخش اور حسنین جمال نے بھی میری خواہش پہ کتاب میں شمولیت کے لئے اپنے شذرات فراہم کرتے ہوئے ہمارے موقف بیصاد کیا۔

شابداعوان

0321-5168572

info@emel.com.pk

13

الأوران معتور معتورات

المبال

رزان الفاؤا

واور برانمان

امرت دهالا

في نسلون الأ

بِل كارُّاء بِل مسيمورًا بر مسيمورا

J. Seiser

جرناير عرب

پیش لفظ

این افادطع تعلیم اور حالات کے باعث میں ایک عرصے سے مروجہ Success Literature کے متعلق مظوک چلا آرہا ہوں اور دفت کے ساتھ ساتھ اس کی افادیت کے متعلق میرے شکوک اور الجھنوں میں اضافہ ہی ہوتار ہاہے۔ انہی شکوک کے باعث میں نے پہلے پہل اس لٹریچر کے بارے میں نجی گفتگو میں غیر سنجیدہ انداز میں استہزائیۃ تبھر ہے کرنا شروع کیے، جن سے عموماً لوگ چڑجاتے تھے۔ بعد کومیں نے سوشل میڈیا پر بھی ایسے ہی تبھرے شروع کر دیے۔ تاہم ان تبھروں پر ہونے والے اعتراضات کے جواب میں جب مجھے کھے نسبتاً سنجیدہ تبھر ہے بھی کرنے پڑے تواحساس ہوا کہاس لٹریچر کے مختلف پہلووں پر سنجیدہ اور م بوط تقیر بھی کی جاسکتی ہے۔ لہذا میں نے Facebook پر ایک پیج بنا کرا کا دکا تحریریں پوسٹ کرنی ثروع كردين جوا تفاق سے بعض سنجيده احباب مثلاً شاہداعوان صاحب اور عامر ہاشم خاكواني صاحب كي نظر میں آئیں تو انہوں نے انہیں پیند کرتے ہوئے شیئر بھی کیا۔ شاہد صاحب نے جلد ہی ناشرانہ نظر سے ان تحريرول كود يكيصة ہوئے ان ميں ايك كتاب كا امكان دريافت كرليا اور حكم صادر كيا كه ميں اپنے خيالات كو ایک کتاب کی شکل دوں۔ان کا پیچکم میرے خیال میں میری مصروفیت،ستی اور المناک حد تک محدودعلمی اورتح یری استعداد کے باعث قابل تغمیل نہ تھالیکن کچھ لیت ولعل کے بعد مجھے ان کے تحکمانہ اصرار کے سمان بارماننا پڑی اور یوں پر کتاب وجود میں آئی۔

میکاوش کتنی وقع ہے اسکا فیصلہ تو قارئین اور اہل علم کریں گےلیکن میرے علم کی حد تک بیاردوزبان میں مرجہ Success Literature پر مربوط اور با قاعدہ تنقید کی پہلی کوشش ہے جو بہت سے اصحاب کیلئے

- 変えかは、かいで

باعثِ دلچیں ہوگی اور جن کی آراءاور تبصروں کا انتظار ہےگا۔ باعثِ دلچیں ہوگی اور جن کی آراءاور تبصروں کا انتظار ہے عزت بخشی ہے میں تہدول سے انکاممنون ہوں۔ انگی جن اہلِ علم نے میرے خیالات کی تائید فر ماکر مجھے عزت بخشی ہے میں تہدول سے انکاممنون ہوں۔ انگی

عاطف حسين

یس منظر

سلف بهلب بطورا يك صنعت

گزشتہ دوعشروں کے دوران جارے ملک میں سیف جیلپ خصوصاً موٹیویشنل لٹریچ کو بہت عروج حاصل ہوا

ہے۔ نہصرف مخربی مصنفین کی کتابوں کے تراجم ہوئے بلکہ جارے اپنے ملک کے قلم کاروں نے متعدد
کتابیں تصنیف کی ہیں۔ اب ایسے لوگوں کی ایک پوری کھیپ تیار ہوچکی ہے جو انفرادی طور پر یا با قاعدہ
اداروں کے پلیٹ فارمز سے سیکیرز، ٹریزز، اوراسی طرح کے دوسرے ناموں کے ساتھ اس لٹریچر کی
اشاعت اور تروی میں مصروف ہیں۔ کاروباری، فلاجی اور سرکاری ادارے کا میابی کے گرسکھنے، استعداد کار
میں اضافے اور ملازمین کو Motivate کرنے کیلئے ان لوگوں کی خدمات حاصل کرتے ہیں۔ تعلیم
میں اضافے اور ملازمین کو کا منافی انہی سے رابطہ کرتے ہیں۔ ان کے مضامین اخباروں اور
درالوں میں چھیتے ہیں اور ان کی تحریری، اقوال اور لیکچرز انٹرنیٹ کے ذریعے بڑی تیزی سے شیئر ہوکر داد
بیاتے ہیں۔ کم ہی کوئی بک سٹور یا لائبریری ایسی ہوگی جس میں آپ کو ان موضوعات پر متعدد کتابیں نہ
ملیں۔ اب بدا یک با قاعدہ صنعت ہے۔

موٹیویشنل لٹریچرے میرا تعارف

راقم الحروف كا واسطه اس لٹر يچر اور اس مے مبلغين سے سكول كے زمانے سے ہى پڑتار ہا ہے جب كاميا بى مي گروٹيس لے رہى كارسيكھ كر "بڑا آدى" بننے كى امنگيں اكثر جوان سينوں كى طرح ميرے دل ميں بھى كروٹيس لے رہى

تھیں۔کالج کے زمانے میں جوشِ رجائیت کچھ ماند پڑا تو اس لٹریچر کے متعلق پچھ الجھنیں پیدا ہونی شروع ہوگئیں جوازاں بعد یو نیورٹی میں بزنس ایڈ منسٹریشن کی با قاعدہ تعلیم کے دوران موٹیویشنل لٹریچر سے بہت زیادہ تعرض کے نیتج شدید تر ہوتی چلی گئیں۔

برنس سکول، کارپوریٹ د نیااورالجھنیں

برنس سکول میں، خصوصاً ہیو من ریسوں مینجمنٹ کی اختصاصی تعلیم کے دوران اور عملی زندگی کے ابتدائی دنول میں کامیابی کے متعلق جو کچھ میں پڑھ، من اور دیکھر ہاتھا وہ دولحاظ ہے میرے لیے خاص طور پر انجھن کا باعث تھا۔ اول تو یہ کہاس لٹریچر میں اس تصور کو بنیادی حیثیت حاصل ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود مالک ہے اورائکی کامیابی یا ناکامی، خوشی یا پریشانی کی ذمہ داری کلیتاً ای پر عائد ہوتی ہے۔لیکن میرے اردگردگئ افراد اورخود میری زندگی کا ایک ایک لھے اس دعوے کو جھٹلاتا ہوا محسوس ہوتا تھا (اس پر مفصل گفتگوآنے والے ابواب میں ہوگی) دوم یہ کہ کامیابی کے جو نیخ ہمیں سکھائے جارہے سے وہ ہر لحاظ سے میرے شخص آدر شوں کے خلاف جاتے ہے۔مثال کے طور پر ہمارے برنس سکول میں اس بات پر بہت زور ہوتا تھا کہ قارثوں کے خلاف جاتے ہے۔مثال کے طور پر ہمارے برنس سکول میں اس بات پر بہت زور ہوتا تھا کہ طلبہ کو آلیک خلاف جاتے ہے جس سے مراد سے ہوتی تھی کہ تھس تھس کر شیوی جائے، ٹائیاں پہنی جائیں اور نظر آئی کے خوائے ہے جس سے مراد سے ہوتی تھی کہ تھس تھس کر شیوی جائے ، ٹائیاں پہنی جائیں اور کا آدی ملب کو آلی کے در لیے ایک خاص طرح کا آدی نظر آئی کہ بھی خاص طرح کا آدی نظر آئی کہ بھی تھی کہ میں تھی نے بہوتا تھا نہ کہ سی تھی کے مقتم کا سنجیدہ اور حقیق نظر آئی پیدا کرنے پیدا کی بیدا کرنے پیدا کرنے پر کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پر کرنے پیدا کرنے پر کرنے پیدا کرنے پر کرنے کو بیدا کرنے پر کرنے کہ کو کو پیدا کرنے پر کرنے کھی کو کرنے پیدا کرنے پر کر کرنے پر کرنے پیدا کرنے پر کرنے کرنے کرنے کرنے پر کرنے کرنے پر کرنے کرنے پر کرنے کرنے

عملی زندگی میں آنے کے بعد جب مختلف فور مزاور ٹریننگر میں شمولیت کا موقع ملا توتصنع ، مبالغ اور کھو کھلے پن کواس سے بھی برتر صور توں میں دیکھا۔اس طرح کے اپونٹس میں عموماً ہوتا ہے ہے کہ میک اپ سے تھڑے چروں والی خواتین اور سوٹڈ بوٹڈ ، دیھلے دھلائے حضرات جمع ہوتے ہیں۔ پھر انہی جیسا کوئی ٹرینز یا سپیکر معمودار ہوتا ہے اور نیم غلط اردو اور انگاش میں لہجہ بگاڑ بگاڑ کر گفتگو کرتا ہے جس میں ، Passion

___ كاميابى كامغالطة

سلتے جلتے کھالفاظ لازی شامل ہوتے ہیں۔ حاضرین تالیاں بجاتے ہیں اورسب انقاق کرتے ہیں کہ بدی ملتے جلتے کھالفاظ لازی شامل ہوتے ہیں۔ حاضرین تالیاں بجاتے ہیں اورسب انقاق کرتے ہیں کہ بدی در یعد چائے کے دوران یہی '' کامیاب' اور'' اپنی قسمت کے خود مالک' خواتین وحضرات بشمول ٹرینز صاحب یا صاحب ایک دوسرے کے ساتھ ''سیٹھ کچر'' سے لے کرمہنگائی تک ہر چیز کارونارورہ ہوتے ہیں۔

لطف میہ ہے کہ ایسے ٹر میز حضرات ہے کہی الگ، آ منے سامنے بیٹھ کر بات ہوتو فوراً اندازہ ہوجا تا ہے کہ وہ معافی میں موضوعات کے ایکسپرٹ ہونے کے دعویدار ہیں ان کے متعلق انکاعلم بہت سطی نوعیت کا ہے اور انہیں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کم مقام کا نے صرف میں کہ کہوئی علم نہیں ہے بلکہ ان میں ایسی کسی چیز کو مجھنے کی قابلیت یا خواہش بھی سرے ہے موجود نہیں ہے۔

Success کٹریچے سے بیزاری

اس طرح کے تجربات ومشاہدات اور تلخی ایام نے ال جل کراس لٹریچر اور عموی مشورہ کاروں (جوذاتی ہے لے کرکاروباری کامیابی تک ہر چیز کی' تخیاں' بانٹتے پھرتے ہیں) کیلئے طبعیت میں اتنا نفور پیدا کردیا کہ کوئی بات جس سے رجائیت کی ذرائی بھی بوآتی ہومیرے لیے سننا یا برداشت کرنا ناممکن ہوگیا۔ کئی دفعہ ایسا بھی ہوا کہ کسی نے گفتگو کے دوران مجھے''منفی سوچوں'' کوچھوڑ کر'' مثبت سوچ'' اپنانے کی نفیجت کی تو دامن اخلاق بھی ہاتھ سے چھوٹ گیا۔

لوگ اپنی صلاحیت، افتاد طبع اور پسند سے قطع نظر، محض "معمولی "کی گالی سے بچنے کیلئے "غیر معمولی" انسانوں جیسا بننا چاہتے ہیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظروں میں گر جاتے ہیں، وہ Self Esteem کھودیتے ہیں اور ڈپریشن کا شکار ہوجاتے ہیں۔

ر ندگی سکاریا ه خاص طوریا بخاشمت لاز

بلن ميرےاراُ مل گفتگوآنے!

Lab

بهت (در الأأ ال بهن جاكم الم

ماص طرح کا ماسنجیده الا

The state of the s

اب اس طرح کا جذباتی نفور توباتی نہیں رہالیکن میں سنجیدگی سے یقین رکھتا ہوں کہ اس لٹریچ کا بیشتر حدمکمل حصوث یا کم از کم مبالغے پر ضرور مبنی ہے اور اس سے بہت زیادہ تعرض یا اس پریقین متعدد پہلودں سے نقصان کا باعث ہوسکتا ہے۔ آئندہ ابواب میں اس لٹریچ اور ان Speakers کے ایسے ہی مبالغہ آمیز وعود ل اور مکنے نقصانات پر گفتگو ہوگی۔

كاميابي كاتصور

موٹیویشنل پیکرزکامیابی کے گرضرور بتاتے ہیں لیکن کامیابی کوئی مخصوص تعریف نہیں کرتے۔اگرآپان سے پوچیں توان میں سے پھھ یہ دیں گے کہ کامیابی کے مختلف لوگوں کے لیے مختلف معنی ہو سکتے ہیں۔
لیکن جومثالیں وہ دیتے ہیں اور کامیابی کے جوگر بتاتے ہیں اس سے بالواسط طور پر کامیابی کاصرف ایک ہی طرح کا تصور ذہن میں ابھر تا ہے۔ یہ کہنا تو غلط ہوگا کہ یہ تصور ان لوگوں نے ہی پیدا کیا ہے کیونکہ یہ تصور ایک پروفیشن کے جنم سے پہلے ہی معاشر سے میں بالعموم رائج ہونا شروع ہوگیا تھا لیکن اس تصور کو ذہنوں میں مزیدرائ کی دمہداری سی صدتک ان لوگوں پرضرور عائد ہوتی ہو۔

كامياني كامقبول تصور

یں تصور کیا ہے اسے بچھنے کیلئے اس پرغور سیجے کہ '' کامیاب انسان' کی دو نفطی ترکیب من کریا پڑھ کر آپ کے ذہمن میں بل گیٹس، سٹیو جابز اور میاں منشا جیسے نام آئیں گے۔

کچھ لوگوں کے ذہمن میں باراک اوبامہ، اے پی جے عبد لکلام، ڈاکٹر عبد القدیر خان کا تصور ابھرے گا۔

بہت کم (ایک یا دو فیصد) کے ذہمن میں شاید مدر ٹریسا یا عبد الستار اید ھی کا نام بھی آئے۔ تاہم ایک بات بہت کم (ایک یا دو فیصد) کے ذہمن میں شاید مدر ٹریسا یا عبد الستار اید ھی کا نام بھی آئے۔ تاہم ایک بات گئیں کے ساتھ کہی جاستی ہے کہ کسی کے ذہمن میں بھی سرحد پروطن کی حفاظت کے جذبے میں جان سے گذر جانے دار اس جانے دار اس کے دور در از دیبات میں ساری زندگی عبادت سمجھ کر بچوں کو پڑھانے اور اس پر فی مہیا کرتے اور پر فوالے استاد، عمر بھر مزدوری یا کلری کر کے اپنے بچوں کے لئے دو دوقت کی روٹی مہیا کرتے اور پر فوالے استاد، عمر بھر مزدوری یا کلری کر کے اپنے بچوں کے لئے دو دوقت کی روٹی مہیا کرتے اور آخری عمر میں ان کی شادیاں اور بیچے دیکھ کرخوش سے نہال ہوتے خمیدہ کمر بوڑھے یا کی ایسے پڑھے لکھے آخری عمر میں ان کی شادیاں اور بیچے دیکھ کرخوش سے نہال ہوتے خمیدہ کمر بوڑھے یا کی ایسے پڑھے لکھے آخری عمر میں ان کی شادیاں اور بیچے دیکھ کرخوش سے نہال ہوتے خمیدہ کمر بوڑھے یا کی ایسے پڑھے لکھے کے دور کو میں ان کی شادیاں اور بیچے دیکھ کرخوش سے نہال ہوتے خمیدہ کمر بوڑھے یا کی ایسے پڑھے لکھے

شخص، جس نے اپنا کیریئر چھوڑ چھاڑ کر کسی مسجد کی امامت سنجال کی ہے اور اب قناعت کی زندگی بر کررہا ہے اور روح کی گہرائیوں تک مطمئن ہے کا تصور پیدائبیں ہوگا کیونکہ بیرہ وہ لوگ ہیں جنہیں اگر ناکام نہیں ہجی تو کم از کم معمولی ضرور سمجھا جاتا ہے۔

اب آپ ان چارول كيفكريز كي خصوصيات پرغوركرين:

يهلى كىيلىگرى: دولت، شهرت

دوسرى كىيىتىكرى: حالات سے لاكرا پنى كميونى، ملك يا قوم كيليے كوئى كارنامه، شهرت

تیسری کیٹیگری: انسانیت کی بےلوث خدمت، شهرت

چۇھى كىيىگرى: اطمىنان،خوشى

The State of the S

ional o

المال المالي

البالبا

الما المراجمة

الإفراريول. الالأمال" في

ر مولا" کا لفظ کا

لامعملانانوا الأعبكرانيانور

الإيرسمها كا الأ لازمملا أن

Self Exiter

Greatest Asset (كمانے كى صلاحيت آيكا سب براا ثاف ہے)۔

ہارے اپنے ملک میں ایک امریکہ پلٹ پیکر اور رائٹر، جو غالباً پاکتان میں اس پیٹے کے بانیوں میں سے ہیں، بھی بار بار اپن بی کہانی بیان کرتے ہیں۔ انکی سات زبانوں میں ترجمہ ہونے والی کتاب انکی اپنی ہی کہانی پر ببنی ہے۔ اسی طرح ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور پیکر جن کی ویب سائٹ پر کہانی پر ببنی ہے۔ اسی طرح ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور پیکر جن کی ویب سائٹ پر میت پہلے ایک بہت فریب بیچ کی کہانی بیان کرتے ہیں جس کے پاس آج بہت دولت ہے اور پھر بتاتے ہیں کہ یہ انکی اپنی کہ یہ انکی اپنی کہانی ہیانی ہے۔ انکی ایک کتاب کے نام میں ہی Bollars آتا ہے۔

معمولی اورغیر معمولی لوگ

غرضيد مختلف طريقوں سے دولت اور شہرت كے كاميا بي كامعيار ہونے كے تصور كى تائيد كى جاتى ہے اور انہى دو چيزوں كے حامل ' غير معمولی ' انسانوں كى اليى مدح و تحسين اور ' معمولی ' انسانوں كى اليى تحقير كى جاتى ہے كہ ' معمولی ' كالفظ گالی محسوس ہونے لگتا ہے۔ اب مسئلہ بہہے كہ انسانوں كى عظيم ترين اكثريت اى چوتى يعنی ' معمولی انسانوں ' كى كيٹيگرى سے تعلق ركھتى ہے اور ايسانہ پہلے بھى ہوا ہے كہ اور نہى آئندہ ہونا مكن نظر آتا ہے كہ انسانوں كى اكثريت پہلى تين كيگر يز ميں چلى جائے۔ اب لوگ اس سے قطع نظر كہ ان ميں كيا صاحب ہے اور ايسانہ پيائے ہيں ہوئى جائے۔ اب لوگ اس سے قطع نظر كہ ان ميں كيا مائن ہے ، اكلى افراد جاتے ہيں ہونے ہيں اور جب نہيں بن پاتے تو اپنى مى نظروں ميں گرجاتے ہيں، دہ Self Esteem كيلئ انہى ' دور جين اور جب نہيں بن پاتے تو اپنى مى نظروں ميں گرجاتے ہيں، دہ Self Esteem كيلئ انہى دور جين بيں اور جب نہيں بن پاتے تو اپنى مى نظروں ميں گرجاتے ہيں۔

کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوارنتائج Low Self Esteem اور Depression اب دنیا میں با قاعدہ و با (Epidemic) کی صورت

کلوگوارانا پری شداد کے پاس الن کار فور کیا جائے مثال میں سے ایک مثال میں کار

المالي كالمالي

""

Ability

اختیار کر چے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کامیا بی کے اسی غلط تصور کی وجہ سے ہوا ہے ۔ یہ اختیار کر چے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کامیا بی جن چیز ول کے علاح کی دعویدار ہیں امل اپنی جگہ ایک ستم ظریفی ہے کہ سیاف ہیلپ اور موٹیویشنل سپیکنگ جن چیز ول کے علاج کی دعوید اور موٹیویشنل سپیکنگ جن چیز ول کے علاج کی دعوید اور موٹی اس حقیقت کو Self help inc: Makeover میں انہی کو بڑھانے کا موجب بنی ہوئی ہیں۔ اس حقیقت کو Culture in American Life کی مصنفہ نے بڑی خوبصورتی سے ان الفاظ میں بیان کیا ہے:

Although Americans turn to self-improvement literature for inspiration in times of despair, for specific advice on how to conduct their lives, and for reassurance in the face of enormous social, political, and economic changes, paradoxically this literature may foster, rather than quell, their anxieties. The proliferation of self-improvement discourse —in magazines, newspapers, tabloids, talk shows, bookstores, and internet sites—may have consequences not unlike the rise of advertising in the early twentieth century. Just as the emergence of consumer advertising fostered social anxiety by focusing on an array of supposedly embarrassing corporeal "problems" such as halitosis or dandruff —problems that could be addressed through the purchase of various toiletries—today's retinue of self-improvement experts,

جیسے ایڈورٹائزنگ خشکی اور بدبودار سائسوں جیسے کچھ بظاہر خبالت انگیز جسمانی "مسائل" کو حل کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کے نتیجہ میں انہی "مسائل" کو نمایاں کرکے ایک طرح کے سماجی اضطراب کا باعث بنی تھی اسی طرح آج سیلف ہیلپ گرو زاور موٹیویشنل سپیکرز کی فوج عوام میں ایک لامتناہی کمی کے احساس کو جنم دے رہی ہے۔

عالى والكاطر في رجور 1245 نفل ومات اخبارول تا ألك كالراد of L. Shink بانول جع يكه يظام فحالت أغ كي نتج بين الي" الخلافيال طرح آج المراكان عواميرا ايك المارا في المروري معلوم 626 Low Self Ester Self Esteemy المانادي مثال مريماورخال المرجوب

motivational speakers, and self-help gurus conjure the image of endless insufficiency.

اگرچدامر یکی عوام نومیدی و یاس سے چھٹکارے، زندگی گزار نے کے بہتر طریقے جانے اور بڑی ساجی، سیاسی اور معاشی تبدیلیوں کے دور میں حوصلہ افزائی کیلیے تحسین ذات کے متعلق مواد کی طرف رجوع کرتے ہیں مگراسے ستم ظریفی کہے کہ یہ موادان کی پریشانیوں کو کم کرنے کے بجائے انہیں سواکر نے کا موجب بھی بن سکتا ہے۔ تحسین ذات کے متعلق جو مباحث اخباروں، میگزیز، ٹاک شوز، بک سٹورز اور انٹرنیٹ کے ذریعے پھیل متعلق جو مباحث اخباروں، میگزیز، ٹاک شوز، بک سٹورز اور انٹرنیٹ کے ذریعے پھیل رہے ہیں ان کے اثرات قریب قریب و لیے ہی ہوسکتے ہیں جو بیسویں صدی کے آغاز میں ایڈورٹائزنگ حظی اور بد بودار میں ایڈورٹائزنگ حظی اور بد بودار کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کرنے کے بیتے میں انہی ''مسائل'' کوئل کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کرنے کے بیتے میں انہی ''مسائل'' کوئل یاں کرنے ایک طرح کے ساجی اضطراب کا باعث بن تھی ای طرح آج تحسین ذات کے ماہرین، سیلف ہیلپ گروز اور موٹیویشنل باعث بن تھی ای طرح آج تحسین ذات کے ماہرین، سیلف ہیلپ گروز اور موٹیویشنل سپیکرزی فوج عوام میں ایک لامتنا ہی کی کے احساس کوجنم دے دہی ہے۔

(یہاں اس چیز کا ذکر بھی ضروری معلوم ہوتا ہے کہ ایک دلچسپ تحقیق کے نتائج سے یہ معلوم ہوا ہے کہ اگر کوئی شخص Low Self Esteem کا شکار ہوا ور وہ اپنے بارے میں خوش کن باتیں کر کے اسے بڑھانے کی کوشش کر ہے تو اسکا Self Esteem مزید کم ہوجاتا ہے)

ایک بے غرض استاد کی مثال

اسکے برعکس اب ایک اور مثال ملاحظہ ہو۔ میرے لئے Godfather کی حیثیت رکھنے والے میرے استاد پروفیسر شیخ محمد رفیق کی کہانی ہے ہے کہ استاد بننے کے شوق میں انجبینئر نگ کوٹھوکر ماری، پروفیسر بے اور ساری زندگی بچے پڑھانے سے زیادہ پالے جس پہلے یتیم بچے کے سر پر ہاتھ رکھاوہ چند سال پہلے آئی جی ریٹائر

Wak Mak الفاظمة Albough A iv inspiratio how to con face of e changes, pa than quel self-improv tabloids, ta may have in the earl consumer on an ar

THE SE WIND THE PORTS

"problems

could be

loiletries-

ہوا ہے۔ پروفیسر صاحب کے چشمہ عنایت سے فیض یاب ہونے والا وہ اکیلائمیں ہے۔ درجنوں سے توہیں ملا ہوں ہیں تکڑوں اور ہیں۔ان سب کی کہانیاں ایک جیسی ہیں اور سیاحساں بھی مشترک ہے کہان کی ذات اور شخصیت پر پروفیسر صاحب کی عنایات اور تربیت کے نقوش انمٹ ہیں۔اپنے طالبِ علموں کی مدد کیلئے ان کے کالج سے فارغ ہوجانے کے بعد بھی میں نے انہیں جس حد تک جاتے و یکھا ہے اس کو بیان کروں تو کی کوئیٹین نہ آئے۔

وہ بچے جوصرف پروفیسر صاحب کی وجہ سے تعلیم حاصل کر پائے آج بڑے بڑے بڑے عہدوں پر ہیں لیکن پروفیسر صاحب خود ایک اوسط سے گھر میں رہتے ہیں اور ان کے پاس ایک کھٹارای گاڑی ہے۔ ان کے اکا وَنت میں چند ہزاررو پول سے زیادہ بھی نہیں ہوتے غرضیکہ وہ بالکل"معمولی" آدمی ہیں ۔ لیکن ان کے پاس جا نمیں تو ان کی بات چیت سے لے کر اٹھنے بیٹھنے تک ہر چیز سے ایسا سکون ٹیکٹا ہے کہ اسکی تاب لانا مشکل ہوجا تا ہے ۔ اور جب فرکورہ بالا بچول میں سے کسی کا ذکر آتا ہے تو ان کی ذات پر تنی سکون کی چادریں مشکل ہوجا تا ہے ۔ اور جب فرکورہ بالا بچول میں سے کسی کا ذکر آتا ہے تو ان کی ذات پر تنی سکون کی چادریں کی گئاد بیز ہوجاتی ہیں ۔ کیا پروفیسر صاحب بغیر دولت اور شہرت کے بھی ایک کا میاب انسان نہیں؟

رومانيت كاتركا

پروفیسرصاحب کی مثال اوراس سے قبل کی بحث سے بید کھانا مقصود ہے کہ کامیابی کا مادی تصور نہ صرف ہیکہ عالمگیر نہیں ہے کہ بلکہ متعدد خرابیوں کا موجب بھی بن سکتا ہے۔غالباً اس کمزوری کے احساس کے نتیجہ ہے کہ اگرچہ بہت سار سے سپیکرز اور رائٹرز اب بھی اسی تصور کا ہی بالواسطہ یا بلاواسطہ پر چار کررہے ہیں لیکن اب بالعوم کامیابی کے لٹر پچر میں ایک نئی جہت پیدا ہوئی ہے اور وہ ہے روحانیت کی۔

ال جہت کاظہور کئی شکلوں میں ہوا ہے جن میں سب سے واضح فرد کی اپنی ذات کی مرکزیت، اسکی دریانت اور اپنی زندگی میں معنی کی تخلیق پر زور ہے۔ تکمیل ذات اب Success Literature کا غالب ترین Passion ہے۔ اکٹر سپیکر زاور رائٹرز آپکوا پنے من میں ڈو بنے ، اپنی معرفت کے حصول ، اپنے Theme

344

الذكاة

ionik Villiania (a)

لأولوم ال

01.51

کی پیچان اور پھرسب چھوڑ چھاڑ اس کے تعاقب میں نکل کھڑے ہونے کا درس دیتے نظر آئیں گے۔ان کے ہاں اپنے من کے سمندر کی غوطہ خوری اگر مکمل نہیں تو کم از کم ایک نیم روحانی نیم مقدس تجربے کے طور پر ضرورسامخ آتی ہے۔

لین Success Literature کی واضح تر روحانی (اگرچہ بڑی صد تک غیر مذہبی) جہت اس کے بعد نفیات، کوائم فزکس اور مذہبی تصورات کے ایک عجیب وغریب ملغوبے کی صورت میں سامنے آتی ہے اور مجھی نیورولنگو یک پروگرامنگ، بھی بوگا تو بھی نام نہا دلاء آف اٹر پیشن کی شکل اختیار کرتی ہے۔

تصوریہ ہے کہ اپنے Passion کو جان لینے اور سب کچھ چھوڑ چھاڑ کر اس کے تعاقب میں نکل کھڑے ہونے کے بعد آپکواپنے ذہن کو (خصوصاً تحت الشعور کو) تنخیر کر کے اسکی لامحدود طاقت کو آزاد کرنا ہوتا ہے اور پھراس کے بعد آپکاذ ہن بوری کا مُنات کو آپی خواہشوں کی تھیل پرلگادےگا۔

اگرچساری طاقت کے انسان کے اپنے اندر ہی مرتکز ہونے کے نظریے میں بہت کشش ہے مگر نہ صرف ذہن کی طاقت کے متعلق اس طرح کے دعوے بالکل مضحکہ خیز اور کسی بھی قشم کی علمی بنیادوں سے محروم ہیں بلكه بدانفراویت كومعاشرے كیلئے تباہ كن سطح تک لے جاتے ہیں۔مثال كے طور پر اگر ایک عام اوھیڑعمر ملازمت پیشه آدی این Passion کی تعمیل کیلئے سب چھوڑ چھاڑ کرنکل کھڑا ہوتو ہوسکتا ہے وہ اپنی خاندان کی ذمدداریاں پوراکرنے کے قابل ندر ہے۔ (انسان کی سوچ اور اسکے حالت کے باہمی تعلق اور انسان کا پن حالت کے خود ذمہ دار ہونے پر تفصیلی گفتگوا گلے باب میں ہوگی)۔

واكرسشيفن كاوىStephen Covey اور مذهب كاافادى نظريه

Success Literature میں روحانیت کی نسبتاز یادہ مذہبی جہت کومتعارف کروانے کا سہرااسٹیفن کاوی Seven Habits of Highly Effective People کے اپنی کتاب کے ذریعے بہت شہرت کمائی ہے۔ ڈاکٹر کا دی اس لحاظ سے منفر دہیں کہ انہوں نے ٹوٹکوں کے بجائے آفاقی

11-6

كالبا

المافالية

نسان لجملأ

مرن

الريت

ٻا_نٽِن ب

عی در ب^{انی}

W. W

اصولوں کے اختیار کے ذریعے کامیابی سے حصول کا فارمولا پیش کیا۔ یہی وجہ ہے کہ بہت سے الیے اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئی اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئی اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئی عام سیف ہیل پائر بجر سے بیس ڈاکٹر کوی کے فارمولے کو''اسلام کے عین مطابق' قرار المام کے عین مطابق' قرار المام کے عین مطابق' قرار دینے نکل کھڑ ہے ہوتے ہیں۔ بیا پنی جگہ ایک قابل مذمت دویہ)۔

میرے زویک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیف ہیل پائر بچرے مختلف نہیں۔ میرے زویک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیف ہیل پائر بچرے مختلف نہیں۔

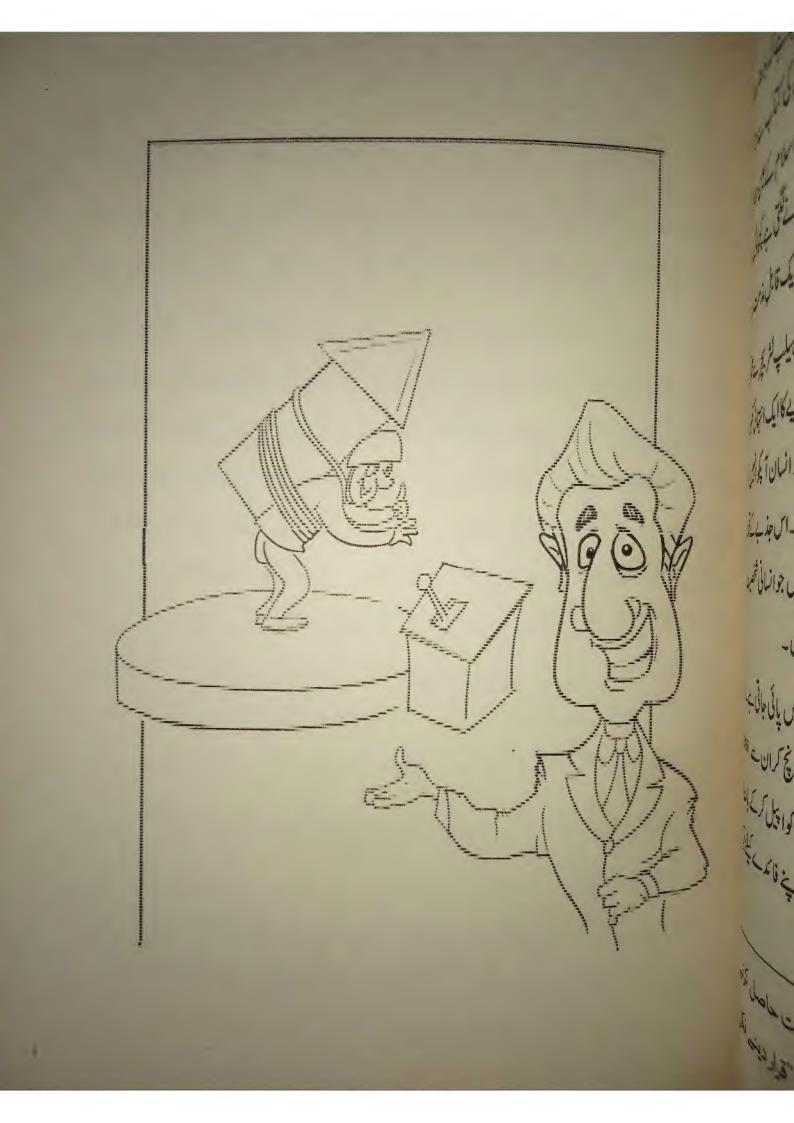
میرے زویک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیف ہیل پائر بچرے مختلف نہیں۔

میرے زویک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیف ہیل پائر بچرے کتافی نہیں۔

میرے زویک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ تی کے افادی نظر سے کا ایک انتہائی ظہور ہے جو کے تافیار کی جانے والے اخلاق اسے دنیاوی فا کدے حاصل ہوتے ہیں۔ اس جذبے کے تحت افتیار کی جانے والے اخلاق بہت کھو کھلے اور محضوعی ،کھو کھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں جو انسانی شخصیت میں کی حقیق تبدیلی کے بجائے اسے اور زیادہ مصنوعی ،کھو کھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں جو انسانی شخصیت میں کی حقیق تبدیلی کے بجائے اسے اور زیادہ مصنوعی ،کھو کھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں جو انسانی شخصیت میں کی حقیق تبدیلی کے بجائے اسے اور زیادہ مصنوعی ،کھو کھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں۔

روحانیت کی سب سے زیادہ مذہبی شکل وہ ہے جو غالباً صرف ہمار ہے ہی ملک میں پائی جاتی ہے۔ اس شل سپیکر اور رائٹر حضرات قر آن اور حدیث سے پچھ چیزیں اٹھاتے ہیں اور تھینج کھانچ کران سے Success سپیکر اور رائٹر حضرات قر آن اور حدیث سے پچھ چیزیں اٹھاتے ہیں تا کہ مذہبی جذبات کو اپیل کر کے بات منوالاً جاسکے۔ بیدویہ قطعی غیر علمی اور مذہبی لٹر پچر کے فہم میں رکاوٹ بننے کے علاوہ اپنے فائدے کیلئے قر آن و حدیث کا غلط استعال ہونے کے لحاظ سے بھی قابل مذمت ہے۔

یہ چلن بھی بہت عام ہوگیا ہے کہ جوں ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے لگتی ہے کچھ لوگ اسے جھٹ سے "اسلام کے عین مطابق" قرار دینے نکل کھڑے ہوتے ہیں، یہ اپنی جگہہ ایک قابلِ مذمت رویہ ہے۔



كامياني كا آفاقي (يونيورسل) تصور

ماصل کلام بیرکہ سیف ہیلپ لٹریچر میں کامیا بی کے معروف تصورات چاہے تھلم کھلا مادیت پر بہنی ہوں یا روحانیت کے معروف تصورات جاہے تھلم کھلا مادیت پر بہنی ہوں یا روحانیت کے بھیس میں، ہر دوصورتوں میں غیر متوازن اور مضبوط علمی بنیا دوں یا کسی حقیقی، اعلیٰ انسانی الاست کے دوم ہیں۔ اخلاقی آئیڈیلز سے محروم ہیں۔

یہ سوال کیا جاسکتا ہے کہ پھر کامیا بی کے کس قسم کے تصور کا پر چارکیا جائے؟ میری رائے میں کامیا بی کے کی بینے وسل تصور کا دونے فلے تھے اور ایک ہی طرح کا کوئی تصور کی و دوخطا بت کے ذریعے سب پر ٹھوٹن کر متنوع مزاجوں کے حامل انسانوں کو انکے فطری راستوں سے بھٹکا کے کسی خاص راستے پر چلانے کی کوشل کرنا قابل بذمت اور نتائج کے اعتبار سے خطر ناک ہے۔ اسی طرح میری رائے میں یہ خیال بھی مظکم نیز ہوئے گئی ایسا کی کھوئی ایسا کے کہ کوئی ایسا کی کھوئی اور ہر پر وفیشن کے آدمی کو کامیا بی کے کہ کوئی ایسا کھی موسکتا ہے جو ہر مزاج اور ہر پر وفیشن کے آدمی کو کامیا بی کے ساتھ کے دریا دہ سے دیا دہ سے کہ کوئی ایسانی اقدار کا پر چارہی کیا جانا چا ہے۔

را ہمائی کردے عموم طور پر صرف اعلی انسانی اقدار کا پر چارہی کیا جانا چا ہیے۔

ature and

الأاباليانا أبادا كزموني

الايل

S Literalus

الألفاقات ا الزماليالية

الريم الميارا الميم الميارا

قىمت كاكردار

مروجه Success Literature کی بنیادا س تصور پر ہے کہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود مالک ہے اور اپنی کامیا بی یانا کامی کا خود ہی ذمہ دار ہے۔ مثال کے طور پر Matthias Schmelz سے منسوب یہ جملہ آپ کا کثر موٹیو یشنل سپیکرز سے سننے کو ملے گا:

THERE ARE NO WINNERS OR LOSERS IN LIFE, ONLY CHOOSERS.

ین کہ کامیابی یا ناکامی کا انتخاب انسان خود کرتا ہے نہ کہ اس کی قسمت یا حالات۔ یہی وجہ ہے کہ Success Literature میں Self Made انسان کوآئیڈ میل کی حیثیت حاصل ہے۔ موٹیویشنل سپیکرز الیے لوگوں کی مثالیں دے کرلوگوں کو یقین دلاتے ہیں کہ اگر وہ فیصلہ کرلیں کہ انہیں اپنی زندگی برلنی ہے تو دنیا کی کوئی طاقت انہیں روک نہیں سکتی بیل گیٹس سے منسوب سے جملہ بھی بار بارد ہرایا جا تا ہے کہ 'غریب پیدا ہونے میں آپکا کوئی قصور نہیں لیکن اگر آپ غریب ہی مرجاتے ہیں تو بیس تو بیس اسر آپ کا اپناقصور ہے'۔ بیل جونے میں آپکا کوئی قصور نہیں لیکن اگر آپ غریب ہی مرجاتے ہیں تو بیس ان کا نظر سے بیان کر دول ۔ فائز آپ سیال اپنی مرجور کتاب 'شاہراہ کا میائی' میں لکھتے ہیں:

کامیابی کے بارے میں ایک اور عام غلط بھی ہے ہے کہ اگر کامیابی حاصل کرنا ایسافن ہے شے سیکھا جاسکتا ہے تو ہر کوئی کامیاب کیوں نہیں ہوجا تا۔ میں دوبارہ آپ کو اپن شخفیق کا حوالہ دول گا۔ ستانو بے فیصد لوگ اس بات سے آگاہ نہیں ہیں کہ کامیابی حاصل کرنا ان کے اینے اختیار میں ہے۔

موثيويثنل يبيكرزاور حقيق

برسبل تذکرو، مجھے سیال صاحب کی تحقیق یااس کے نتائ پر کوئی شہر نہیں لیکن موٹیویشنل پیکرز جب کی تحقیق کا ذکر کریں تو ذرا مختاط ہو جانا چاہے۔ ان کے ہاں بیان کی جانے والی تحقیقات کی ٹون نوعیت سمجھانے کیلئے ایک مثال پیش کرتا ہوں۔ اگر آپکا واسطہ بھی کا میابی کے گر بتانے والے کی موٹیویشنل پیکرے پڑا ہے تو بہت امکان ہے کہ اس نے کا میابی کے حصول کیلئے Goals بنانے اور کھنے کا میابی کے حصول کیلئے Goals بنانے اور کھنے کا میابی کے حصول کیلئے ہوگا جو نصف صدئ کا مشورہ وضر ورد یا ہوگا اور نتانوے فیصد امکان ہے کہ اس نے کا میابی کے حصول کیلئے ہوگا جو نصف صدئ میں موٹی جس میں طلبہ سے پوچھا گیا کہ کیا انہوں نے اپنے Goals کھے ہوئے جس میں طلبہ سے پوچھا گیا کہ کیا انہوں نے اپنے Goals کھے ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے دوبارہ درابطہ کیا گیا تو ہا کہ جن تین فیصد نے اپنا کہتے ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے فیصد کی کل دولت سے پیچھا کہ جن تین فیصد نے اپنے گوئز لکھے ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے فیصد کی کل دولت سے پیچھا کہ جن تین فیصد نے اپنے گوئز لکھے ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے فیصد کی کل دولت سے دیادہ دولت تھی۔

عین خودرو کھی بیوں کی طرح اگ آنے والے مقررین و ماہرین تک ہرکوئی ای ریس ہے کا ڈھول پیٹی انظر آتا ہے۔ (ہم نے پہلی مرتبہ اس ریس کا ذکر ایک بہت مشہور ماہر نفسیات اور پارٹ ٹائم موٹیویشنل پیکر کے منہ سے کالج کے پہلے سال کے دوران اس وقت سنا جب وہ لیکج دینے تشریف لائے سے) تاہم بدایک بالکل لغوقصہ ہے۔ اس قسم کی کوئی ریسر ہی سرے سے ہوئی ہی نہیں۔ 1996 میں فاسٹ ممپنی میگزین نے بالکل لغوقصہ ہے۔ اس قسم کی کوئی ریسر ہی سرے سے ہوئی ہی نہیں۔ 1996 میں فاسٹ ممپنی میگزین نے باس دوئی ہی نہیں ہوئے ہوئے۔ فاسٹ ممپنی میگزین نے باس دوئی ہی نہیں کے دوران کا مرہ کے میتھیت کی اس مینہ طور پر میتھیت ہوئے۔ فاسٹ ممپنی نے اس کے بعد عاد کا مرہ کے دیجھیت کی جہاں مید طور پر میتھیت ہوئی تھی تھی ہی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر ہے کے وجود سے دابلط کیا میں مید طور پر میتھیت ہوئی تھی تھی این کی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر ہی کے وجود سے دابلو کیا میں مید طور پر میتھیت ہوئی تھی تھی تین کی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر ہی کے وجود سے دابات میں میں بین اور انہوں نے بھی تھی ہی کی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر ہی کے وجود سے دابات میں بین میں دوئی تھی تو انہوں نے بھی تھی ہی کی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر ہی کے وجود سے دابات میں بین اور انہوں نے بھی تھی ہی کی کہ وہ کی بھی ایسی دیسر ہی کی دوران ہیں ایسی دیس بین میں بین اور انہوں نے بھی تھی ہی کی کہ وہ کی بھی ایسی دیسر ہی دیس بین میں بین اور انہوں نے بھی تھی ہی کی کہ وہ کی بھی ایسی دیسر ہی کی دوران ہیں ہیں بین ہیں ہیں بین ہیں۔

کامیابی میں حالات کے کردار کا انکار بازآرم برسرمطلب فائز صاحب آگے چل کر کھتے ہیں کہ:

پانچ سوسے زائد ملکی اور غیر ملکی کامیاب افراد کی زندگیوں کے بارے میں کیا گیا میرا مطالعہ بتا تا ہے کہ ان میں نوے فیصد سے زائد افراد وہ تھے جو معاشر ہے کے اپسماندہ طبقے میں پیدا ہوئے بلے بڑھے اور انہوں نے حقیقتا اپنے پاس کچھ نہ ہوتے ہوئے بھی بڑی کامیابی حاصل کی۔

فی الحال اس تحقیق کی صحت کے متعلق میں کوئی سوال نہیں اٹھار ہا کیونکہ مقصود صرف موٹیویشنل بینیکرز کے تعبور کو واضح کرنا ہے کہ وہ انسان کی کامیا بی میں حالات کے کردار سے منکر ہیں اور اسے صرف انسان کے اپنے انتخاب کا نتیجہ قرار دیتے ہیں۔

یہاں اس بات کا ذکر کرنا بھی ضروری ہے کہ الگ سمجھے جانے والے اسٹیفن کاوی کا مقدمہ بھی یہی ہے۔ وو آغاز میں ہی زورد ہے کہ کہتا ہے کہ سب سے پہلے آپ تسلیم کریں کہ آج آپ جیسے بھی ہیں اس کے ذمہ دار آپ وردی ہیں اورخود کو بدلنے کی ذمہ داری بھی آپ کی ہی ہے۔ بیذمہ داری قبول کرنے کے بعد آپ اس کی بتائی ہوئی عادات کو اپنا کراپنی زندگی بدل سکتے ہیں۔

موٹیویشنل پیکیرز کے بقول خوداعتادی کے فقدان اورخوف کی وجہ سے اکثر لوگ تمام عمرقسمت اور حالات کو کوستے رہتے ہیں حالان کہ وہ چاہیں تو اپنے حالات بدل سکتے ہیں۔اسی لیے انہوں نے خوداعتادی کو برخوف کو دورکرنے والی' دمیکنٹیکس'' بھی ایجاد کررکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے برخانے اورخوف کو دورکرنے والی' دمیکنٹیکس'' بھی ایجاد کررکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے

قسمت کے مالک ہونے کا نظریہ، فحش ہونے کی حد تک کسی بلند تر اجتماعی انسانی آئیڈیل سے خالی اور مذہبی تصورات و اخلاقی آئیڈیلز سے بھی براہ راست متصادم ہے۔

المعمد المالية المالي

ن طلبہ سے الدارالارامیا متا لوے فیصد کی کراراد

The state of the s

P. C. E. Z.

کوئلوں پر چلاکران کا خوف دورکرتا اوراعتما د بڑھا تا ہے۔

انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیادیں اس بحث سے قبل کہ کیاانسان واقعی اپنی قسمت کا مالک ہے،ضروری معلوم ہوتا ہے کہ پچھ بات اس پر کا جائے کہ یہ تصور مقبول کیسے ہوا۔ اگر چہ یہ تصور قدیم زمانے سے چلا آر ہا ہے لیکن اس کو مقبولیت اور ایک عقیدے کی سی حیثیت دراصل سر ماید داری ، جمہوریت (حریت ومساوات) اور مادیت کے عروج کے نتج میں اخروی انصاف کے مذہبی تصور کے مقالبے میں فوری اور مکمل دنیاوی انصاف کے آئیڈیل کے طور پر حاصل ہوئی جسے پھرامر کی اشٹنائیت کے جذبے (American Exceptionalism)نے انہائک پہنجاد یا۔

ای چیز کو Heike Paul نے بڑی خوبصور تی سے بیان کیا ہے۔ وہ کھتی ہے:

In many ways, the notion that individuals can determine their own future and change their lives for the better is a modem idea and presupposes modern notions of culture, society, and the individual along the lines of Immanuel Kant's enlightenment dictum that man will be 'what he makes of himself', which later, in Sartre's reformulation, becomes "[m]an is nothing else but what he makes of himself'. This notion is the result of large-scale and complex processes of secularization that are quite at it often Christian ethics, as with competition, self-help, and ambition as its driving forces: "The competitive society out of which the success myth and the self-made man have grown may accept the Christian virtues in principle but can hardly observe them in practice".

of cthics Illy specific onal success ilding. The lated in the promise of gic transfer ne's earthly ast the near ethic, the individual's and allows

has already ew world' rica as an oundational discourse, orld' social

th century.

يقور كدانسان

تعدر چاوول -

جريزتفورات بإ

L " to 1:19/1

· 中以

المروسي الروسي

This connection —or rather disjunction— of ethics, ambition, and success plays out in culturally specific ways. In the present context, the idea of personal success is closely linked to processes of nation-building. The "pursuit of happiness" (as famously formulated in the Declaration of Independence) and the "promise of American life" in their early exceptionalist logic transfer notions of happiness from the afterlife to one's earthly existence. i.e. to the present moment or at least the near future. Coupled with the Calvinist work ethic, the pursuit of happiness constructs the modern individual's path to happiness as the pursuit of property and allows for self-realization in new ways. This notion has already been at the center of 18th century 'new world' promotional literature, which touted America as an earthly paradise. The self-made man as a foundational mythical figure personifies this promotional discourse, and has been used to allegorize the 'new world' social order since the late 18thand throughout the 19th century.

یہ تصور کہ انسان اپنے مستقبل کا خورتعین کرسکتے ہیں اور اپنی زندگیاں بہتر بنا سکتے ہیں متعدد پہلووں سے ایک جدید تصور ہے جسکی بنیاد میں ثقافت، معاشر ہے اور فرد کے وہ جدید تصورات ہیں جو کمانویل کانٹ کے اس تنویری عقید ہے کہ انسان وہی بنتا ہے جو وہ خود کو بنا تا ہے" یا سارتر ہے کے الفاظ میں" انسان اس کے علاوہ پجھنہیں ہے جو وہ خود کو بنا تا ہے" کے متعین کیے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے بنا تا ہے" کے متعین کے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے ایک وسیح اور جاہ پرتی کو اپنی قوت ایک وسیح اور جاہ پرتی کو اپنی قوت کے باعث اکثر سیحی اخلا قیات کے خلاف پڑتا ہے۔

Application of the state of the

isany ways, the ta own future :

santy, and the sant's enlighte takes of hims

imself. It

omplex pro

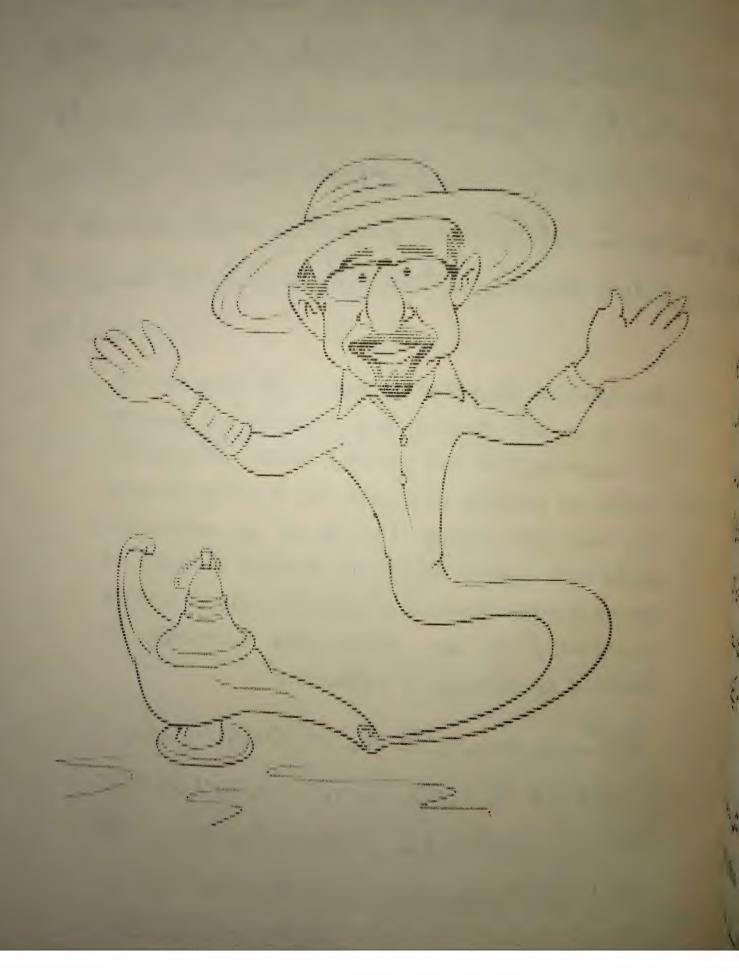
ompetition in the

امعانطه القت کی بنیاد پراستوار معاشرہ جس سے کامیا لی اور خود پرداخگی کے واہمے بقول شخصے سابقت کی بنیاد پر استوار معاشرہ جس سے کامیا لی اور خود پر شاید ہی الن کی پابندی پھوٹے ہیں اصولی طور پر توسیحی اقدار سے متفق ہے لیکن عملی طور پر شاید ہی الن کی پابندی پھوٹے ہیں اصولی طور پر توسیحی اقدار سے متفق ہے لیکن عملی طور پر شاید ہی الن کی پابندی کرسکتا ہو۔

اخلاق، جاہ پری اور کامیابی کے ان تصورات کے اتصال یا یوں کہنا چاہے کہ انفصال ہے کچھوص ثقافتی عادات جنم لیتی ہیں۔موجودہ تناظر میں ذاتی کامیابی کا تصور قوم سازی کے مل ہے بھی منسلک ہے۔اعلانِ آزادی میں شامل "خوشی کی جستجو" کے عقیدے اور"امریکی زندگی کا وعدہ" کے تصور میں کارفر ما استثنائی منطق نے دراصل خوشی کو آخرت میں حاصل ہونے والے کسی انعام کے بجائے ایک الی چیز کامعنی عطا کیا جوای حیات دنیوی یا متعقبل قریب میں حاصل کی جانی ہے۔ یہی تصور پھر کالونسٹ اخلا قیات کارے مل کرحصول مال کوخوشی کے رائے کے طور پر مستخلم کرتا ہے اور تکمیل ذات کے بالکل نے طریقوں کو جواز بخشا ہے۔اس تصور کو اٹھار ہویں صدی میں ہی "نئی دنیا" کی تشہیری مہم میں مرکزی حیثیت حاصل ہوگئی تھی۔اورخود پرداختہ آ دمی کے بنیادی تصور میں گویا اس تشہری مہم کے سارے ہی تصورات سمٹ آئے ہیں اور اسے اٹھار ہویں صدی سے شروع ہوکر پوری انیسویں صدی کے دوران مسلسل "نئ دنیا" کے مجوزہ ساجی نظام کیلئے بطوراستعاره استعال کیا گیاہے۔

ال تصور کی فلسفیانہ بنیا دوں ، تاریخی ارتقاء ، اس کے سیلف ہیلپ کے ساتھ تعلق اور اس میں روحانیت کے
The Myths کی وجوہات کے موضوعات سے ولچی رکھنے والے Heike Paul کی وجوہات کے موضوعات سے ولچی رکھنے والے Caitlin A. Forsey کے مقالے That Made America

Become an Advice Guru: The New Age Spirit of Entrepreneurial



کامیابی کامغالطه
قسمت کے مالک ہونے کے نظر یہ کی بلند تر انسانی آئیڈ بلز سے محرومی

ینظر پخش ہونے کی حد تک سی بلند تر اجتماعی انسانی آئیڈ بل سے خالی ہونے کے ساتھ ساتھ مذہبی تصورات

ینظر پخش ہونے کی حد تک سی بلند تر اجتماعی انسانی آئیڈ بل سے خالی ہونے کے ساتھ ساتھ مذہبی تصورات

واظافی آئیڈ بلز سے بھی براہ راست متصادم ہے۔ بیتو درست ہے کہ بیتصور کہ " کسی شخص کو جو بھی کا ممایل ماتی واظافی آئیڈ بلز سے بھی براہ راست متصادم ہے۔ بیتو درست ہے کہ بیتصور کہ " کسی شخص کے دوراس کی اپنی منصوبہ بندی ، لیا تت اور محنت کا متیجہ ہوتی ہے اور اس میں قسمت یا حالات کا کوئی ذال نہیں ہوتا "بدحالی کے شکار افر ادکو حوصلہ دے کر ان کو جدو جہد پر اکسیاسکتا ہے مگر پھر اس کے لاز مے کے طور پر یہ بھی ماننا پڑے گا کہ جو کا میاب نہیں ہوتا وہ بھی اس کا اپنا قصور ہے۔ Micki McGee

بیان کرتی ہے:

The figure of the self-made man —and more recently

The figure of the self-made man —and more recently that of the self- made woman—comforts and consoles us, suggesting that vast material, social, and personal success are available to anyone who is willing to work long and hard enough. The fantasy has maintained considerable appeal, despite its troubling corollary: if success is solely the result of one's own efforts, then the responsibility for any failure must necessarily be individual shortcomings or weaknesses.

خود پرداختہ مردوخواتین کا مثالی تصوراس لحاظ ہے جمیں بہت حوصلہ دیتا ہے کہ عظیم مادی اسلمی اور ذاتی کا میابیاں ہراس شخص کا انتظار کررہی ہیں جو لیبے عرصے تک محنت کا راستہ اختیار کرنے پر تیار ہے۔ اس وا ہے کا سحراس کے ایک ناخوشگوار لاز مے کے باوجودقائم ہے۔ وہ یہ کہا گرا بن کا میابی کا اکیلا ذمہ دارانیان خود ہے تو پھرنا کا می بھی تو لاز ماانیان کی این بی کی اور کوتا ہیوں کا نتیجہ ہوگی۔

انسان کواپنی نا کامی اور بدحالی کا ذمہ دارگھبرانے کے نظریے کا ایک نتیجہ توبیہ دوگا کہ نا کام اور بدحال مخص فود

المراد ا

براه برمزر داجن پیچائی ا برازیر داش ایپ، واسی ابرانیا که 40 فیمدد دولت ا الزم پاری عالمی نمینی ما برمار با مواکل فون کافی ایرانی داری ای فون کافی ایرانی داری ای کافی

ا بی نظروں میں کر جائے گا،جس کے نتائج فروکیلئے بہت معز ہیں لیکن اس کی ایک دوسری جہت بھی ہے جس میں اس کی اعلیٰ انسانی آئڈیلزے تھی وتی بہت کھل کرساہے آتی ہے۔ وہ سے کہ ہرکوئی کامیابی اور ناکای، خوشالی اور بدحالی کا خود ذ مددار ہے تو پھر کی فریب ہے ہدردی کی کوئی وجہ ہی باتی نہیں بجتی۔ کیونکہ اگروہ غریب ہتواسکا اپنائی قصور ہے۔اس سے مدردی کا ہے گ؟

یمن ایک نظری بات نہیں ہے بلکہ حقیقتا ایسا ہور ہا ہے۔ مثال کے طور پر ہمارے ملک کے ایک بہت مشہور کالم نگارا پنے ایک کالم میں Google کے بھارتی نژاد منتظم اعلیٰ (CEO) سندر پیائی کی کہانی بڑے پر تا انداز میں بیان کرتے ہیں کہ کیے ایک غریب خاندان میں پیدا ہونے کے باوجوداس نے اتی ترقی کی ے کرونیا کی کامیاب ترین کمپنیوں میں سے ایک کا CEO بن گیا ہے۔ اس کے بعدوہ ان بےروزگاریا غریب نوجوانوں کا ذکر کرتے ہیں جواپئ غربت اور محروی کا ذمہ دارحالات اور حکومتوں کو تھہراتے ہیں اور

میخص، بیسندرراجن پچائی ان سب لوگوں کے لیے پیغام ہے اگر آپ آج گوگل، فیس بک، ٹویٹر، واٹس ایپ، وائبر اور انسٹا گرام کے دور میں بھی غریب ہیں، آپ اگر آج جب دنیا کی 40 فیصد دولت انفار میشن ٹیکنالوجی کے شعبوں میں جا چھپی ہے اور آپ اگر آج جب پوری عالمی کمپنی، ملٹی نیشنل فرم اور انٹر پیشنل برانڈ بنانے کے لیے ایک کمپیوٹر، لیپ ٹاپ یا موبائل فون کافی ہے لیکن آپ اس دور میں بھی غریب ،محروم اور دکھی ہیں تو چرآپ ای دکه، ای محروی اور ای غربت کو ڈیزروکرتے ہیں' (روزنامدا یکپریس، فروري 14، 2016ء)

کالم نگار موصوف اس لحاظ سے داد کے ستحق ہیں کہ انہوں نے لگی لیٹی رکھے بغیر وہ بات کہد دی جواس نظر یے رہند کامنطقی نتیجہ ہے۔ یعنی پیرکن آپ اس دور میں بھی غریب ،محروم اور دکھی ہیں تو پھر آپ اس د کھ ،اس محروی ادرائ غربت کوڈیزروکرتے ہیں''۔ اسکی بنیاد میں کارفر مامغالطوں پرتو آ کے چل کرتفصیلی بحث ہوگی لیکن فی to the state of th فالمالمال

المالكال WMicki N

The figure that of the us, sugges success ar long and considerab success is responsibil individual

عظیم ادلا ئالىنى ئالىنى

\$ 10.9.0 L

لتولاز آانال

مے ای بات و Brian Miller اور Brian Miller ہے۔ ای بات و Myth: And How Government Helps Individuals and Businesses میں بول واقع کرتے ہیں:

If one truly believes that wealth derives entirely from the efforts of self-made men, who work harder and take more risks than the rest of us, then extreme inequalities of income and wealth are morally justified as the rewards for that differing work effort. Government should do nothing to intervene. If the successful individuals at the top of our economy are solely responsible for their own fortunes, then they owe nothing back to society, and any effort to tax concentrated wealth and income is akin to "punishing success". The fact that we face the highest levels of

Is irrelevant, or for those who ارداقی ال بات یک نفرات مول لينے والول شدينا بمواريا ساخلاقي ر پيدا اول ايل جن كوخت ال من الى الين بى محا المحاش كولوثا "د م كاميالي كي سزا" بن زديك به هيقت كه آح بِ کُلُولُ مِنْ الْمِیسِ لِیک

برار کامیزیز کا جواب الریافلان مزاحمت کے جوار

t rich on his own
t rich on his own
e? Good for you
e? Goods to market
r goods to ma

inequality the nation has seen since 1928 is irrelevant, or perhaps even something to be celebrated, for those who accept this frame.

اگر واقعی اس بات پریقین رکھا جائے کہ دولت دوسروں سے زیادہ محنت کرنے اور خطرات مول لینے والوں لوگوں کی صرف اور صرف اپنی محنت کا ثمر ہے تو پھر آمدنی کی شدیدنا ہمواریاں اخلاقی طور پر جائز بن جاتی ہیں کیونکہ دہ تو محنت میں فرق کے نتیج طور پر بیدا ہوتی ہیں جن کوختم کرنے کیلئے حکومت کو پچھ نہیں کرنا چاہیے۔ اگر امیر لوگوں کی دولت محض انکی اپنی ہی محنت کا کمال ہے تو پھر ان پر معاشرے کا کوئی قرض بھی نہیں ہے جسے وہ معاشرے کولوٹا کیں۔ اس لحاظ سے جمع شدہ دولت پر فیکس لگانے کی کوشش بھی "جرم کامیابی کی سزا" بین جائے گی۔ اسی طرح اس تصور پر یقین رکھنے والے لوگوں کے نزد یک میڈ شقت کہ آج امریکہ میں معاشی ناہمواری 1928 کے بعد کی بلندترین سطح پر نزد یک میڈ شقت کہ آج امریکہ میں معاشی ناہمواری 1928 کے بعد کی بلندترین سطح پر ہے بھی کوئی مسئل نہیں۔ بلکہ اگر دیکھا جائے تو قابل جشن ہے۔

ایک امریکی سینیٹر کا جواب

فیکسوں کے خلاف مزاحمت کے جواب میں سینیٹر Elizabeth Warren نے اپنی ایک تقریر میں بڑی خوبصورتی ہے" اپنی قسمت کے معمار" ہونے کے نظریے کی فلطی یوں واضح کی:

There is nobody in this country who got rich on his own — nobody. You built a factory out there? Good for you. But I want to be clear. You moved your goods to market on the roads the rest of us paid for. You hired workers the rest of us paid to educate. You were safe in your factory because of police-forces and fire-forces that the rest of us paid for. You didn't have to worry that marauding bands would come and seize everything at

من المحال المالية المرابعة ال

How Gov

of self-nronne and do not have the property of self-nronne and the self-nronne are self-nronne and the self-nronne are self-nronne and the self-nronne are self-nronne and the self-nronne are self-nronne and the self-nronne are self-nronne are self-nronne are self-nronne are self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne and self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne and self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne are self-nronne and self-nronne are self-nronne are

كاميابي كامغالطه

your factory — and hire someone to protect against this because of the work the rest of us did. Now look, you built a factory and it turned into something terrific, or a great idea. God bless — keep a big hunk of it. But part of the underlying social contract is, you take a hunk of that and pay forward for the next kid who comes along.

اس ملک میں کوئی بھی ایسانہیں ہے جواپنے بل بوتے پر امیر ہوا ہو۔ کوئی ایک بھی نہیں۔ آپ نے ایک فیکٹری بنائی ہے؟ بہت اچھے۔لیکن سنے۔آپ اپنی مصنوعات کوان سراكوں كے ذريع منڈى تك لے جاتے ہيں جو ہمارے ديے ہوئے پيسول (فيكسول) ہے بن ہیں۔ آ کی فیکٹری میں وہ لوگ کام کرتے ہیں جنہوں نے ہمارے دیے ہوئے پیوں کی وجہ ہے تعلیم یائی۔ آپ اپنی فیکٹری میں اس پولیس اور فائر فورس کی وجہ ہے محفوظ ہیں جو ہمارے دیے ہوئے پییوں کی وجہسے قائم ہیں۔آپ کوغارت گرگروہوں ے خیال نہیں سایا نہ ہی ان سے حفاظت کیلئے آپ کولوگ رکھنے پڑے کیوں کہ آپکی حفاظت کا بندوبست ہمارے پیپے نے کیا۔ دیکھیے آپ نے ایک فیکٹری بنائی اور وہ بہت كامياب بوكئ ___خداسلامت ركھ_اس كابراحسة آب كونى مبارك بوليكن عمرانى معاہدے کی ایک شق سے ہے کہ اس کا بڑا حصہ تو آپ ہی رکھیں گے لیکن کچھ آپ ضرور ساتھ والوں کوریں گے۔

باراك اوبامه كي دليل

بعدازاں امریکی صدر باراک اوبامہ نے اپنی ایک تقریر کے دوران اپنی قسمت کے خود مالک ہونے کے نظریے کے سرتا سر غلط ہونے کومزیرخوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے کہا:

[L]ook, if you've been successful, you didn't get there on your own. You didn't get there on your own. I'm always

ple ou T WAN e die a

le gave here in

ievable you to

ges. If nebody

Vented

rnet so off the

اليفي

الالاج 1

struck by people who think, well, it must be because I was just so smart. There are a lot of smart people out there. It must be because I worked harder than everybody else. Let me tell you something – there are a whole bunch of hardworking people out there.

If you were successful, somebody along the line gave you some help. There was a great teacher somewhere in your life. Somebody helped to create this unbelievable American system that we have that allowed you to thrive. Somebody invested in roads and bridges. If you've got a business — you didn't build that. Somebody else made that happen. The Internet didn't get invented on its own. Government research created the Internet so that all the companies could make money off the Internet.

دیکھے، اگرآپ کامیاب ہوئے ہیں تو یہ صرف آپکا کمال نہیں تھا، آپ صرف اپنے بل

ہوتے پر یہال نہیں پنچے۔ میں ہمشہ ان لوگول پر شدید حیران ہوتا ہول جو یہ بچھتے ہیں کہ

وہ اس وجہ سے کامیاب ہیں کہ وہ بہت ذہین ہیں، لیکن جناب ذہبین تو اور بھی بہت ہیں۔

یا پھر یہ کہ انہوں نے محنت بہت کی ہے لیکن محنت تو اور بھی بہت لوگ کر رہے ہیں۔

یا سے ہے کہ اگرآپ کامیاب ہیں تو دوسروں کی مدوسے۔ شاید کی عظیم استاد کی وجہ سے،

دوسروں کے تخلیق کے ہوئے اس عظیم امر کی نظام کی وجہ سے جوآپ کور تی کی اجازت و بیاب ہوں پر دوسروں کا پیسہ لگاہے۔ اگرآپکا کوئی کاروبار ہے تو ویتا ہے۔ اس طرح سر کول اور پلوں پر دوسروں کا پیسہ لگاہے۔ اگرآپکا کوئی کاروبار ہے تو یہ بیاد کھیے اسے آپ نے نہیں بلکہ دوسروں نے آپ کیلئے تخلیق کیا ہے۔ انٹرنیٹ بھی ازخود تخلیق نہیں ہوا۔ اسے حکومت نے پسے دے کر ریسر پر کے ذریعے تخلیق کروایا ہے تا کہ تخلیق نہیں ہوا۔ اسے حکومت نے پسے دے کر ریسر پر کے ذریعے تخلیق کروایا ہے تا کہ سے کمینیاں اس سر مد کا سکیں۔

built great of the that a ت کوان اكدآ يك نعرالي

ود ما لک بور ک

[[]00[

کامبابی کامخالطہ اور سے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار ادبامہ کے بیدالفاظ آب زرسے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار ہونے کے بیاتھ بید بھی واضح ہوجاتا ہے کہ انسان کی ہونے کے خرافاتی نظریے کی لغویت بالکل واضح ہوجانے کے ساتھ بید بھی واضح ہوجاتا ہے کہ انسان کی ہوئے کے خرافاتی نظریے کی لغویت بالکل واضح ہوجائے کے سیاسی اور سیاجی نظام تک بے شارعوامل کا پراڈکٹ یا کامیابی دراصل افرادسے لے کرکسی ملک اور خطے کے سیاسی اور سیاجی نظام تک بے شارعوامل کا پراڈکٹ یا نشیجہ ہوتی ہے۔

بل گیش کے والد کی گوائی

تاہم اس موضوع پر حرف آخر موٹیویشنل سپیکرز کے Ultimate Living Ideal بل گیش کے والد گیش سنیئر کی گوائی ہے جوانہوں نے Brain Miller اور Mike Lapham کی محولہ بالا کتاب پر تقریظ کھتے ہوئے دی ہے۔ یڑھیے:

> As an attorney for almost 50 years, I worked closely with entrepreneurs and saw how their business enterprises are boosted by government efforts to create a stable and positive business environment. I also had a front-row seat for the creation and the growth of my son's business (Microsoft), and I observed the many ways our country's publicly supported infrastructure, tax laws, government funded research, education, patent protection, and so forth helped the company grow. As I've said numerous times, I have no doubt that growing the company in the fertile soil of the United States accounts for a significant portion of the value of that enterprise; and if you had plunked Bill down in some developing country, even with all of his intelligence, creativity, and hard work, the company would probably have gone nowhere. Being born in this country is the

がは、

اکولاد) کرانالا

色的物

V Sharp

Bright Ship

ingredient that most reliably determines whether a person has the opportunity to become wealthy.

بطورایک وکیل میں نے قریب پچاس سال کاروباری لوگوں کے ساتھ کام کیا ہے اور بہت قریب سے دیکھا ہے کہ کس طرح ان کے کاروبار کو کاروبار کیلئے سازگار ماحول پیدا كرنے كى حكومتى كوششوں سے فائدہ پہنچتا ہے۔ میں اپنے بیٹے كے كاروبار (مائيكرو سوفٹ) کی تخلیق آورنمو کے دوران بھی پیش پیش پیش رہا ہوں اور یہاں بھی میں نے یہی دیکھا ے کہ ہمارے ملک میں حکومتی خرجے پر تخلیق کیے گئے بنیادی ڈھانچے ،ٹیکس قوانین، حکومتی مدد سے کی جانے والی ریسرچ تعلیم ، پیٹنٹ کے تحفظ اور اسی طرح کی کئی چیزوں نے اسکی کمپنی کورتی کرنے میں بہت مدودی ہے۔جیسا کہ میں نے کئی دفعہ کہا ہے کہ مجھے اس بات میں ذراسا بھی شہر نہیں کہ اس کمپنی کا امریکہ کے زرخیز ماحول میں شروع ہونا ہی اسکی کامیابی کی بہت بڑی وجہ ہے۔اس کے بچائے بل (تمیش) اگر کسی ترتی پذیر ملک میں ہوتا توبا وجود اسکی ساری ذہانت ، تخلیقی صلاحیت اور محنت کے آج سے ممپنی شاید کھھ مجى نہ ہوتى۔اس ملک میں پیدا ہونا ہى وہ چیز ہے جو طے كرتى ہے كہ آپ كورولت مند بنے کاموقع ملے گابھی یانہیں۔

كيا كاميابي ميں حالات كاكوئى كردارنہيں؟ دوسرامتمول ترين امريكى كيا كہتا ہے؟ جیںا کہ اب تک قارئین پرواضح ہوگیا ہوگا کہ انسان کے اپنی کا میابی کا خود ہی واحد ذمہ دار ہونے کا خرافاتی تھورخالصتاً امریکی ہے۔ جو کہ وہاں ایک خاص تاریخی اور تہذیبی پس منظر میں پیدا ہوااور جے امریکہ میں علیما کا سطح سے اٹھ کر دولت مندی کے مقام پر چہنے جانے والے کئی افراد کی مثالوں سے تقویت ملی۔ اگرچہ، جیما کهاوپر کی بحث سے واضح ہوا، اس میں افراد کے کمال سے زیادہ وسائل کی فراوانی، سر مایہ داری ادر بہتر نقاب ک نظام حکومت کا دخل ہے۔ تا ہم چیرت تب ہوتی ہے جب ہمارے ملک کے موٹیویشنل سپیکرز اس تصور کا

1100000 موجاتا كالالا ياليالا الواجي المشك

U بل كيش كوالي ا بالحوله بالاكتاب إلآن

> As an at with en enterprise stable an front-row son's bus ways our laws, go protection l've said the comp accounts

enterprise:

developin

كاميابى كامغالطه

پر چارکرتے ہیں۔ایک دفعہ میری موجودگی میں ایک طالبِ علم نے ایک موٹیویشنل پیمیکر سے کہا کہ جناب ہمارے ملک میں تو بدعنوانی ہے،سفارش ہے، وسائل کی کمی ہے تو انہوں نے بڑے یقین سے کہا کہ بیرب بہانے ہیں اگر آپ میں شیانٹ ہے اور آپ محنت کرتے ہیں تو ان میں سے کوئی چیز آپکا راستہ نہیں روک علی ۔کیاواقعی ؟ او پر میں نے بل گیٹس سینئر کے الفاظ قل کیے ہیں جوا ہے بیٹے کے بارے میں کہتا ہے کہا گروہ میں ہما ہما کہا کہا گروہ میں بیدانہ ہوتا تو شاید کچھ بھی نہ ہوتا۔اب یہ بھی دیکھیے کہ دو سرامتمول ترین امریکی سمجھ کے وہ اس یک کے ایک الم کی الکہتا ہے ۔ اللہ اللہ کا کہتا ہے ۔ اللہ اللہ اللہ کی اللہ اللہ کی اللہ اللہ کی کہ دو سرامتمول ترین امریکی کہتا ہے ۔ اللہ اللہ کے اللہ کا کہتا ہے :

I personally think that society is responsible for a very significant percentage of what I've earned. If you stick me down in the middle of Bangladesh or Peru or someplace, you'll find out how much this talent is going to produce in the wrong kind of soil. I will be struggling 30 years later. I work in a market system that happens to reward what I do very well—disproportionately well.

میں یہ جھتا ہوں کہ جو پھی سے کمایا ہے اس میں بہت بڑا کردار ہمارے معاشرے کا ہے۔ اگر جھے بنگلہ دیش، پیرویا ای طرح کی کسی جگہہ پرچھوڑ دیں تو آپ کو پتا چل جائے گا کہ میری ذہانت کا ناسازگار ماحول میں کیا حشر ہوتا ہے، تیس سال بعد بھی میں دھکے ہی کھار ہا ہوں گا۔ میں اتفاق سے ایک ایسی مارکیٹ میں ہوں جو میرے کام کا بہت اچھا صلہ دیتی ہے۔ حدسے زیادہ اچھا صلہ۔

قسمت کے محدود کردار کا نظریہ

ال کاایک جواب بیردیا جاتا ہے کہ چلیے پاکستان میں مختلف رکاوٹوں کی وجہ سے امریکہ جبتیٰ کامیابی تونہیں حاصل کی جاسکتی ہے دہ بہر حال انسان کی محنت اور شیانٹ سے راست متناسب

المرابع المرا

اِئن ٹی پیدا ہو۔ بالی بیری سے کا • الزن ٹی آخری نم

از جی بدل کرایے البالی تعمت کے س

المالية والمراد المراد المراد

generates

اگرنسام انسانوں کے گردیکا جائے تو کے موسطح کا ے۔ یا پھریوں کہ امریکہ میں موافق حالات نے محض کامیابی کے حدود بڑھائے ہیں اور امریکی نظام جو مواقع فراہم کرتا ہے وہ سب کیلئے میسال ہیں اور وہ مخص زیادہ کامیاب ہوگا جوا پنے محنت، ٹیلنٹ اور بہتر منصوبہ بندی کی بنیاد پران سے زیادہ بہتر فائدہ اٹھا لے گااور اس میں قسمت کا کوئی دخل نہیں۔ (ضمناً پیر ات بھی قابل ذکر ہے کہ Success Literature میں قسمت کی طرح پیدائش ٹیلنٹ کا تھلم کھلاا نکارتو نہیں کیاجا تالیکن محنت کے مقابلے میں اسے بہت کم درج پر رکھاجا تا ہے اور پر جار کیاجا تا ہے کہ کوئی بھی منت سے ٹیلنٹ حاصل کرسکتا ہے)۔ اور پیر کہ اگر ایک شخص پاکستان میں پیدا ہوا ہے تو بھی وہ زیادہ محنت ے وہ سب کچھ حاصل کرسکتا ہے جوایک شخص امریکہ میں حاصل کرسکتا ہے قسمت کا کر داربس اتناہے کہ باکتان میں پیدا ہونے کی وجہ سے اسے تھوڑی زیادہ محنت کرنی پڑے گی۔ یہی وجہ ہے کہ موثیویشنل سپیکرز جب بھی مجبوری سے کامیابی میں قسمت کا کر دارتسلیم کریں بھی تواسے کامیابی پر اثر انداز ہونے والے عوامل كافهرست مين آخرى نمبر پرر كھتے ہيں اوراسے ايك دو فيصد سے زياده وزن نہيں ديتے۔ اكثر نے توقست کاتریف بھی بدل کرایسی کردی ہے کہ اب قسمت بھی محنت اور منصوبہ بندی کا نتیجہ نظر آتی ہے۔مثال کے طور پرٹر کی قسمت کے سات اہم عوامل بتا تا ہے اور دعویٰ کرتا ہے کہ ان میں سے ہرایک سیکھا جاسکتا ہے۔ كوياكه كه چيزين سيكه كرآپ خوش قسمت بن سكتے ہيں۔اى طرح اكثريب بيكرز كہتے نظر آئيں كے كه:

The meeting of preparation with opportunity generates the offspring we call luck.

اگرتمام انسانوں کی زندگیوں کو بیک وقت سامنے رکھ کران میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی کی Randomness واضح طور پر نظر آنے لگتی ہے۔ جس طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں اسی طرح ناکامی کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم ناکامی کی مثالوں کا عموماً ذکر نہیں کیا جاتا کیوں که وہ اس موجود ہیں۔ تاہم ناکامی کی مثالوں کا عموماً ذکر نہیں کیا جاتا کیوں که وہ اس اس اس کا دارومدار ہے۔

personally thin percent percent percent percent at down in the smeplace, you'll oppoduce in the livers later. I ward what I do liver you'll liver yo

September 1985

العبرة والاسريدة

كاميابى كامغالطه

خوش متی دراصل تیاری کے موقع سے ملاپ کے منتیج میں پیدا ہوتی ہے۔ گویا صل اہمیت تیاری کی ہے۔

قسمت کا کردار- مذہبی اور لا مذہبی نظریے کے مطابق

کیا واقعی ایسا ہے؟ ہرگز نہیں۔اول تو اس کو ایک بلند تر تجریدی نظریا تی سطح پر بھی درست تسلیم نہیں کیا جاسکا کیونکہ کامیابی بانا کامی کا پھیل اگر مذہبی نظریے پریقین رکھا جائے تو خدائی اسکیم کے تحت انسان کی آزماکش کیلئے چل رہاہے جس میں انسان contribution بہت کم ہے۔ اور خالص لا مذہبی نظریے پریقین رکھتے ہوئے بھی اسے درست تسلیم نہیں کیا جا سکتا۔ کیونکہ لامذہبی نصور تو مذہبی تصور سے بھی بڑھ کر Deterministic ہے۔ اگر خدانہیں ہے تو پھر توسب کچھ صل اتفا قات کا کھیل ہے۔ جو شخص صحیح وت پر اتفاق سے مجمح جگه موجود تفاوه" كامياب" ہوگيا۔ جونبيس تفاوه نبيس موا۔

جیما کہ میں نے کہا کہ اس نظریے کو مذہبی اور لا مذہبی کسی بھی نقطۂ نظر کے مطابق درست تسلیم نہیں کیا جاسکتا۔ تاہم کھ حضرات مذہب سے اس کیلئے دلائل فراہم کرنے کی کوشش کرتے ہیں اور ان لیس للانسان الاماسعى ساستدلال كرتے ہيں۔ درآ نحاليكه اس آيت كاسياق وسباق چيج كر بتار ہا ب كه يدافروك معاملات کے متعلق ہے۔اللہ نے انسان کو صرف اخلاقی معاملات میں اختیار دیا ہے اور اس میں بھی اس کا جوابد ہی نتیجی بنیاد پرنہیں بلکہ کوشش کی بنیاد پر ہوگی۔ بیدونیا جائے امتحان ہے یہاں کسی کوکتنی'' کامیالا'' ملت ملی ہے دہ انسان کے اختیار میں نہیں ہے۔ کوشش کا مکلف اللہ نے انسان کو کیا ہے۔ لیکن سے بات یادرگل از بریرین جانی چاہیے کہ کوشش کا نتیجہ انسان کے ہیں اللہ کے ہاتھ میں ہے۔

حالات اور کامیابی - تحقیق کے نتائج دوم میدکتر پدیت کی کم ترسط پرجمی متعددا ثباتی طریقوں سے بھی قسمہ ہے کا کر دار واضح کیا جاسکتا ہے بیثال

المراح أعرابا والمالية المالية DEL E ÉCIDA بالأطرح اليي بعي الماليا عادر يدوكم الحاز الداز الوتى بين ج ل ل الحال رايار پيچ کي صحت کيسي

الفاظ ميل مو شيوليش

-BL/1/1

المالات كردار كاشو

الباليب كريس هيل م

الإقتمة كالحيل

الالالك اورزاوسي. الالالكونة، طينمشاور الرديرات م كيور

Z Watt, o Sale

کے طور پریہ بات بار بار کی سٹٹریز (حوالہ جات آخر میں ملاحظہ ہوں) کے بعداب طے شدہ تسلیم کی جاتی ہے کہ بچپن میں انبان کی صحت اور اسے ملنے والی خوراک کی غذائیت کا بعد کی زندگی میں اس کی صحت اور تعلیم وہوا ٹی نتائج کے ساتھ واضح تعلق ہے۔ ان میں سے بعض تحقیقات میں کئی عشروں کا ڈیٹا استعمال کیا گیا ہے۔ ای طرح ایسی جسمی متعدد سٹٹریز بھی موجود ہیں جن میں بچے کی صحت پر انز انداز ہونے والے عوامل کا مطالعہ کیا گیا ہے اور یہ دکھایا گیا ہے کہ والدین (خصوصاً مال) کی تعلیم ، آمد نی اور رہائش بچے کی صحت پر براہ راست انز انداز ہوتی ہیں۔ گویا اب مکمل تصویر اس طرح سے بنتی ہے کہ بچے کے والدین کی تعلیم ، آمد نی اور مرائش طے کرے گی کہ بچپن میں اسے کیسی غذا ملے گی اور اسکی صحت کیسی ہوگی۔ پھر سے چیز طے کرے گی کہ بڑا ہوکر بچے کی صحت کیسی ہوگی ۔ پھر سے چیز طے کرے گی کہ بڑا ہوکر بچے کی صحت کیسی ہوگی ، اسے کون کون تی بچاریاں لاحق ہوں گی اور وہ کتنی تعلیمی اور محاشی کا میا بی ماسل کرے گا۔

دوسرے الفاظ میں موٹیویشنل سپیکرز کے دعووں کے برعکس ریسر جی بالکل واضح طور پر انسان کی کامیابیوں میں حالات کے کر دار کا ثبوت مہیا کرتی ہے۔ کئی عشروں کے ڈیٹا پرمشمل ایک دلجیپ تحقیق میں تو یہ بھی دکھایا گیاہے کہ بچپن میں ملنے والے موسم کا بھی خواتین کی خوشحالی سے براہ راست تعلق ہے!

كامياني قسمت كالكيل ب- ايك تحقيق

اب ال پرایک اورزاویے سے بھی نظر ڈالتے ہیں۔ اگر کچھ لوگ ایک ہی کام کریں تو کیا ملنے والی کامیا بی کا انھارکیاا کی محنت، ٹیلنٹ اورلگن پر ہے یا بی حض قسمت کا کھیل ہے؟ یہاں بھی ریسر چے ، موٹیویشنل پیکرز کے دووں کی تر دیکر تی ہے کیوں کہ اسکے نتائج سے یوں معلوم ہوتا ہے کہ بیحض قسمت کا کھیل ہے معلی کا کاروں کے Salganik نے اپنی تحقیق کے دوران ایک ویب سائٹ بنائی اوراس پر پچھ نئے گلوکاروں کے گلے اپ لوڈ کے۔ جب کوئی اس ویب سائٹ کووزٹ کرتا تو اسے سائٹ کے کئی صوں میں ہے کی ایک کے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک ھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک ھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک ھے میں وہی گانے رکھے گئے جو باقی سب حصوں میں رکھے گئے لیکن ایک ھے

الرياق مع المراق المرا

 میں جانے والوں کو یہ معلوم نہیں تھا کہ دوسر ہے حصوں میں کیا ہور ہا ہے۔ اپنے جھے میں لوگوں سے کہا گیا کہ وہ کا وہ کا وہ کا نے پند کیے کیا وہ وہ کا نوں کو Rate کریں۔ مقصد یہ تھا کہ دیکھا جائے کہ ایک جھے میں لوگوں نے جو گانے پند کیے کیا وہ گانے دوسر ہے حصوں میں بھی استے ہی پیند کیے گئے؟ اگر ایسا ہوتا تو کہا جاتا کہ کوئی گانا کتنا پند کیا جاتا ہے اس کا انحصار اس کی کو الٹی پر ہے۔ لیکن معلوم یہ ہوا کہ اگر چہتمام حصوں میں کم وہیش ایک جیسی عمریں تعلیم اور بیک گراؤنڈ رکھنے والے لوگوں نے گانے سنے لیکن ہر جھے میں الگ الگ گانے پند کیے گئے۔ گویا کہ گانے کی کامیا بی کا تعلق اسکی کو الٹی سے نہیں بلکہ یہ بالکل Random ہے یا دوسرے الفاظ میں یہ قسمت کا کھیل ہے۔

ایک اور دلچیپ بات بیمعلوم ہوئی کہ جس گانے کوشر وع میں لوگوں نے پیند کر لیا آگے آنے والوں کی طرف سے اس کے پیند کیے جانے کے امکانات بڑھ گئے۔گویا کامیا بی کا اانحصار خوش قتمتی پر ہے۔

Methew Effect ميتهيوايفيك

محف اتفاق یا خوش متی سے پہلے محف کی طرف سے گانا پسند کر لیے جانے کی اہمیت صرف اتی نہیں کہ اسے ایک دوٹ مل گیا بلکہ بید دوسروں کے مقابلے ہیں ایک ایسی اتفاقی برتری ہے جو مستقبل ہیں مزید تیز رفاری سے بردھتی چلی جائے گی۔ آسانی کیلئے یوں بجھیں کہ دیب سائٹ پرصرف پانچ گانے ہیں۔ پہلے دوٹر نے الف گانے کو پیند کرلیا۔ اس کے بعد فرض کرلیں دووٹر ذاکھٹے ویب سائٹ پر آگئے۔ وہ دیکھیں گے کہ الف گانے کو انسانوں کانے کوایک دوٹ مل چکاہے توان کے اس بی گائے کووٹ دینے کے امکانات بردھ جائیں گے (انسانوں میں بھیٹر چال کاروپیا کی معلوم حقیقت ہے)۔ اب فرض کریں کہ ان دو میں سے ایک الف کودوٹ دیتا ہے اورایک جیم کو۔ اب آئیدہ آنے دالے دوٹر کونظر آئے گا کہ الف کود دلوگوں نے پیند کیا ہے توان کے الف کو دوٹ دینے کے امکانات مزید بردھ جائیں گے۔ فرض کریں کے ہیں دوٹ پڑنے کے بعد الف کو بارہ ووٹ میں اور باقیوں کوایک دویا چارووٹ پڑے ہیں۔ اس کے بعد دالے دوٹر جب دیکھیں گ

and he de

25:29

المراجعة المراجعة

الخوالا لكوكارييه

الماليان مر د

المِیْمُوات ملاب المِیْمُوالدُون کے

العالم المحاددة.

المام م

الف کوہا قیوں کے مقابلے میں کئی گنازیادہ دوٹ پڑے ہیں تو ان کے بھی ای کو دوٹ دینے کے امکانات

ادر بڑھ جا کیں گے۔اس طرح سے ہر نیا دوٹ نہ صرف الف گانے کی برتری بلکہ اس کومزید دوٹ ملنے ک

امکان کو بھی بڑھارہا ہے۔ اہم بات سے ہے کہ جوں جوں الف گانے کو دوٹ ملنے کا امکان بڑھ رہا ہے توں

توں دیگر کو دوٹ ملنے کا امکان کم بھی ہورہا ہے۔ اسے میتھیو ایفیکٹ کہتے ہیں۔ اس کی وجہ تسمیہ انجیلِ متیٰ کا

ہے جملہ ہے:

For unto every one that hath shall be given, and he shall have abundance: but from him that hath not shall be taken even that which he hath. — Matthew 25:29

ترجمہ: جس کے پاس ہے اسے اور دیا جائے گا اور وہ خوشحال ہوگا۔لیکن جس کے پاس نہیں ہے اس سے وہ بھی چھین لیا جائے گاجواس کے پاس ہے۔

اب اگرالف گانے والاگلوکاریہ بجھنا شروع کردے کہ اسے بیکا میا بی محنت اور لیافت سے ملی ہے تو بیہ مات ہی کہلائے گی۔ اس کی ساری کا میا بی (اور دیگر کی ناکامی) کا بڑا انحصار اس پہلے ووٹ پرتھا جومحض القاقات کے نتیج میں اسے ملا۔ اگر پہلا ووٹر کسی اور سٹیٹ آف مائنڈ میں ہوتا، یا اس کی جگہہ کوئی اور دوٹر آجا تا تھا ہے موڈیا افراطیع کے لحاظ سے گانا "ب" پیند آجا تا تو اس وفت "ب" گانا سب سے زیادہ مقبول ہوتا۔ یہ بہلے ووٹر نے بے دھیانی میں بنا سے ہی اس گانے کو دوٹ دے دیا ہو۔

سے کتاب جواس وقت آپ کے ہاتھ میں ہے اسکی مثال سے بھی اسے سمجھا جاسکتا ہے۔ یہ کتاب اس وجہ سے مکن ہوئی کہ شاہدا عوان صاحب (اس کتاب کے پبلشر) کی نظر میری ایک فیس بک پوسٹ پر پڑگئی اور انہوں نے اصرار کیا کہ میں اپنے خیالات کو کتابی صورت میں مرتب کروں۔ میری ان سے یہ سطور سپر دقلم کرنے تک بالمثافہ ملاقات نہیں ہوئی نہ ہماری کوئی ذاتی شناسائی ہے۔ انئی نظر میری پوسٹ پراس لیے پڑی کی کرو فیمنی بالمثنافہ ملاقات نہیں ہوئی نہ ہماری کوئی ذاتی شناسائی ہے۔ انئی نظر میری پوسٹ پراس لیے پڑی کی کرو فیمنی بک پرمیری فرینڈ زلسٹ میں تھے۔ وہ میری فرینڈ زلسٹیس اس لیے شے کہ انہوں نے کی مشتر کہ

گائےدار اور فاریب

یرن آڈائا۔ مقبل میں دھار مائے ایں۔ پا

M.C.VI M Ch PIOLO اللي كرولاء الإال . Pokyli: sion إلى إ بديك يل في الكاليات 16414 12/1/1582 5 " JUNA n Brothers 16 october

5/4

المراقل

دوست کی پوسٹ پرمیراکوئی تبھرہ پڑھا تو مجھے فرینڈریکو پسٹ بھیج دی۔ فرض کریں کساس دن شاہرصا دب روت الاستان المستان المائي المراسية المائي المرامشة كدوست كى يوست برمير ترمير عرب المراق الم مروت بنتے نہ بی انکومیرے خیالات ہے آگا ہی ہوتی ، نہ ریکتا بہمی کھی جاتی اور نہ بی شائع ہوتی۔ ہم دوست بنتے نہ بی انکومیرے خیالات ہے آگا ہی ہوتی ، نہ ریکتا بہمی کھی جاتی اور نہ بی شائع ہوتی۔ اباں پرمزیدغور کریں کہ ایک کتاب شائع ہونے کے بعد میرے لیے دوسری کتاب شائع کروانا کئی ان آسان ہوگیا ہے۔اب کیا مجھےا ہے آپ کو بہت ذہین محنتی اور عظیم مصنف سمجھناا درید دعوے کرنا شروع کر دینا چاہے کہ کوئی بھی اگر چاہے تومصنف بن سکتا ہے اور اگر نہیں بن پار ہا تو اس کا اپنا قصور ہے؟ درآنحالیکہ مجھے پہلی کامیابی ایک بہت چھوٹے سے ایسے اتفاق کے نتیج میں ملی جس میں میراکوئی کمال نہیں تھا اوران نے میری لیے مزید کامیابیاں حاصل کرنا آسان بنا دیا جبکہ مجھ سے کئی گنا بہتر آئیڈیاز اور صلاحت رکھنے والے بے شارلوگ شدید محنت کے باوجود بھی اپنی کتاب شائع نہیں کر واسکیس گے۔ ندوہ برے لکھاری ہیں ندين اچھا۔ مخف قسمت كاكھيل ہے۔

ورحقیقت کامیابی اور ناکامی کاسارا کھیل اتفاقات کا کھیل ہے۔ بالکل ایسے جیسے کہ کاغذوں سے بھرے ایک کمرے میں آپ پکھا چلادیں تو کاغذاڑ ناشروع کردیں گے۔ان میں سے پکھ Randomly اوپر جائیں گے اور کھینچے نیچے اڑیں گے۔ پچھاوپر جاکرووبارہ نیچ آئیں گے۔ پنکھا جتنازورے چلے گا کاغذ ای قدر تیزی سے ترکت کریں گے۔

انسان کےبس سے باہر ہونے واقعات کا کامیا بی اور ناکامی پراثر

اگرتمام انیانوں کی زندگیوں کو بیک وفت سامنے رکھ کر ان میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی ک Randomness بالکل واضح طور پرنظر آنے گئی ہے۔جس طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح ناکائی کی مثالیں ملتی ہیں۔ اس کل کا کی مثالیں ملتی ہیں اس کل کا کی مثالیں ملتی ہیں اس کل کا کا کا کا کا کا میا تاکای کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم عموماً ناکامی کی مثالوں کا ذکر نہیں کیاجا تا کیوں کہ وہ اس Illusion کو توڑوئی ہے۔ توزدین بین جس پر سارے کاروبار رجائیت کا دارومدار ہے۔ مثلاً ایک کہانی پڑھیے: "وہ ایک معمولی پولیس

والے کی بیٹی تھی لیکن اس کے اندر کچھ کر گزرنے کی شدیدخواہش اور انتھک محنت کا جذبہ تھا۔ انہی دو چیزوں ے بل ہوتے پراس نے جو چاہا حاصل کیا۔ 13 سال کی عمر میں وہ نیویارک کی سب سے مشہورا پیتھلیٹ تھی۔ لكن اس اس بهت آ كے جانا تھا۔ اس نے مزيدمخنت كى اور دنيا كى صف اول كى يونيورسٹيوں ميں سے ایک، ہارورڈ میں داخلہ حاصل کرنے میں کا میاب ہوگئ۔ یو نیورٹی میں سے اس نے اعز از کے ساتھ قانون ی ڈگری حاصل کی اور اسے نیویارک کی مشہور ترین لاء فرم نے ملازمت کی پیشکش کردی جے قبول کرتے ہوئے اس نے اس فرم کو جوائن کرلیا۔اس نے بہت جلدا پنی محنت سے وکالت میں بھی اپنانام بنالیااوراسکا خارصف اول کے وکلاء میں ہونے لگا۔ اس کے باوجودات اپنی زندگی میں کی چیز کی کمی محسوس ہوتی تھی۔ اس نے فور کیا تواہے محسوس ہوا کہ اس کی اصل دلچیسی فنانس کے سجیکٹ میں ہے۔اس کے سامنے دورات تھے۔ یا تواپی موجودہ شاندار ملازمت کو جاری رکھتی اور اینے Passion کوچھوڑ دیتے۔ یا پھروہ سب کھ محرادی اورایے Passion کو فالوکرتی۔اس نے اس دوسرے رائے کا انتخاب کیا اور و کالت کوخیر باد كهدرايك بينك ميں چھوٹی ملازمت اختيار كرلى۔ يبال اس كى قابليت بہت كل كرسامنے آئى اور وہ بہت جلد رقی کے زینے طے کرنے گی۔اس نے اپنی قابلیت کالوہا کھاس طرح سے منوایا کہ صرف چندہی الول بعدامريكه كے سب سے معتبر فنانشل ادارے نے اسے بطور چيف فنانشل آفيسر ہائر كرليا۔وہ اسكى مکین کی ایک 158 سالہ تاریخ میں اسنے بڑے عہدے پر پہنچنے والی پہلی خاتون بن گئ اوراس وقت اس کی مر مرف 41 برس تھی۔" یہ سچی کہانی ہے لیکن آپ نے بھی نہیں سنا ہوگا کیونکہ صرف چند ہی مہینوں بعد یہ معتبر رین اداره Lehman Brothers و بوالیه بوگیا اور اسکے ساتھ ہی پی خاتون Erin Callan جی برباد بوگئی۔اب وہ کہیں گمنامی کی زندگی بسر کررہی ہے۔

ال کہانی میں سب سے اہم بات ہے کہ جس واقعے نے Erin Callan کو برباد کیا وہ بڑی حد تک اس کے افغیار سے باہر تھا۔ تو کیا پھر یہ بھی درست نہیں ہے کہ اس کے یہاں تک پہنچنے میں بھی ذیا وہ تراہے ہی واقعات کا فطریق

ما كران المعلقية المرادة المر

المعتازور عليها

المالي ال

کامیا بی ہویانا کامی، وہ اہم ترین واقعات جو کسی فرد کی زندگی میں سب سے زیادہ اچھایا براا اڑ چھوڑتے ہیں وہ حادثاتی اور انسان کے بس سے باہر ہوتے ہیں نیم طالیب لکھتا ہے:

Look into your own existence. Count the significant events, the technological changes, and the inventions that have taken place in our environment since you were born and compare them to what was expected before their advent. How many of them came on schedule? Look into your own personal life, to your choice of profession say, or meeting your mate, your exile from your country of origin, the betrayals you faced, your sudden enrichment or impoverishment. How often did these things occur according to plan?

آبابی بی ذات کود کیے لیں۔ اپنے پیدائش سے لے کراب تک کے اہم وا قعات کو دیکھیں، ٹیکنالوجی اور ماحول میں رونما ہونے والی دوسری تبدیلیوں کودیکھیں۔ ان میں سے کتنی ایس جوتو قع کے مطابق ہو کیں؟ اپنی زندگی کودیکھیں مثلاً آپ کا اپنے پیشے کا انتخاب، اپنے شریک حیات سے آپی ملاقات، ترک وطن، آپ کو ہونے والے دھوک، انتخاب، اپنے شریک حیات سے آپی ملاقات، ترک وطن، آپ کو ہونے والے دھوک، اچانک خوشحالی یا بدحالی۔ آخر ان میں کتنی چیزیں ایسی ہیں جومین آپی منصوبہ بندی کے مطابق ہو کیں؟

كيرئير بقسمت اورا تفاق

مینجمنٹ سائنس کے پچھ سکالرز نے پچھ عرصہ قبل اس حقیقت کو پالیا تھا۔ مثال کے طور پر Marry فیمنٹ سائنس کے پچھ سکالرز نے پچھ عرصہ قبل اس حقیقت کو پالیا تھا۔ مثال کے طور پر Guindon و Guindon نے 2002 میں اپنے آرٹیکل میں لکھا:

One tenet that shaped the direction of career counseling is the view that career development is linear,

IZ CAL W

and a cal

برانگ ک ماردراز بلند

والمتن الطربيات

الافردي إ

فالماملق ب

۷۳ ناوهیک به آنان ده

الريمانظري. الريمانظري.

ولا منزين

areers de la

arighted Roll

progressive, and rational.... The trait-factor approach developed in a deterministic system that assumed all factors were measurable and know-able. However, many counselors are aware that unknowable instances of coincidence, happenstance, and chance factors can play a significant role in career opportunities....We propose that these factors point to the nonlinear and a causal phenomenon of synchronicity.

کیریئر کونسلنگ کی سمت متعین کرنے والا ایک بنیادی عقیدہ یہ ہے کہ کیریئر ایک سیدھا

سیدھا، رفتہ رفتہ بلندی کی طرف جانے والا اور منطقی رائے پر چلنے والا کوئی عمل ہے۔۔

سیدوہ خاصیتی نظریہ ہے جو ایک ایسی قطعیت پسندانہ سوچ کے تحت ظہور میں آیا ہے جبکی

بنیاداس مفروضے پر ہے کہ تمام عوائل جانے جا سکتے ہیں اور ان کی مقدار ٹھیک ٹھیک

متعین کی جاسکتی ہے۔ تا ہم بہت سے کونسلرز اس چیز سے واقف ہیں کہ بہت سے اتفاقی

عوائل جن کو ٹھیک سے نہیں جانا جا سکتا، کیریئر کے مواقع پر بہت طاقتور طریقے سے

اٹر انداز ہوتے ہیں۔۔۔ہم بی تصور پیٹی کررہے ہیں کہ بیعوائل ہم زمانیت کے غیر ہموار

افرانداز ہوتے ہیں۔۔۔ہم بیت سے ہیں۔۔۔ہم بیت سے فیر بہت طاقتور کی کا پتادیتے ہیں۔۔۔ہم بیت کے غیر ہموار

انہوں نے فتاف کیس سٹریز کی مدو ہے واضح کیا کہ کس طرح اتفاقیہ واقعات کیریئر میں اہم ثابت ہوتے ہیں۔
انگابنیادول پر بعد میں کے میئر پر اثر انداز ہونے
انگابنیادول پر بعد میں کے میئر پر اثر انداز ہونے
والے بیرونی اثر ات کا وجود سلیم کرتے ہوئے اسے کیریئر پیانگ کے لیے ضروری شلیم کیا گیا ہے۔
والے بیرونی اثر ات کا وجود سلیم کرتے ہوئے اسے کیریئر پیانگ کے لیے ضروری شلیم کیا گیا ہے۔
انگابندوں پر میں اللہ کا میں ہوئے اسے کیریئر پیانگ کے ایش کی میں بہت ساری ایس سٹریز کا حوالہ والے ہوئی کی بین سامی اسٹ سے کہ انسان کی سٹریئر میں جاتم بات سے کہ فیصد سے 85 فیصد سکے معلوم ہوا ہے۔
کو ان سٹریز میں جانس کا اثر 69 فیصد سے 85 فیصد سکے معلوم ہوا ہے۔

Look i.
events.
that has

born at

Look i

your co

these th

واقعاتاك

ال بي ال بي الم

لے رحوے،

V.N. 74

N fish C

John Crumboltz بیش کرتے ہو ہے لگتا

Over the course of my lifetime so far, I personally have been employed as a gardener, magazine sales person, chauffeur, farmer, drill press operator, aluminum foundry worker, cereal packager, railroad loader, elevator operator, chemist's assistant, pancake taster, book publisher's assistant, radio announcer, teaching assistant, tennis coach, camp counselor, career counselor, high school counselor, algebra teacher, military officer, test construction specialist, research psychologist, professor, and author. I did not, and never could have, predicted this pattern of employment. And who knows what I will do next?

I have frequently been invited to speak with groups of career counselors, probably several thousands of them now. I almost always begin by saying something like this: "You are now employed as a career counselor. Had you decided to become a career counselor when you were 18 years old?" So far the number of career counselors answering yes is zero.

انسان کے اپنی قسمت کا مالک ہونے کا نظریه Over-simplistic اور بالکل مضحکه خیز ہے جس کے لیے کوئی علمی دلیل موجود نہیں ہے جبکہ اس پریقین رکھنے کے اخلاقی اور سماجی نتائج سنگین

ہوسکتے ہیں۔

این زندگی میں اب تک میں بطور مالی ،میگزین بیچنے والا، ڈرائیور، کسان، ڈرل پریس آيريٹر، المونيم بھٹی مزدور، غلہ پيک کرنے والا ، قلی ، لفث چلانے والا ، داروساز کا مددگار، کلوہے چیک کرنے والا، ناشر کا مددگار، ریڈیواناؤنسر، ٹیجنگ اسٹنٹ، ٹینس کوچ، كيب كنسلر، كيرييرً كنسلر، ما ئي سكول كنسكر، الجبرا كا استاد، فوجي افسر، ما ہر ٹيبٹ ساز ، حقیقی نفیات دان، پروفیسر اورمصنف کام کرچکا ہوں۔ میں بھی بھی اس طرح کے کیریئر کی يش كوئي نبيل كرسكتا تھا۔ اور كيا پتا ميں آ كے كيا كروں گا۔

مجھے کئی بار کیریئر کونسلرز سے بات کرنے بلایا گیاہے اور میں ہر باراس سوال سے آغاز کرتا ہوں کہ آج تو آپ کیریئر کونسلر ہیں مگر کیا آپ نے اٹھارہ سال کی عمر میں فیصلہ کرلیا تھا کہ آپ یبنیں گے؟ اب تک اس سوال کا جواب ہاں میں دینے والوں کی تعداد صفر ہے۔

ال مارى بحث كامقصد صرف يدوكهانا م كدونيا بهت بيجيده جكهد كانام م يمال لا تعداد فيكثر زكار فرمايي جولاتعداد Combinations میں فروپر Randomly اڑا نداز ہوتے اور پہطے کرتے ہیں کہ س کے الته كيا مونا ہے۔ انسان كى اپنى پلاننگ، صلاحيت اور محنت ان لا تعداد ميں فيكٹر زميں سے صرف تين ہيں۔ مینیال بہت مضکہ خیز ہے کہ صرف یمی تین فیکٹر زطے کرتے ہیں کہ انسان کے ساتھ کیا ہونا ہے۔

باينے كامغالط- كاميابي كى كہانياں نا قابلِ اعتبار ہيں-

یہاں مناسب معلوم ہوتا ہے کہ Daniel Kahneman کی کتاب میں سے ایک نسبتاً طویل اقتباس نقل کیاجائے جس میں اس نے ای بات کوواضح کرنے کے ساتھ ساتھ ہمارے ان سادہ کہانیوں پریقین کر لینے كادجوبات كوجهى بيان كيام ـ يبلي ونسيم طاليب كحوالے سے لكھتا ہے:

The trader -philosopher- statistician Nassim Taleb could also be considered a psychologist. In The Black Swan, Taleb introduced the notion of a narrative fallacy to

Over the hen emp thautfeur,

joundry elevator book put

assistant, counselor

military

psycholog could have

who know

I have fr

career co 10W. I a

this: "Yo

you deci were 18

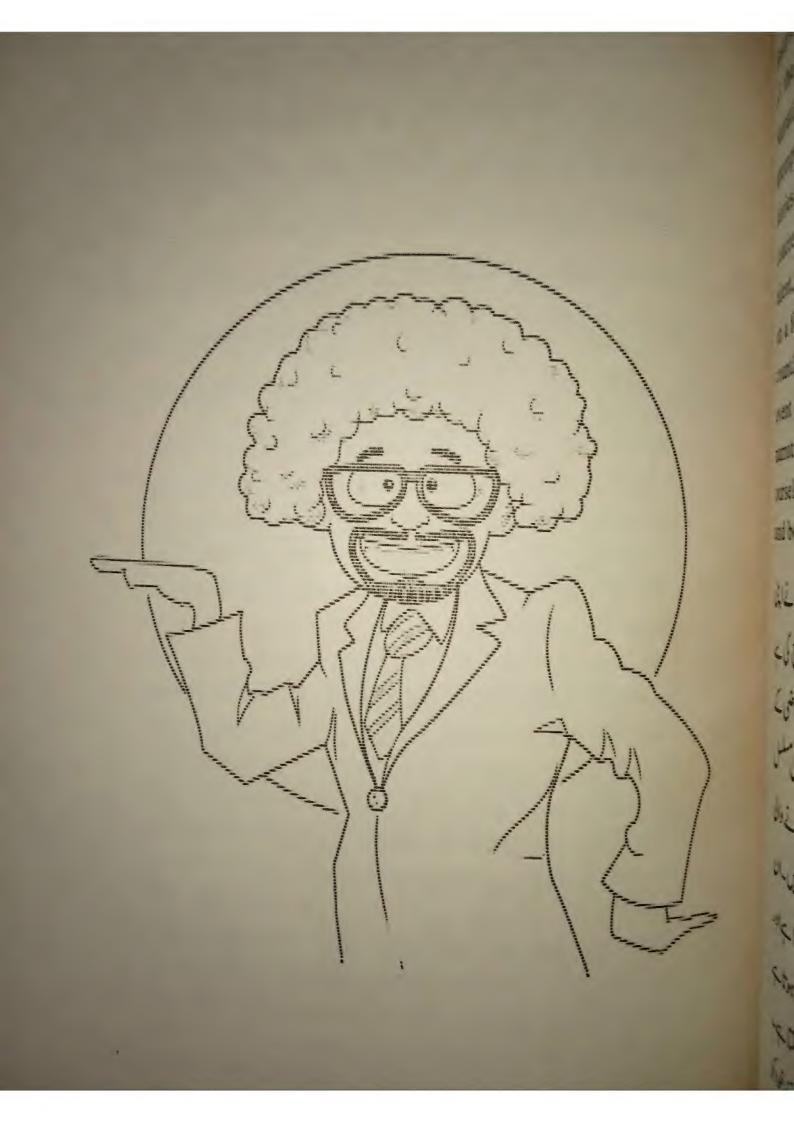
counselor

olover-si

موجود نهيما

describe how flawed stones of the past shape our views of the world and our expectations for the future. Narrative fallacies arise inevitably from our continuous attempt to make sense of the world. The explanatory stories that people find compelling are simple; are concrete rather than abstract; assign a larger role to talent, stupidity, and intentions than to luck; and focus on a few striking events that happened rather than on the countless events that failed to happen. Any recent salient event is a candidate to become the kernel of a causal narrative. Taleb suggests that we humans constantly fool ourselves by constructing flimsy accounts of the past and believing they are true.

تاجر بلنفی اور شاریات دان نیم طالیب ایک لحاظ سے نفسیات دان بھی ہے۔ اس نے ابنی کتاب دی بلیک سوان میں تابی کا مغالط کی اصطلاح یہ دکھانے کیلئے وضع کی ہے کہ کیسے دنیا کے متعلق ہماری تو قعات کی تعمیر ماضی کے کیسے دنیا کے متعلق ہماری تو قعات کی تعمیر ماضی کے ناقص پھروں سے ہوتی ہے۔ بیانیوں کے مغالطے دراصل ہماری دنیا کو سیجھنے کی مسلسل کوشش سے پیدا ہوتے ہیں۔ ماضی کے متعلق لوگوں کو نا قابل تر دید معلوم ہونے والی وضاحتی کہانیاں پیچیدہ کے بجائے سادہ اور تجریدی کے بجائے بہت معین ہوتی ہیں۔ ان میں ذہانت ، جمافت اور نیت کا کر دارقسمت کے مقابلے میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور ان میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے دروز مماہو گئے۔ آئ کا کوئی بھی نمایاں واقع کی کوسی ایسی بی کہانی کا سبب بن سکتا ہے۔ جوروز ممال دھوکہ دیے ہم انسان ماضی کے متعلق ایسی ہی ردی کہانیاں تخلیق کر کر کے خود کو مسلل دھوکہ دیے دکھتے ہیں۔



کھروہ گوگل کی کہانی کی مثال دیتا ہے کہ وہ ایسی ہی ایک کہانی ہے۔ دوسٹوڈنٹس معلومات ڈھونڈنے کا ایک بہتر طریقۃ سوچتے ہیں، فنڈ زا کھے کرتے ہیں، کمپنی شروع کرتے ہیں اور چند ہی سالوں میں ریم کمپنی کامیاب ترین کمپنیوں میں شامل ہوجاتی ہے۔ صرف ایک موقع پر وہ خوش قسمت ثابت ہوتے ہیں جب انہوں نے کمپنی بیچنے کی کوشش کی لیکن فریدار کے خیال میں وہ زیادہ قیمت ما نگ رہے تھے۔

تاہم Kahenman کہتا ہے کہ یہ کہانی بہت ادھوری ہے جس میں صرف گوگل کے بانیوں کا ذکر ہے لیکن ان لاتعدادوا قعات کا کوئی ذکر نہیں جوان کے دائرہ اختیار سے باہر ہور ہے تھے۔ آگے چل کروہ لکھتا ہے:

I intentionally told this tale blandly, but you get the idea: there is a very good story here. Fleshed out in more detail, the story could give you the sense that you understand what made Google succeed; it would also make you feel that you have learned a valuable general about what makes businesses lesson Unfortunately, there is good reason to believe that your sense of understanding and learning from the Google story is largely illusory. The ultimate test of an explanation is whether it would have made the event predictable in advance. No story of Google's unlikely success will meet that test, because no story can include the myriad of events that would have caused a different outcome. The human mind does not deal well with nonevents. The fact that many of the important events that did occur involve choices further tempts you to exaggerate the role of skill and underestimate the part that luck played in the outcome. Because every critical decision turned out well, the record suggests almost flawless prescience—but bad luck could have disrupted

المراز ا

يۇلۇك جائىڭ بالبانىل مونىخ مالىموات توكوڭ

لۈنەن ش. بىرىقىت كە

نبارساك كاك اللف باكساق اللاعب الروتم

الالم مت خلاط الايكانات كاري any one of the successful steps.

میں نے جان ہو جھ کر سے کہانی گول مول ہی بیان کی ہے لیکن آپ بھھ گئے ہوں گے کہ سے
ہت اچھی کہانی ہے۔ اگر سے کہانی زیادہ تفصیل سے سنائی جائے تو ممکنہ طور پر آپ کو سے
محسوں ہونا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے گوگل کی کامیابی کی وجو ہات ٹھیک شمیک سمجھ لی
ہیں۔ برآں مزید آپ کو سے بھی لگنا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے کاروبار کی کامیابی کا ایک
عمومی سبق سمجھ لیا ہے۔ مگر بدشمتی سے ایسا سمجھنے کی ایک بہت اچھی وجہ موجود ہے کہ آپ
کا گوگل کی کہانی سن کر سمجھ جانے اور جان لینے کا حساس بڑی حد تک محض ایک وہم ہے۔
کسی بھی وضاحت کی صحت کا حتی امتحان سے ہے کہ کیا اسکی بنیاد پر پہلے سے ہی درست
کسی بھی وضاحت کی صحت کا حتی امتحان سے ہے کہ کیا اسکی بنیاد پر پہلے سے ہی درست
پیشگوئی کی جاستی تھی ؟ گوگل کی غیر متوقع کامیابی کی کوئی بھی وضاحتی کہانی اس امتحان میں
کامیاب نہیں ہوسکتی کیونکہ کسی بھی کہانی میں وہ لا تعدادوا قعات شامل نہیں ہوں گے جواگر
کامیاب نہیں ہوسکتی کیونکہ کسی بھی کہانی میں وہ لا تعدادوا قعات شامل نہیں ہوں گے جواگر

انسانی ذہن میں، رونما نہ ہوسکنے والے وا قعات کا احاطہ کرنے کی زیادہ صلاحیت نہیں ہے۔ بیرحقیقت کہ رونما ہونے والے اکثر وا قعات میں انسانی انتخاب بھی شامل تھے، آپ کومہارت کا کردار مزید بڑھا چڑھا کر بیان کرنے اور قسمت کا کردار چھوٹا کرکے رکھانے پراکساتی ہے۔ ہرا ہم فیصلے کا نتیجہ اچھا ہی فکلنے ہے منصوبہ بندی کے کمال کا تصور بیدا ہوتا ہے گر بدشمتی کسی بھی کا میاب قدم کونا کا م بھی تو بناسکتی تھی۔

كامياني اورقسمت-خلاصة بحث

JANA 1-4

lintentiona there is a

detail, the understand

make you

Unfortuna

story is

explanati

predictal success

the myr

oneve noneve

that di

mal I

كاميابي كامغالطه

نظریات کے مہارے بڑھایا نہیں جاسکتا (بیرعام مشاہدے کی بات ہے کہ موٹیویشنل تقریروں کا اڑبی کچھ دیر کیلئے ہوتا ہے اوراس کے بعد انسان کا موٹیویشنل لیول پر انی سطح پر آجا تا ہے۔ اس کے علاوہ بیما کہ Steve Salerno کہتا ہے کہ امریکہ میں سیلف ہیلپ لٹریچ کی بھر مار کے باوجود امریکی پہلے کہ متا ہے میں زیادہ امیریا کا میاب نہیں ہوئے) لیکن بالفرض محال اگریچھ کیسرز میں بڑھایا بھی جاسکتا ہوتو ہی ان نظریات کے فوائد کے مقابلے میں نقصانات اس قدر زیادہ ہیں کہ ان کا پر چارنہ کرنا ہی بہتر ہے۔ ان نظریات کے فوائد کے مقابلے میں نقصانات اس قدر زیادہ ہیں کہ ان کا پر چارنہ کرنا ہی بہتر ہے۔

إات كي

المادنيال المادنيال

hink!

ure 141

بألفانه

-4¹⁵⁰

الدار

11/2

(4)7.6%

المرادة المرادة المرادة

خيالات كى طاقت

نیالات کی طاقت کے متعلق دعو ہے

زبن اور خیالات کو Success Literature میں بڑی اہمیت حاصل ہے۔ بہت ساری کتابوں کے نام میں کا بور کتابوں کے نام میں کا Thinking, Brain, Think یا گ سے ملتے جلتے الفاظ شامل ہیں۔ جیسا کہ پچھلے باب میں ذکر مواہ کہ Success Literature کی بنیاداس تصور پر ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود ما لک ہے اور چاہو اپنی زندگی کو بدل سکتا ہے۔ کہا جا تا ہے کہ زندگی کو بدلنے کا یہ پر اجبیک ہماری سوچ یا دماغ سے مثروع ہوجاتی ہے۔ مثال کے طور پر اگر میں ہوجاتی ہے۔ مثال کے طور پر اگر آپ اپنی اور صرف جل کڑھ رہے ہیں تو ہماری زندگی بدلنا شروع ہوجاتی ہے۔ مثال کے طور پر اگر آپ اپنی موجوباتی ہے۔ مثال کے طور پر اگر آپ اپنی موجوباتی ہے۔ مثال کے طور پر اللہ خریب ہیں اور صرف جل کڑھ رہے ہیں تو آپ کے حالات نہیں بدل سکتے۔ تا ہم اگر آپ اپنی موجوباتی ہیں تو پھر ویوں کو بدل کر میں اور سوچیں کہ آپ اپ خالات بدل سکتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واتی آپ کے حالات بدل کتے ہیں اور آپ امیر ہو سکتے ہیں تو پھر واتی آپ کے حالات بدل کے خالات بدل کے جالات بدل کی موجوباتیں گے۔

ال موال کا جواب کہ مثبت سوچیں کس طرح ہے آپی زندگی بہتر بناتی ہیں، دوطرح ہے دیاجا تا ہے۔ ایک توریک مثبت سوچ آپیو میں نقین کے بیٹے توریک مثبت سوچ آپیو میں اور ساتھ میں نقین کے بیٹے لاں کدآپ کے حالات نہیں بدل سکتے تو پھر آپ ان کو بدلنے کی کوشش بھی نہیں کریں گے۔ اسکے برعکس اگر آپ میں کو بدلنے کی کوشش کرنا شروع کردیں گے آپ میں میرے حالات بدل سکتے ہیں تو پھر آپ انکو بدلنے کیلئے کوشش کرنا شروع کردیں گے ادال کوشش کے نتیج میں آپ کے حالات واقعی بدل جا تیں گے۔ تا ہم چونکہ اس تصور میں کوئی زیادہ جادوئی کشش نہیں ہے اور یہ کا میابی کی ضانت بھی نہیں دیتا یعنی ہوسکتا ہے کہ آپ کوشش کریں لیکن کا میاب جادوئی کشش نہیں ہے اور یہ کا میابی کی ضانت بھی نہیں دیتا یعنی ہوسکتا ہے کہ آپ کوشش کریں لیکن کا میاب

نه ہوں لہذاایک دوسرانصور زیادہ مقبول ہے جسکی انتہائی شکل" لاء آف اٹریکشن" ہے جس کے مطابق آپ جو سوچتے ہیں کا ننات وہی آپ پکولوٹاتی ہے۔ آپ اچھا سوچیں ، آپکوا چھا ملے گا۔ براسوچیں ، برا ملے گا۔ آپ سوچیں کہ آپ نیاس کے آپ میر ہوجا کیں گے۔ آپ میر ہوجا کیں گے۔ آپ میر ہوجا کیں گے۔ آپ میر ہوجا کی کہ آپ فریب ہی رہیں گے تو آپ واقعی امیر ہوجا کیں گے۔ آپ میر سوچیں کہ آپ فریب ہی رہیں گے۔ تو آپ ہمیشہ Optimistic رہیں گے۔ واقعی امیر میر کی میر کی کہ تو آپ خوشحال میر ہیں گے۔ اس میر ہوگا کے تو آپ ہمیشہ کو تو آپ ہمیشہ کے تو آپ ہمیش کے تو آپ ہمیشہ کے تو آپ ہمیش کے تو آپ ہ

یہ بھی کہا جاتا ہے کہ آپ اپنے دماغ کی صلاحیت بڑھا بھی سکتے ہیں اور اسکی اپنی پسند کی پروگرامنگ بھی کر سکتے ہیں۔ یوگا،مراقبہ،Visualizationاوراین ایل پی جیسی چیزیں اسی لیے ہیں۔

اميديرستى كے نقصانات

یہ بڑے خوش کن اور حوصلہ بڑھانے والے دعوے اور نظریے ہیں لیکن بدشمتی سے بیصریحاً غلط ہیں یا انہا اُل مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر پیش کی جانے والی مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر عیش کی جانے والی Positive Thinking وغیرہ کو ہی لے لیجئے۔ ان کے فوائد سے کلی انکار نہیں کیا جاسکتا لیکن یہ ایسی کوئی خوبی ہو مہر حال میں ہر کسی کیلئے مفید ہو۔

Optimism کے متعد دنقصانات معلوم حقیقت ہیں۔ مثلاً Gibson اور Sanbonmatsu نے مخلف کے متعد دنقصانات معلوم ہوا کہ Optimist لوگوں کے جواکھیلتے رہنے کے امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔ اس طرح ایک سٹری میں یہ جی معلوم ہوا کہ Optimists سر مایہ کاری کے زیادہ لاہ انتخابات کرتے ہیں۔ ان دونوں چیزوں کے مکن نقصانات زیادہ وضاحت طلب نہیں ہیں۔

جیمس شیفرڈ وغیرہ نے ایک حالیہ آرٹیکل میں متعدد سٹریز کا حوالہ دیا ہے جس سے Optimism کے مکنہ نقصانات معلوم ہوتے ہیں۔ مثال کے طور پر ایک سطدی میں معلوم ہوا کہ جوطلبہٹیسٹ میں اچھی کارکردگ کے متعلق زیادہ پر یقین متھوہ ٹیسٹ میں اپنی اصل کارکردگ کے بارے میں جان کرزیادہ مایوس ہوئے۔

Minimal And Market State of the Market State o

E CENT

انٹائےطور پر ہیے (بنٹراک کے بار (بلطاندکیا گیا تومعلو

ptimism./

الأرائك مائية". الملكة كم مطابق m

المالية ول كيلي. الألمالية المرتوجيد المالية المرتوجيد ای طرح ہے ایک سٹری کچھاور طلبہ پر کی گئی جو پڑھائی میں اچھی کارکردگی وکھانے کے متعلق بہت پر تیمین Self کی سٹری کے محاور میں مہت پر تیمین بنائی البتہ جوں جوں وقت گزرتا گیا انکا Self عضر ان کے اس کے Optimism نے ان کے Optimism نے کارکردگی تو بہتر نہیں بنائی البتہ جوں جوں وقت گزرتا گیا انکا Esteem کم ہوتا گیا۔ پچھ سٹریز سے یہ بھی معلوم ہوا کہ زیادہ لوگوں کے سٹریٹ نیوش جھوڑنے کے چوڑنے کے امکانات کم ہوتے ہیں۔ اس طرح یہ بھی معلوم ہوا کہ وہ لوگ جوشراب بی رہے ہے۔ بارے بین زیادہ پر یقین سے وہ ایک سال بعد کم پر امیدلوگوں کے مقابلے بین زیادہ شراب بی رہے ہے۔ ای طرح یہ بھی معلوم ہوا ہے کہ جولوگ بیاریوں سے بچنے کے متعلق زیادہ پر یقین ہوتے ہیں وہ اس کیلئے اس طرح یہ بھی معلوم ہوا ہے کہ جولوگ بیاریوں سے بچنے کے متعلق زیادہ پر یقین ہوتے ہیں وہ اس کیلئے احتیاطی تدابیر کم اختیار کرتے ہیں۔

من بہی نہیں کہ Optimism کے اپنے پھی نقصانات ہیں بلکہ اس کے پھی مبینہ فوائد کا بھی کوئی ثبوت نہیں اس کا۔ مثال کے طور پر سے مجھا جاتا ہے کہ اگر کینسر کے مریض امید قائم رکھیں تو وہ صحت یاب ہو سکتے ہیں، تاہم سندیز میں اس کے بارے میں کوئی ثبوت نہیں ال پایا۔ مثال کے طور پر پھیپھڑوں کے کینسر میں بنتام یعنوں کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ پُرامیدی کا صحستیا بی کے ساتھ کوئی تعلق نہیں۔ ایک سٹڈی میں تو یہ بھی معلوم ہوا کہ برائٹ سائیڈ و کیھنے والے مریضوں کی حالت دوسروں سے زیادہ بری تھی۔ ای طرح ایک سٹٹری کے سائٹری کے مطابق Optimism اور مدافعت کے درمیان بھی معکوس تعلق پایا جاتا ہے۔

كيامير پرستى مريضوں كيلئے سودمند ہے؟

یددرست ہے کہ پچھالی سٹڈیز کے نتائج بھی شائع ہوئے ہیں جن میں مریضوں کیلئے Methodology پر Methodology پر ان کی ہوتے ہیں جان کی ہوان کی معدد سکالرز نے نشاندہی کی ہان کی جان کی بات کی متعدد سکالرز نے نشاندہی کی ہان کی جان کی ورست بھی مان لیا جائے تو بیٹا بیت نہیں کیا جاسکتا ہے کہ متعدد سوالگران کو درست بھی مان لیا جائے تو بیٹا بیت نہیں کیا جاسکتا ہے کہ محتمدی کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہی ہوسکتا ہے کہ صحتمدی کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہی ہوسکتا ہے کہ صحتمدی کے نتیج کے طور پر کیاں یہ وضاحت کرنا ضروری ہے کہ بعض طریقوں سے دو چیزوں کے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ (یہاں یہ وضاحت کرنا ضروری ہے کہ بعض طریقوں سے دو چیزوں کے Optimism

White pos

الپنزگ_{البلا}ل مار

ىيەم يىأغلالدارار پر چىش كا داغدا اكدىكى الالغارار

Sanbon

We would be with the work of t

optimi;

درمیان سبب اور اسلوب کا تعلق متعین کرنا تاممکن ہوتا ہے۔مثلاً مسبوب فرض سیجے کہ آپ می سوالنامے ے ذریعے 100 لوگوں Optimism کیول معلوم کرتے ہیں اور پھران کا بلڈ پریشر مائے ہیں۔ اب ان دونوں مقداروں کواگرآپ ایک گراف پر پلاٹ کریں تو آپ کونظر آئے کہ جن جن لوگوں کا Optimism لیول زیادہ ہے انکابلڈ پریشر ناریل بااس کے قریب قریب ہے اور جن جن کا کم ہے ان کابلڈ پریشر ناریل ہے او پر یا نیچ ہوتو آپ بید عویٰ نہیں کر سکتے کہ Optimism سے حمدندی پیدا ہوتی ہے۔ ہوسکتا ہے کہ محمدی سے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ یا ہے بھی ہوسکتا ہے کہ بید دونوں کی اور چیز کی وجہ سے پیدا ہوتے ہوں جو آ یکی شدی میں ہی شامل نہیں۔) تیسرایہ کہ اگر تو ایسا ہو کہ صحتندی اور Optimism کے درمیان بالاستثناء ہرسٹدی میں راست تناسب یا یا جائے پھرتو بہ کہا جاسکتا ہے کہ ان کے درمیان کوئی نہ کوئی تعلق ہے لیکن اگر ايا ہوكہ كچھ شائريز ميں يتعلق يا يا جائے اور كچھ شي نه يا يا جائے جيسا كه در پيش معالم ميں ہتو پھر يانا یڑے گا کہ ہر Situation مفیرنہیں ہے۔

امیدیرستی کے مزیدنقصانات

Daniel Kahneman کے متعدد فوائد کے ساتھ کئی نقصانات بھی گنوائے ہیں۔مثلاً ایک سٹڈی میں پتا چلا کہ کچھ مصنوعات کے موجدین کو جب بتایا جاتا ہے کہ ان کی ایجاد نہیں چل علی تو کم لوگ Optimistic چیوڑ جاتے لیکن زیادہ Optimistic اے چلانے کی کوشش کرتے اور نیتجاً دوگنا نقصان اٹھاتے ہیں۔ ای طرح اس نے نشاندہی کی ہے کہ Optimistic ہونے کا ایک نقصان ہے ہے کہ انسان مقابلے کونظرانداز کردیتا ہے اور نقصان اٹھا تا ہے۔ وہ لکھتا ہے:

I have had several occasions to ask founders and participants in innovative start-ups a question: To what extent will the outcome of your effort depend on what you do in your firm? This is evidently an easy question; the answer comes quickly and in my small sample it has

STATE OF

is train ats at ng. Th

te find apetic

عالم إنيالا 2014

المريات

Capill. الأقرشا

16 (Spat डी एड हो एउँ

المالية وهمال 1014 100 CLE never been less than 80%. Even when they are not sure they will succeed, these bold people think their fate is almost entirely in their own hands. They are surely wrong: the outcome of a start-up depends as much on the achievements of its competitors and on changes in the market as on its own efforts...... [E]ntrepreneurs naturally focus on what they know best—their plans and actions and the most immediate threats and opportunities, such as the availability of funding. They know less about their competitors and therefore find it natural to imagine a future in which the competition plays little part.

كالريخ كالها

جھے کی مرتبہ نوآ موز بخلیقی کاروبار کے بانیوں اور شریک کاروں ہے یہ پوچھے کا موقع ملا ہے کہ ان کے خیال میں انے کاروبار کی کامیا بی کا ان کی محنت پر کس حد تک انحصار ہے؟ بظاہر یہ بہت آسان سوال ہے کیونکہ اب تک جھے ایسا کوئی نہیں ملاجس نے اس کا جواب 80 فیصد ہے کم ویا ہو۔ اگر انہیں اپنی کامیا بی کا لیقین نہ بھی ہوت بھی وہ یہی بچھے ہیں کہ ان کی قسمت انکے آپ اپنے ہی ہاتھ میں ہے۔ یہ خیال قطعی طور پر غلط ہے کیونکہ انکے کاروبار کی کامیا بی کا میا بی کا میڈ بی کا میا بی کا میا بی کا میا بی کا کوئلہ انکے کاروبار کی کامیا بی کا میڈ بی ہونے ہیں ہونے والی تبدیلیوں اور انکے حریفوں کی کامیا بی یا ناک بی پر بھی اتنا ہی انحصار ہے جنتا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر بھی اتنا ہی انحصار ہے جنتا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر نیا دو میان ویے ہیں جنہیں وہ بہت اچھی طرح جانے ہیں لینی ان کے اپنے منصوبے اور بالکل فوری نوعیت کے مواقع اور خطرات جیسے کہ رقم کی فراہمی ۔ اس کے منصوبے اور بالکل فوری نوعیت کے مواقع اور خطرات جیسے کہ رقم کی فراہمی ۔ اس کے مقالے میں وہ اپنے ہیں لہذا فطری طور پر وہ بہت اس کے معمولے کی میں بہت کم جانے ہیں لہذا فطری طور پر وہ بہت اس کے میں بہت کم جانے ہیں لہذا فطری طور پر وہ بہت اس کے میان کے دیفوں کا کردار نہ ہونے کے برابر ہے۔ مقتصے رہتے ہیں کہ ایک کے مستقبل میں ان کے دیفوں کا کردار نہ ہونے کے برابر ہے۔

Kahneman نے مخلف تحقیقات کے حوالے سے Optimism سے پیدا ہونے والے

Overconfidence کی بنیاد پر غلط پیش گوئیوں کا بھی ذکر کیا ہے۔ ایک سٹڈی میں پتا چلا کہ کمپنوں کے مدے زیادہ پر اعتماد CFOs کی فنانشل مارکیٹ کے بارے میں اکثر پیش گوئیاں غلط ہوتی ہیں۔ ای طرح ایک ساڑی سے میجی پتا چلا کہ تجربہ کارمعالج جوا پے تجربے کی بنیاد پر اپنی تشخیص کے درست ہونے رِ مَمل یقین رکھتے تھے 40 فیصد کیبر میں اٹکی شخیص غلط ثابت ہوئی _ Kahneman اس کے مضمرات کے بارے میں کھتاہے:

> Organizations that take the word of overconfident experts can expect costly consequences. The study of CFOs showed that those who were most confident and optimistic about the S&P index were also overconfident and optimistic about the prospects of their own firm, which went on to take more risk than others. As Nassim Taleb has argued, inadequate appreciation of the uncertainty of the environment inevitably leads economic agents to take risks they should avoid. However, optimism is highly valued, socially and in the market; people and firms reward the providers of dangerously misleading information more than they reward truth tellers.

> جو تنظیمیں اس طرح کے حدسے زیادہ پر اعتماد ماہرین کے مشوروں پرعمل کرتی ہیں انہیں اس كے نتائج بھلتے كيليے بھى تيارر مناچاہيے۔مالى امور كے مسئولين والى تحقيق سے بتا چلتا ہے کہ جومسکولین ایس ایٹڑ لی (ایک کریڈٹ ریٹنگ ایجنسی) کے اعشاریے کے بارے میں زیادہ پرامید تھے وہ اپنی کمپنیوں کے متعلق بھی صدیے زیادہ پراعتماد تھے اور نیتجناً انہوں نے زیادہ خطرات مول لیے نیم طالیب کہتا ہے کہ صورتِ حالات کی غیر یقینیت کا نامکمل ادراک معاشی عاملول کووه خطرات بھی مول لینے پراکسا تا ہے جن سے

of the ver

Happiness

I June Grite would appear

opular and w

بچنا چاہیے۔ تاہم منڈی اور معاشرے دونوں میں امید پرستی کے بی خریدارزیادہ ہیں۔ کمپنیاں اور لوگ دونوں سے بتانے والوں سے زیادہ گمراہ کن معلومات دینے والوں کو نوازتے ہیں۔

ای بنیاد پروه یہ جی کہتا ہے کہ:

In terms of its consequences for decisions, the optimistic bias may well be the most significant of the cognitive biases.

فی از انداز ہونے کے اعتبارے امید پرتی کی طرف حدے بڑھا ہوا میلان غالباً ایسےدوسرے تمام میلانات سے زیادہ طاقتورہے۔

خوشی کی مثال

اں کوبالواسطہ طور پر Happiness کی مثال کے ذریعے سے بھی پر کھا جاسکتا ہے کیونکہ Happiness کا Satisfaction کا تعریف یوں کی جاتی ہے کہ بیر مثبت احساسات کی موجودگی منفی احساسات کی کمی اور Satisfaction کا مجموعہ ہے۔

A Dark Side of اور IMaya Tamir اور June Gruber, Iris Mauss کی ابتدائیں کھتی ہیں:

Might happiness be dysfunctional at times? At first glance, the answer to this question would appear to be "no". Indeed, there is a strong popular and scientific emphasis on happiness as a source of beneficial outcomes, as evidenced by the increasing demand for motivational speakers, life coaches, and self-help books whose primary function is to increase happiness.

کیا خوشی بھی کچھ حالات میں ناکاری کا باعث ہوسکتی ہے؟ پہلی نظر میں اس کا جواب نہ

John Jahnen and

Organizations th aperts can expe CFOs showed th optimistic about and optimistic a which went on t Taleb has arg uncertainty of economic agen However, optim market; people dangerously m teward truth tel ر عل كرتي بين الله ا وال حقيق عاملا [\$ 150 E

11/2 1/2/2017

كامياني كامغالظه ----

یں ہی ہوسکتا ہے کیونکہ سائنسی اور مقبول تصور میں سارا زورخوشی کے فوائد پر ہی ہے ای لیے تو مو بیویشنل سپیکرز ، مربیوں ، لا کف کو چزاور سیلف ہیلپ کتا بوں جن کا مقصد ، ہی خوشی کو بڑھا نا بتا یا جاتا ہے کی اتنی مانگ ہے -

مثبت سوچوں اور جذبات کے نقصانات

آ کے چل کر انہوں نے مختلف سٹریز کا حوالے سے Feelings اور Positive Mood کے متعدد نقصانات گنوائے ہیں۔ مثلاً:

- درمیانے درج کے شبت احماسات اور جذبات تو Creativity بڑھاتے ہیں لیکن اونچ
 درج کے شبت جذبات نہیں بڑھاتے۔
- السے لوگ جن میں شبت جذبات کے مقابلے میں منفی جذبات کی بہت کی ہو(5 کے مقابلے میں
 ان کے رویوں میں جمود پیدا ہوجاتا ہے۔
 - 0 انتهائی خوش نظرآنے والے بچول کی موت کا اندیشرزیادہ ہوتا ہے۔
- ہمت زیادہ مثبت جذبات رکھنے والے افراد کے بسیار خوری، شراب نوشی اور منشیات کی ات میں مبتلا ہوجانے کا امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔
 - ہت زیادہ خوش لوگ خطرات کوزیادہ نظرا نداز کرتے ہیں۔
 - o بہت زیادہ مثبت جذبات Mania پیدا کرنے کا باعث بن سکتے ہیں۔
- o منفی جذبات کی عدم موجودگی کا Psychopathy خصوصاً ایذارسانی کے جذبے کے ساتھ بھی استقال کے جذبے کے ساتھ بھی تعلق ہے۔
- o جولوگ Happiness/Positive Feelings کوزیادہ اہمیت دیتے ہیں ان بیل ڈپریشن کاامکان زیادہ ہوتا ہے۔

Straine.

iness otion

ad to also inical

فلاعديه کاعدم م

مخلف (زا

للوجول اورج

الالكرادر دلچسپ بدخل كرطور پرا].

الهال جولاك مير الهادك ميروا

Acceptation Acceptation

الاس المجتنع ماه بع السلماذ يريش والسلماذ يريش

0 Happiness کوزیادہ اہمیت دینے والے لوگوں میں تنہائی کا احساس بھی بڑھ جاتا ہے۔ اسے دویہ نتیجہ نکالتی ہیں:

In sum, it appears that an excessive degree of happiness—manifested as a heightened degree of positive emotion and/or relative absence of negative emotion—can lead to undesirable outcomes in healthy populations and is also associated with psychological dysfunction in clinical populations.

خلاصہ بیکہ یوں لگتا ہے کہ حدسے زیادہ خوشی یعنی مثبت جذبات کی بھر ماراور منفی جذبات کی عدم موجودگی سے صحت مندلوگوں کیلئے نا مطلوب نتائج پیدا ہو سکتے ہیں۔ای طرح مختلف (ذہنی) امراض میں مبتلا لوگوں میں بھی اس کے الڑات پائے گئے ہیں۔

منفى سوچول اورجذبات كے فوائد

پہاں ایک اور دلچسپ پہلو کا ذکر بھی ضروری ہے کہ متعدد سٹڑیز سے منفی سوچوں کے پچھ فوائد کا بھی پتا چلا ہے۔ مثال کے طور پر ایک سطدی میں پچھ لوگوں کو Panic Situations میں رکھ کر ان کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جولوگ میں سوچ رہے ہے کہ وہ میصور سے حال بدل سکتے ہیں وہ زیادہ مایوس اور ڈپریس ہوئے جبر جن لوگوں نے پیر ڈال دی تھی وہ کم دماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ اسی طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں میں جبر ڈال دی تھی وہ کم دماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ اسی طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں میں محمد کی کوشش کے بجائے کس صد تک ان کو تبول کر لیتے میں مبتال کیا تو معلوم ہوا کہ جن لوگوں کا Acceptance کی محمد میں اس بات کی تو شق ہوئی لیادہ تھا ان میں ڈپریشن کی علامات کم پائی گئیں۔ متعدد دیگر سٹڈیز کے نتائج سے بھی اس بات کی تو شق ہوئی قسمت کی حاکمیت کے نظر یہے پریقین رکھنے سے بدعملی اور ترکی

محنتلازمنهيلآتے۔

يد على سبدار مقصرة خاخش

positive

ھاتے ہیں لیکن اونے

يو (5 كرمقالج ال

ور منشات كالت الم

مأيخاسر لمبني

مر ناریو تر ع

كامسابس كامغالطه

ہے۔ پچھٹڈیزے میں معلوم ہوا ہے کہ ٹیکیٹوسوچ رکھنے والے افراد کی یادواشت بہتر ہوتی ہے، ووزیادو عملیت پیندانہ سوچ رکھتے ہیں اور بہتر طور پر Communicate کرسکتے ہیں۔

گروبر وغیرہ نے متعددالیں سٹڈیز کا حوالہ بھی دیا ہے جس سے بیمعلوم ہوتا ہے کہ پچھ منفی جذبات کے پکھ مالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلاً ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کاراً مد حالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلاً ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کاراً مد جذبات، جذب ہے۔ اسی طرح پچھ سٹڈیز سے معلوم ہوا ہے کہ Guilt اور Embarrassment جیسے جذبات، تعاون ، دلجوئی اور ساج دوست Pro-Social رویے پیدا کرنے میں ممرثابت ہوتے ہیں۔

كيامو شيويشنل سپيكنگ كوئى فائده ديتى ہے؟

اس کے علاوہ کچھ سٹٹریز ایس ہیں جوموٹیویشنل سپیکنگ کی افادیت پر بہت بڑا سوالیہ نشان اٹھادیت ہیں کیونکہ ان سٹریز سے پتا چلا ہے کہ تقریروں سے کسی کوزبردئی مثبت خیالات اپنانے پر مجبور کرنافائدے کے بجائے نقصان کا سبب ہوتا ہے۔ ایک سٹڈی میں پہلے لوگوں Self Esteem ما پا گیا اور پھران سے کہا گیا کہ وہ یفقرہ بار بار دہرائیں کہ I am a lovable person با گیا کہ وہ یفقرہ بار بار دہرائیں کہ جن لوگوں Self Esteeml پہلے کم تھا پی فقرہ و ہرانے کے بعد مزید کم ہوگیا جبکہ جن لوگوں پہلے بہتر تھا ال کے بعد تھوڑا مزید بہتر ہوگیا۔ گویا کہ جن لوگوں کا Self Esteem کم ہے اگر وہ موٹیویشنل پیکرز کے نسخوں کے مطابق بڑھانے کی کوشش کریں تو بڑھنے کے بجائے مزید کم ہوجا تا ہے۔ ای طرح ایک طڈی میں لوگوں کے دوگروپس کواپیامیوزک سننے کودیا گیا جو بہم قسم کا تھا لیعنی صاف طور پر پتانہیں چلتا تھا کہ خون ک کن ہے یا غمز دہ کرنے والا۔ ایک گروپ کو ہدایت کی گئی کہوہ اس کوس کرزیادہ سے زیادہ خوشی محسوس کرنے کی کوشش کریں جبکہ دوسر ہے گروپ کوالی کوئی ہدایت نہیں دی گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس کی ۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گروپ کوخوشی محسوس کرنے کی ہدایت کی گئی ہی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیمی کوئی ہدایت نہیں دکا گئی تھی کم خوش محسوس کرنے کی ہدایت کی گئی تھی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیمی کوئی ہدایت نہیں گئی تھی کم خوشی محسوں کررہا تھا۔ ان اسٹلہ پڑسے دو با تیں معلوم ہو ئیں۔ اول ہے کہ جولوگ پوزیٹو نیل نہیں

如何

ic Ly

نفول اور -م

ے۔ یوں تو قبل لیکن ال

المراعات

بالفاكورة الماكوان فتم

ا الأل جوزيرية

اللّ - كو

الياير المجويرة

لا*امیدیری*

الليواضاحت.ه الأن كرد بارام

thing is Bad

كامييابي كامغاليطه کرے ان کواپیا کروانے کی کوشش کی جائے تو وہ مزید ٹیکیٹو فیل کرنا شروع کردیتے ہیں۔ دوم پیرکہ بالعموم مرہے ان کواپیا کروانے کی کوشش کی جائے تو وہ مزید ٹیکیٹو فیل کرنا شروع کردیتے ہیں۔ دوم پیرکہ بالعموم ار کسی کوہدایات دے کر پوزیٹو فیل کروانے کی کوشش کی جائے تو اس کا بھی الثابی اثر ہوتا ہے۔ اگر کسی کوہدایات دے کر پوزیٹو فیل کروانے کی کوشش کی جائے تو اس کا بھی الثابی اثر ہوتا ہے۔ ادسط سے ذرای بھی زیادہ ذہانت یا حساسیت رکھنے والے تمام لوگ زندگی کے کی نہ کی مرطے پرایک Existential Crisis کی کی کیفیت میں سے ضرور گزرتے ہیں جہاں خود اپنا وجود انتہائی بے معنی، نضول اور بے کارمعلوم ہوتا ہے۔ اپنی صلاحیتوں پر سے اعتماد اٹھ جاتا ہے اور زندگی ایک بوجھ محسوں ہوتی ے۔ بول تو مجھے موٹیو پشنل سپیکنگ اور سیف ہیلپ شم کی چیزیں شروع سے ہی کچھ مبالغہ آمیز معلوم ہوتی تھیں لیکن ان سے نفرت مجھے اس وقت ہوئی تھی جب میں خود اس مر ملے سے گزرر ہاتھا۔ میرے اردگرد بکھرے ناصحین عبادت سمجھ کر مجھے خوش امیری اور "پوزیٹو تھنکنگ" کی تلقین کرتے تھے اور میراجی انکاس میاڑنے کوکرتا تھا۔اس کی وجہ مجھے بہت عرصے بعداس طرح ایکسپر میمنظل ریسرچ کے نتائج پڑھ کرمعلوم ہوئی کہاں متم کی چیزیں صرف انہی لوگوں کو اپیل کرتی ہیں جو پہلے ہی نسبتاً اچھے موڈ میں ہوتے ہیں۔رہے وه لوگ جوڈ پریشن کی کیفیت میں ہوں تو اس قشم کی" پوزیٹو تھنکنگ" اور خوش امیدی ان کی اس کیفیت کوسوا اللاق ہے۔ گویا وہ لوگ جو"لائف کوچ" کے منصب پر فائز ہوکرلوگوں کے ڈپریشن کا" پوزیٹو تھنکنگ" کے ذریع برعم خویش علاج کررہے ہوتے ہیں وہ دراصل لوگوں کوخودکشی کی جانب دھیل رہے ہوتے ہیں۔

كياميد پرسى بالكل بے فائدہ ہے؟

یہاں پروضاحت ضروری ہے کہ میں Positive Thinking/Optimism یا خوداعتادی کا فوائد کا انگار نیں کررہا۔ امیدانسان کی تشکیل میں شامل خوبصورت ترین اور شاید طاقتور ترین اجزاء میں سے ہے اور ال کے فوائد بے شار ہیں۔ تاہم جیسا کہ اوپر ہونے والی بحث سے واضح ہوتا ہے کہ Excess of Everything is Bad کااصول امید پر بھی لا گوہوتا ہے۔ جس طرح مدے بڑھ جانے پرداست گوئی برافلاقی، مصلحت منافقت اور بہادری بے وقوفی بن جاتی ہے ای طرح امید حدسے بڑھ جائے تو

No Contract Mary los

Embart وتيل

مواليه نثان افارإ 机烧点

ayıı Çirz

وبارها بالأله

ي لوگول پيم الرفا امويو المرابع

ا كاطر كايك

والمال للمالة (Just : 50)

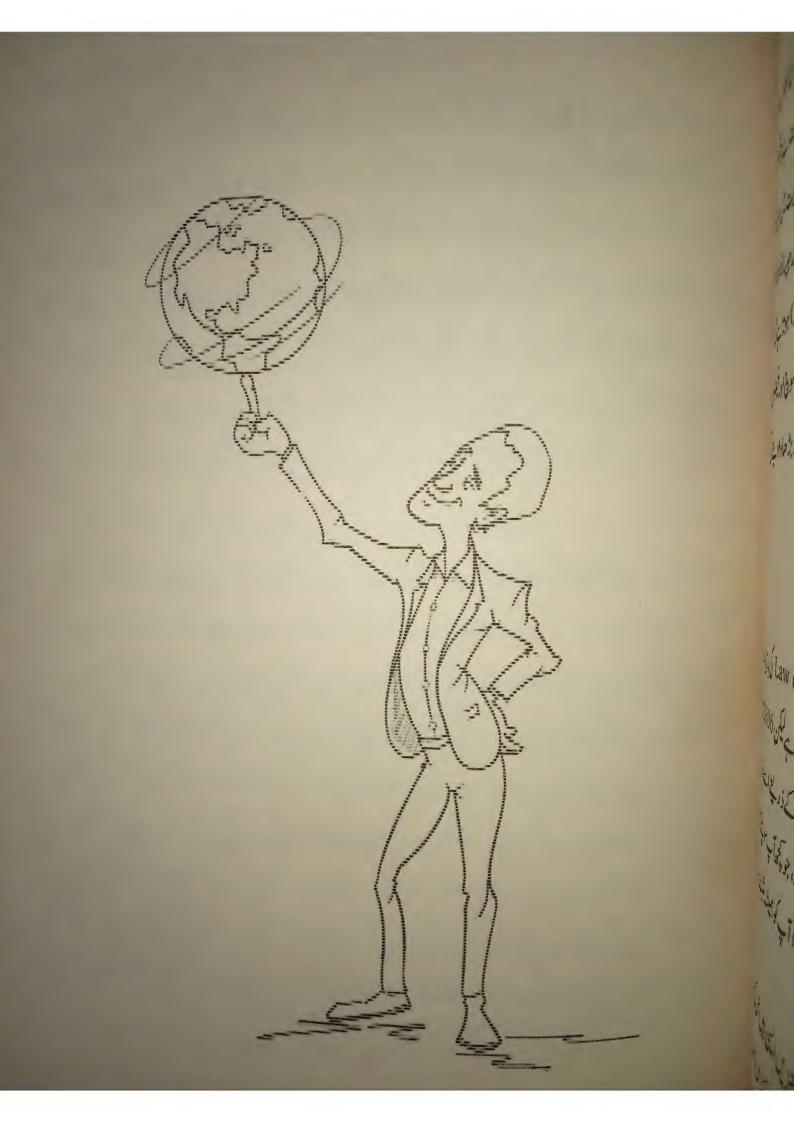
المالوسال

Delusion بن جاتی ہے اور فائدہ کے بجائے نقصان دیتی ہے۔ مزید مید کہ جس طرح امید کی افادیت ہے جو تخصوص ایک طرح دوسر ہے جذبات، احساسات، Instincts اور ذہنی حالتوں کی بھی ایک افادیت ہے جو تخصوص ایک طرح دوسر ہے جذبات، احساسات، Instincts اور ذہنی حالتوں کی بھی ایک افادیت ہے جو تخصوص میں ان کا مید پرتی پر بے جا اصرار شخصیت میں ان کا مید پرتی پر بے جا اصرار شخصیت میں ان کا میں پر ان کا باعث بنتا ہے جو انجام میں بر ان ثابت ہوتا ہے۔ اور مید کہ جیسا المقال کہتا ہے کہ عموماً انسان پیدائش طور پر ہی اس حد تک Kahneman ہتا ہے کہ عموماً انسان پیدائش طور پر ہی اس حد تک Optimist ہوتا ہے کہ اکثر موج اور فیصلوں پر Cognitive Bias کہتا ہے کہ عموماً انسان کے خطرات سے آگاہ رہنا چا ہے نہ کہ اس کومزید بڑھاوا دیے کی فلر

لاءآف الريكشن كافريب

موجوده دور میں Positive Thinking کی تحریک کونام نہاد Dositive Thinking کے اور 2006 میں نے خاص طور پر بڑھاوا دیا ہے۔ ویسے تو یہ خیال ایک صدی سے بھی زیادہ پرانا ہے لیکن 2006 میں The Secret نے اپنی کتاب Rhonda Byrne اور اس نام کی ڈاکیومٹری کے ذریعے اے دوبارہ شہرت دی۔ یہ کھے یوں ہے کہ آپ کے خیالات کی ایک فریکوئی ہوتی ہے، جو پچھ آپ سوچے ہیں مثمرت دی۔ یہ کوئی والی چیزیں اور واقعات آپ کی طرف لوٹے ہیں۔ لہذا آپ کو ہمیشہ شبت سوچنا کی نام سے۔ اس طرح آپ کے ساتھ شبت واقعات ہی پیش آپیں گے۔

کیاواقعی ایسابی ہے؟ اگرچہ اس میں بہت Intuitive Appeal ہے مگر دو وچیزیں ایسی ہیں جن کی بنیاد پر سیکہا جاسکتا ہے کہ اس کے درست ہونے کے امکانات نہ ہونے کے برابر ہیں۔ ایک بید کہ اس دعوے کا کوئی سائنسی بنیاد موجود نہیں ہے اور دوسرا مید کہ اس بات کی بڑی آسانی سے وضاحت کی جاسکتی ہے کہ پچھ لوگول کو بید کیول درست پر معلوم ہوتا۔ بر



سائنسی طور پر اس بات کا کوئی ثبوت نہیں کہ ہمارے خیالات طبعی دنیا پر اثر انداز ہو سکتے ہیں۔ Mind-Matter ریسرچ میں ایسے دعو ہے ضرور کیے گئے ہیں کہ انسانی خیالات کی Random تجرب ے نتائج پر اثر انداز ہوسکتے ہیں۔مثلاً اگر Dice پھینکنے والاسوپے کہ فلال نمبر آئے گا اور وہی نمبرآئے، تاہم ایسے دعوے بہت متنازعہ ہیں اور ان کی صحت پر شدید اعتراضات کیے گئے ہیں۔ یہ کہا جاسکتا ہے کہ کی بات کافی الوقت ثبوت نه ہونا اسکے لازی طور پر غلط ہونے کی دلیل نہیں ہوتی لیکن ایک تواس صورت میں اسے لازی طور پر درست مانے پر بھی اصرار نہیں کیا جاسکتا اور دوسرا یہ کہ جس مشاہدہ کی Explanation كيلئے بيردعوىٰ كيا جار ہا ہواسكى ايك متبادل اور بہتر Explanation بھى موجود ہوتواس ك صحت مزیدمشکوک ہوجاتی ہے۔

لاء آف اٹریکشن کے درست ہونے پرلوگوں کے یقین کرنے کی سب سی بڑی وجدان کا ذاتی مشاہدہ ہوتا ہے۔ بارہاایا ہوا ہے کہ آپ کی چیز کے بارے میں سوچے ہیں اوروہ ہوجاتی ہے۔ اگر آپ نے لاء آف اڑیکٹن کا س رکھا ہوتو رفتہ رفتہ آپ کو یقین آنے لگتا ہے کہ بیدوا قعات آپکی سوچ کے تابع ہی ہور ہے ہیں لیکن اس ک ایک اور Explanation بھی ہوسکتی ہے۔ دراصل ہمارا د ماغ ایک طرف تومبہم اور غیریقینی صورت حالات کو پندنہیں کرتااور Understanding چاہتا ہے کیکن دوسری طرف اسکی بہت ساری چیزوں کو بیک وقت توجہ دیے ، محفوظ رکھنے اور پراسیس کرنے کی صلاحیت محدود ہے (توجہ دینے کی محدود صلاحیت کا اندازہ ال چیز ے کیا جاسکتا ہے کہ ایک تجربے میں لوگوں کو ایک ویڈیود کھائی گئی اور انہیں بیگول دیا گیا کہ دہ سفید شرٹ میں ملوں باسکٹ بال کے کھلاڑیوں کے Passes گئیں۔ویڈیو کے درمیان میں سیاہ گوریلے کے لباس میں ملبول ایک خاتون نمودار ہوتی ہے، کیمرے کی طرف منہ کرکے اپناسینہ پٹتی ہے اور چلی جاتی ہے۔ تاہم ویڈ بو

دراصل محنت کا صرف دنیاوی خوشحالی کے حصول کا ایک ذریعه ہونے کا تصور نسبتاً جدید سے ورنه تاریخی طور پر تو محنت کا تصور نتائج سے قطع نظرایک اخلاقی قدر کا رہا ہے

M. C. J. M. Passes

13E UZ

بندا كذريع

rrelationg

الأكررميان خوا

نور قرور موجود بين ناد قرور موجود بين

المايدال طرح.

الله الماكر لوگول الم

-012/1

nation Bias 2014

اللايمت وية بير

aymond Nicker o me fairly

lly adopt a

Our natural at is directly

even, in some it about which

نتم ہونے کے بعد جب پوچھا گیا تو پتا چلا کہ اکثر لوگول نے گور ملے کونوٹ بی نہیں کیا کیونکہ دہ ان کی ساری Simplifying پرتھی)۔لہذا دماغ دستیاب انفار میشن بہت سارے شارٹ کٹس اور Simplifying مربقوں کے ذریعے اس طرح پر اسیس کرتا ہے کہ انڈرسٹینڈنگ کا Illusion قائم رہ سکے۔ان میں سے مرف دو کے ذریعے لاء آف اٹریکشن کواعتبار دیے والاسار اکھیل Explain کیا جاسکتا ہے۔

پلی چز Illusory Correlation ہے۔اس سے مرادیہ ہے کہ دووا قعات ایک ساتھ ہور ہے ہوں تو رماغ ایکے درمیان خواہ مخواہ ایک تعلق و کیھنا شروع کردیتا ہے۔ایسا کیوں ہوتا ہے اس کے بارے میں متعدد تھیوزیر موجود بیں تا ہم ہدایک عام Phenomenon ہے اور اکثر لوگ اس کے وجودے ناواقف ہوتے ہیں اور اس طرح کے دو چیزوں کے درمیان ناموجو تعلق پریقین کیے رہتے ہیں۔ تاہم ریسر چے معلوم ہوا ہے کہ اگر لوگوں کو اس کے بارے میں واقفیت بہم پہنچائی جائے تو اس قسم کے ناموجود تعلقات کو ريكفاكم كردية بيل-

دور کی چیز Confirmation Bias ہے۔اس سے مرادیہ ہے کہ ہم لاشعوری طور پرصرف ان چیزوں کو یادر کھتے اور اہمیت دیتے ہیں جوان خیالات کی تو ثیق کرتی ہوں جن کوہم درست مانتے یا پیند کرتے ہوں۔ Raymond Nickerson

In the aggregate, the evidence seems to me fairly compelling that people do not naturally adopt a falsifying strategy of hypothesis testing. Our natural tendency seems to look for evidence that is directly supportive of hypotheses we favor and even, in some instances, of those we are entertaining but about which are indifferent.

مجموعی طور پر مجھے اس چیز کا ثبوت نا قابل تر دید معلوم ہوتا ہے کہ جبلی طور پر ہم مفروضوں

Window -Villa 1/2 1/4 My - 1/4 2 Wilder St. دومرا په کوجي الله Word Expl

جدان كاذاتي مثابداان المُن الله المالية الم الح ای اور بالیالا بهم اورغير ين صورت دان

ساری چیزوں کو بیک ا^{ن ان} عدور صلاحت كالمالة المرابع المرابع المرابع المول ويا تليا كدوه مفيراته من سياه كود ما كالم

عاور مل ماتي كرا

کے متعلق تر ویدی حکمتِ عملی اختیار نہیں کرتے۔ بظاہر یول معلوم ہوتا ہے کہ ہمارا فطری میلان اپنے پہندیدہ مفروضوں کو درست ثابت کرنے والی چیز ول کی تلاش ہی کی طرف میلان اپنے پہندیدہ مفروضوں کو درست ثابت کرنے والی چیز ول کی تلاش ہی کی طرف ہوتا ہے۔ بعض اوقات تو ہم ایسے مفروضوں کے متعلق بھی یہی رویہ اختیار کرتے ہیں جن پرابھی ہم غیر جانبداری کے ساتھ غور کررہے ہوتے ہیں۔

لطف ہیہ ہے کہ جمیں اس کا احساس کا نہیں ہوتا اور ہم یہی تیجھتے رہتے ہیں کہ ہمارے تصورات بالکل منطق اور غیر جانبدارانہ بنیادوں پر قائم ہیں۔ یہاں شاید کھلوگوں کو گئے کہ ایسانہیں ہے بلکہ وہ تمام تفصیلات کوٹھیک فیر جانبدارانہ بنیادوں پر قائم ہیں۔ یہاں شاید کھلوگوں کو گئے کہ ایسانہیں ہے بلکہ وہ تمام اور ہم بہت ماری فیلے یا در کھتے ہیں۔ ایک توجیل کہ اور اس سے بی واضح چیز وں کو بھی دیکھنے اور یا در کھنے کی صلاحیت بھی بہت محدود ہے۔ متعدد سٹڈیز دکھنے کی صلاحیت بھی بہت محدود ہے۔ متعدد سٹڈیز میسے اس کی تصدیق ہوتی ہے۔ مثلاً ایک سٹڈی ایسے لوگوں پر کی گئی جن کے شریب حیات کی موت واقع ہوچکی تھی۔ شریب حیات کی موت کے چھ ماہ بعد اور پھر پانچ سال بعد ان سے پوچھا گیا کہ وہ کتے غزدہ محدوں کررہے ہیں۔ تو قع کے مطابق بچھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد ان سے بیا بی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ زیادہ اور پانچ سال بعد جماع کی موت کے چھ ماہ بعد وہ نہوں کر ہے بتا گیں کہ شریب کم تھی جو انہوں نے ساڑھ چال سال بہلے بتائی تھی۔ کم تھی جو انہوں نے ساڑھ چال بھی کہ تو سال بہلے بتائی تھی۔

ای طرح Kahneman نے کھ سٹریز کا حوالہ دیا ہے۔ مثلاً جب نکسن چین کے دورے پرجارہا تھا تو بچھ لوگوں سے پوچھا گیا کہ وہ بتا تمیں کہ مختلف وا قعات کے ہونے کا کتنا امکان ہے جیسے کہ کیا ہاؤادر تکسن کا ملاقات ہوگی؟ کیا امریکہ چین کو بطور ریاست تسلیم کرلے گا؟ ہرسوال کیلئے لوگوں نے بتایا کہ ان سے خیال میں اس کے ہونے کے کتنے امکانات ہیں۔ دورہ ہو چھنے کے بعد جب تمام سوالوں کے جوابات مل کے تنا انہی لوگوں سے دوبارہ پوچھا گیا کہ آپ بتا تمیں کہ دورے سے پہلے آپے مطابق اس چیز کے ہونے با

SOUTH STATE

الاملام الله في المالي الماليا الماليا الماليا

رلاح آوال مل الدريم جنكي

خيل جيها كداو

الأفيت سے نكال

اللاات نظر آربی

الكااب مين نهير

البنوان على الاحق بهوا

الإيلاءأف الريك

اللاكم بارساتقودكم

ecause as
urself with
ughts and
ughts simply
is causes
it causes

it caus risualizing, risualizing, the

ہونے کا کتناامکان تھا تو جو وا قعات ہو گئے تھے ان کی بابت لوگوں کے خیال میں انہوں نے جوامکان بتایا ہوے، خاوہ ان کے اس وقت بتائے گئے اصل امکان سے زیادہ اور جونہیں ہوئے تھے ان کی بابت اس وقت بائے گئے اصل امکان سے کم تھا۔

یہاں پیسوال بھی کیا جاسکتا ہے کہ چلیے لاء آف اٹریکشن محض ایک Illusion ہی سہی لیکن اگر کوئی اس پر بین رکھتا ہے تواس میں نقصان کیا ہے؟ اول توعلمی طور پرغیر ثابت شدہ چیز وں پریوں ہی یقین رکھناایک غیر صحتنداندرویہ ہے جسکے مزاح پر برے اثرات پڑسکتے ہیں۔ دوم پیرکداس کے متعدد دوسرے نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔جیسا کہاوپرواضح کیا گیا ہے کہ ہرطرح کے خیالات اور جذبات کی اپنی افادیت ہے اور ان کو زبردی شخصیت سے نکال باہر کرنے سے انسان ان کے فوائد سے محروم ہوسکتا ہے۔مثلاً آپ کوکسی بیاری کی ابتدائی علامات نظر آرہی ہیں لیکن چونکہ آپ لاء آف اٹریکشن پریقین رکھتے ہیں اس لیے اس کے برے نتائج کے بارے میں نہیں سوچے اور اس کے علاج کا بندوبست نہیں کرتے تو اس صورت میں آپویاری شريدصورت ميل لاحق موسكتى ہے۔

برآل مزیدلاء آف اٹریکشن کا ایک جزو Visualization ہے۔ لیمیٰ آپ جو چیزیں حاصل کرنا چاہتے

The reason visualization is so powerful is because as you create pictures in your mind of seeing yourself with what it is you want, you are generating thoughts and feelings of having it now. Visualization is simply powerfully focused thought in pictures, and it causes equally powerful feelings. When you are visualizing, you are emitting that powerful frequency out into the Universe. The law of attraction will take hold of that powerful signal and return those pictures back to you, just as you saw them in your mind.

المعادساتول ك بىلىددۇتارنىي While I was f ع معلق (د/زالا) ب مجى . كبت كدور ب. نو) کے شریک دیات (او ان سے ہو چھا گیا کہ ا كم غم محسول كرد بالحا مات كروت كالم

يرمقى جوانبول لأر

المرابع كرود كما

W.Z. C. C. O.R.

المراكب المالية

تجسم فکری اس لیے اتن طاقتور ہے کہ جب آپ ایتی من چاہی چیزوں کا تصور کرتے ہیں تو دراصل آپ کے خیالات اور احساسات ایسے ہوجاتے ہیں کہ جیسے وہ چیز اجمی ہے آپ کول گئی ہو جسم فکری من چاہی تصویروں پر خیالات کا طاقتور ارتکاز ہے جس سے احساسات بھی استے ہی طاقتور پیدا ہوتے ہیں۔ جب آپ ایسا کررہے ہوتے ہیں تو دراصل آپ ایک بہت طاقتور فریکوئی کا مُنات میں بھیج رہے ہوتے ہیں اور کشش کا قانون اس فریکوئی کے مطابق وہ تصویریں آپ کو حقیقی صورت میں لوٹادیتا ہے۔

Visualization کے نقصانات

لیکن ریسری کے نتائج بتاتے ہیں کہ Visualization کے پچھ نقصانات بھی ہو سکتے ہیں۔ایک سٹان سے معلوم ہوا کہ خوش کن قشم کی Fantasy میں مگن ہونے سے کام کرنے کیلئے درکارتوانائی کم ہوجاتی ہے۔ ایک دوسری سٹٹری میں معلوم ہوا کہ جن طلبہ نے آغاز میں اپنی اچھی کارکر دگی کے مطابق Visualize کیا ان کا کارکر دگی کم ہوگئی۔ای طرح ایک اور سٹٹری میں معلوم ہوا کہ Visualization کے نتیج میں خیرات دسینے کا جذبہ کم ہوگئی۔

حاصلِ کلام میر کہ لاء آف اٹریکشن کی علمی بنیادیں سخت مخدوش ہیں اور میمض مختلف ذہنی محدودات کا پیدا کیا ہواسراب ہے جس کے پیچھے بھا گئے کے مکنہ نقصانات خاصے زیادہ ہیں۔

, M

-114

بإذاع

TELES!

إنت

انت دا آه نمان مجي

الملاي

Car.

للركاره وج الزقم المات

الموامل الموامل الموامل کچھ وصاحتیں

کیا موٹیویشنل سپیکرز دھو کے باز ہیں؟

پچلے ابواب میں بیرواضح کرنے کی کوشش کی گئی ہے کہ مروجہ Success Literature بالعوم نادرست اور مبالغہ آمیز دعووں پر مشتمل ہے اور اسکی افادیت مشکوک ہونے کے ساتھ ساتھ اس کے کئی مکنہ نقصانات مجی ہیں۔ تاہم آگے بڑھنے سے پہلے ایک بات کی وضاحت ضروری ہے کہ ایسانہیں کہ تمام موٹیویشنل پیکرز الربات سے آگاہ ہونے کے باوجوداسی کا پر چار کیے جارہے ہیں۔ میرا گمان ہے کہ ان کی اکثریت اس بات سے واقف ہی نہیں کہ وہ جن چیزوں کا پر چار کیے جارہے ہیں وہ مبالغ پر ہنی ہیں اور ان کے مکنہ نقصانات بھی ہیں۔ میں ذاتی طور پر کھھ ایسے لوگوں کو جانتا ہوں جو بڑے خلوص سے یہ بھے کر اس لٹر بچر کا نقصانات بھی ہیں۔ میں ذاتی طور پر کھھ ایسے لوگوں کو جانتا ہوں جو بڑے خلوص سے یہ بھے کر اس لٹر بچر کا کہ جارہے ہیں کہ اس طرح وہ لوگوں کی زندگی میں تبدیلی پیدا کررہے ہیں ۔ ایک خلوص کی نا قدری نہیں کی جائی ہے۔

سی ایک اور وجہ سے بھی ان لوگوں کو کسی حد تک قابلِ رعایت سمجھتا ہوں اور وہ یہ کہ Capitalism (اور متعلقہ تصورات جیسے جمہوریت، سیکولرزم) کے عروج کے نتیج میں ترقی یافتہ ممالک میں متعد وافراداور اداروں کو حاصل ہونے والی جیران کن کا میا بی اور انسانی ذہن کے محدودات (جن میں سے پھی کا ذکر پچھلے اداروں کو حاصل ہونے والی جیران کن کا میا بی اور انسانی ذہن کے محدودات (جن میں سے پھی کا ذکر پچھلے الحاب میں ہوا ہے) کے پیش نظر انسان کی اپنے قسمت کے مالک ہونے کا تصور پیدا ہونا بالکل فطری تھا۔ بالکل ای طرح انسان کی ترقی کی خواہش کے زیرِ اثر کا میا بی کے 'اصولوں'' اور نظریات کی تلاش کا عمل میں متحدودات کے تعامل سے ان' اصولوں'' کا دریا فت' ہوجانا اور ہوتے شروع ہونا، خواہش اور ذہن کے محدودات کے تعامل سے ان' اصولوں'' کا 'دریا فت' ہوجانا اور ہوتے

معنى المراق الم

المحافقها نات جمل الوطح المارانية المركز في المحافظ المالية ا

المناه ا

رہنا،ان کی ماتک پیدا ہونا،اس ماتک کو پورا کرنے والے اداروں اور افراد کا پیدا ہونا اور مشہور ہوجانا، فیم
انہی نظریات وخیالات کا ہمارے جیے ملکوں میں برآ مد ہونا اور مشہور ہونا۔۔۔ بیرسب بھی بالکل فطری قار
یہ Sequence بہت Sequence ہے۔ اصل صورت حالات اس سے یقیناً بہت زیادہ پیچیدہ
ہتا ہم ہمارے مقعد کیلئے فی الحال بہی کافی ہے۔ برسبیل تذکرہ ، میرااس Sequence کودریافت کی
اور بہت سے قارئین کواس کوار کا درست معلوم ہونا بھی ذہن کے محدودات کا کمال ہے)۔

موثيويشنل سپيکنگ پراعتراض کيول؟

معروف تصورات کورد کرنے سے پیدا ہونے والے سوالات

ان تصورات کورد کرنے سے پکھ موالات البتہ ضرور پیدا ہوتے ہیں۔ کامیابی کے معروف تصور کے رد پر تو زیادہ لوگوں کو شاید اعتراض ہیں ہوگالیکن قسمت کی حاکمیت کے نظریے کی تائید اور Optimism پر نقید کے سے پیدا ہونے والے سوالات کے جوابات دینا ضروری ہے۔ یہ جوابات اگر چے متعلقہ ابواب میں د ب

نان لي ماكي شول ماكي

Optimism

ر بدنه الربع معادر الربع الور

فإلى اليانبيل

النبات كي نتائج مورون الم

د دو شاراً یا ہے ، آبا اے سے کوئی چیز

ر. الرت بين مجھتا ك

لأداو مخت كرنا في

نناجريد ي ورنه

الإن كاقحت ع

انت کے کن چاہے، اسکار

الرام كرابئ قسمة الراقع الماك المريخ الرام جوانهان

ما پہر لیکن ان کودوبارہ بیان کرنا ضروری ہے تا کہ میر انقطہ نظر پوری طرح واضح ہوسکے۔ قسمت کی حاکمیت کے نظر بے پراعتر اضاحت

Optimism پر تنقیداور انسان کے خود اپن قسمت کے مالک ہونے کے بجائے قسمت کی حاکمیت کے نظرے کی تائید پر سیاعتراض کیا جاسکتا ہے کہ اس کا مطلب سیہ کہ حالات کو بدلنے کوئی کوشش ہی نہ کی مائے اوربس مایوس ہو کے بیٹھ رہا جائے کیونکہ ہونا تو وہی ہے پہلے سے قسمت میں لکھا جاچکا۔لیکن میرے نال میں ایا نہیں ہے۔ تنقید صرف حدسے بڑھی ہوئی امید پرسی پر کی جارہی ہے جو--جیا کرمختلف تحقیات کے نتائج سے معلوم ہوتا ہے -- خطرناک ہوسکتی ہے، ورندامید تو اس ترکیب کا جس سے انسان وجود میں آیا ہے ،ایک جزولا یفک ہے۔ بقول احمد جاوید صاحب مایوی تو انسانی Perspective میں سرے سے کوئی چیز ہی نہیں ہے کیونکہ انسان مایوس ہونا جانتا ہی نہیں۔ اس طرح سے میں اس خیال کو بھی درست نبیل سمجھتا کہ اگر انسان کو بیربتایا جائے کہ ضروری نہیں کہتمہاری محنت سے تمہاری قسمت بدل جائے كاتوده محنت كرنا جهور دے گا۔ دراصل محنت كا صرف دنياوى خوشحالى كے حصول كاايك ذريعه مونے كاتصور كبتأجديد بعد ورنه تاريخي طور پرتومحنت كالصوريتائج في قطع نظر ايك اخلاقي قدركار ما ب-انسان فطري لاعیات کے تحت محنت کرتا ہی رہے گاتا ہم اگر وہ قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھتا ہو گاتو نہ تواپن منت کے من چاہے نتائج ملنے پر گھمنڈی اور بے حس ہوگا اور نہ ہی من چاہے نتائج نہ ملنے پراپنی نظروں سے -62)

تریزیرکدابی قسمت کا معمار خود ہونے کے تصور یا کسی Hyper-Optimistic نظریے پریقین رکھنے سے واقعی انسان اپنی قسمت کا معمار نہیں بن جاتا۔ کا میا بی یا ناکا می سراسران اتفاقات کے نتیج میں پیدا ہوتی ہوتی ہوتا ہے جو ہمارے ہوتی ہوتا ہے جو ہمارے برائی کی محدود ملاحیتوں سے باہر ہیں اور اس کا اپنے اختیار میں ہونا محض ایک Illusion ہے جو ہمارے دماغ کی محدود ملاحیتوں سے پیدا ہوتا ہے۔ ان اتفاقات کو اگر آپ محض اتفاقات سمجھیں یا پھر خداکی

المبيكرز جمي طوش كما كوب المنرورت ب؟ الأوكارية المن فاكده جمي بالعالالما الموت بي المالالما المن عالي والمائية المن رعايت تو مجدا المالا

The same of the sa

جانب ہے گائی اور Interventions ہر دوصور توں میں اس چیز پر کوئی فرق نہیں پڑتا کہ آپ کی کامیابی اور ناکامی کا انحصاران فیکٹر زیر ہے جو آپ کے بس سے باہر ہیں ۔ قسمت کی حاکمیت کے نظر بے کی خوبصور تی ہے کہ اس کا زور قسمت کے معمار ہونے کے نظر بے کے برعکس Outcome یا نتیجہ پر نہیں بلکہ Process یا عمل پر ہے۔ آپ کو کامیا بی نہیں ملی لیکن آپ نے محنت کی ہے تو اپنا سر بلندر کھ سکتے ہیں کیونکہ Outcome کا انحصاران چیز دن پر تفاجو آپ کے بس سے باہر تھیں۔

کیا کامیابی کے کوئی عمومی اصول ہیں؟

کامیابی کے چھ /سات/ دس Steps 'قسم کی چیزوں سے مجھے صرف اس لیے ہی اختلاف نہیں کہ وہ بیکار ہیں اور جن پر عمل سے کسی کوفائدہ نہیں ہوگا بلکہ اس لیے بھی که زندگی کی خوبصورتی اسکی پیچیدگی، بے یقینی، بے کرانی، ہمہ جہتی اور تموج میں ہے۔ اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوشش اکثر ناکام رہتی ہے اور اسکے حسن کو بھی گہنا دیتی ہے۔

اود دو المالی اور بات المالی المالی

viewed Journal

الأكاما تا بحكه es

عہلان فیلڈ کے ماہ ابقہ ہو کی ہے توا۔۔

(اللايفاني چاہيے۔)

اہ کرجب ہم کسی کا مر الاضومیات کی وجہ ہے

Body Illusion

الاس محمد المرابع وقد المال فعرويت بموجر كا

SSIRolf Dobe

المان پر Selective Perception ستعال کرتا ہے یعنی وہ ان واقعات کو یا در کھتا ہے جن سے اسکے المان المان المام المام المواتم الموجبك الن واقعات كومجلاديتا بجن ساسكة خيال كاغلط مونا ظاهر موتا ہرادرا گرسی نے برعم خوایش کامیاب لوگوں کی زندگی کامطالعہ کرکے اخذ کیے ہیں تو بھی نا قابلِ اعتبار ہیں میں۔ ایکہ آپ کی کی بوری زندگی کا مطالعہ کر ہی نہیں کتے۔ آپ کے پاس تمام معلومات ہوتی ہی نہیں، اور ماری معادمات کے بغیرادر کسی فول پروف Methodology کے بغیر محض الل شپ کسی کی زندگی مطالع ے برنا فَافذ کے گئے ہوں تقریبالیفین ہے کہ ان پر بہت سے Biases اڑ انداز ہوئے ہوں گے۔ (یاں مناایک اور بات بھی کرنی ضروری ہے کہ ریسرچ یوں ہی الل ٹینبیں ہوتی بلکہ پہلے اسکواس طرح اران کیاجاتا ہے کہ Biases اس پر کم سے کم اثر انداز ہو سکیں۔مزید یہ کہ قابل اعتبار ریس ج عموماً Peer Reviewed Journals میں شائع ہوتی ہے۔ یہوہ جرنلز ہوتے ہیں جہاں کسی ریسرچ کوشائع کرنے ے پہلے اس فیلڈ کے ماہرین سے Assess کروایا جاتا ہے اور اگروہ کہیں کہ ہاں بیریسرچ بظاہر ٹھیک طریتے پر ہوئی ہوتا ہے Publish کیاجاتا ہے۔ لہذاکی ریسری کے نتائج پر اعتبار کرنے سے پہلے یہ الماركي لين عايد)

اليديك جب بمكى كامياب آدى ميس كي خصوصيات و يكھتے ہيں توسو چتے ہيں كد بوند بواے كاميا بي ضرور الی نصوصیات کی وجہ سے ملی ہے۔ بیدایک طرح کا فریب خیال ہے جسے نیم طالیب Swimmer's Body Illusion کہتا ہے کیونکہ جیسامیں نے امید پرتی کے متعلق اشارہ کیا تھا کہ ضروری نہیں کہ امید الاست محمندی پیدا ہوتی ہوعین ممکن ہے کہ محمندی سے امید پرتی پیدا ہوتی ہو۔ یہ جم ممکن ہے کہ میکن الگرائی خصوصیت ہوجہ کا کا میانی یا ناکا می کے ساتھ سرے سے کوئی تعلق نہ ہو۔

Rolf Dobelli کی وضاحت کرتے ہوئے لکھتا ہے:

When I ask happy people about the secret of their contentment, I often hear answers like 'You have to see

with the and march of series William Con the second

يه ب كداركامالاداد بالاكرايد فالمركامية ے اور کامیالی کے درجانیا نباحت كي خرورت ب ال يتوبالكل بى الألبانية الداد والراد والرواة Self Esteem इंडें विकित्ति कि विकास عدمه صوفه Zo Zellesin

in white

War State of 1

the glass half-full rather than half-empty.' It is as if these individuals do not realise that they were born happy, and now tend to seethe positive in everything. They do not realise that cheerfulness - according to many studies, such as those conducted by Harvard's Dan Gilbert - is largely a personality trait that remains constant throughout life. Or, as social scientists Lykken and Tellegen starkly suggest, 'trying to be happier is as futile as trying to be taller.' Thus, the swimmer's body illusion is also a self-illusion. When these optimists write self-help books, the illusion treacherous. That's why it's important to give a wide berth to tips and advice from self-help authors. For billions of people, these pieces of advice are unlikely to help. But because the unhappy don't write self-help books about their failures, this fact remains hidden.

جب میں خوش لوگوں سے ان کے اطمینان کاراز پوچھتا ہوں تو وہ کھاس طرح کے جواب دیے ہیں کہ آپ کو امید پرست ہو کرگلاس کو آ دھا فالی کے بجائے آ دھا بھر ا ہوا دیکھنا چاہیے۔ یوں لگتا ہے کہ ان لوگوں کو معلوم ہی نہیں کہ چونکہ وہ پیدا ہی خوش مزاج ہوئے سے اس لیے وہ ہر چیز کا مثبت پہلود کیھتے ہیں۔ یوں لگتا ہے کہ انہیں معلوم ہی نہیں کہ متعدد تحقیقات کے مطابق خوش مزاجی عام طور پر بعض انسانوں کی شخصیت کا حصہ ہوتی ہے جو تمام عمر کم و بیش ان کے ساتھ رہتی ہے۔ اس لیے پھے تا جی سائنسدان تو یہ بھی کہتے ہیں کہ خوشی میں اضافے کی کوشش کی طرح ہی ہے کارہے۔ اس لیے بی کوشش کی طرح ہی ہے کارہے۔ اس لیے بی فریب خیال دراصل خود فر بی بھی ہے۔ اور جب اسطرح کے امید پرست سیف لیے بیٹریٹ کی تیس تو یہ خود فر بی ایک طرح ہی بین جاتی ہے۔ اس لیے بیٹریٹ کے امید پرست سیف ہیلے کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہی میں تابی لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے ہیل کتا ہیں لکھتے ہیں تو یہ خود فر بی ایک طرح سے دھو کہ دہی بھی بن جاتی ہے۔ اس لیے

نا

بنا

الرار كاميا في

المرهزات ا

op Edini

المن ك كاميا لج

البالمرين

يرل، بي يقيني ،

الإزول اي بي

فالطول كي ايك

بنت په پرده پرد بزرگرت بیر کرز

النامي أثريت جح

روز دون روک سننے وا ۱۱ کار کر ساتھ سیف ہیلپ منصفین کے مشوروں سے نے کے بی رہنا چاہیے۔ اربوں لوگوں کو ان مشوروں سے کوئی فائدہ نہیں ہونے والالیکن چونکہ قنوطیت پسندا پی ناکامیوں مے متعلق سیف ہیلپ کتابیں نہیں لکھتے اس لیے بیر حقیقت عیاں نہیں ہویاتی۔

مرحله واركامياني

اکر پیکر دھزات اپنی ' دعقیق' کی بنیاد پر کامیا بی کے صرف عمومی اصول ہی بیان کرنے پراکتفائیس کرتے ہیں۔
بلکہ کامیا بی کے مرحلہ دار نسخ بھی تجویز کرتے ہیں جو کہ ظاہر ہے انہی اصولوں کی طرح بے کار ہوتے ہیں۔
ال طرح کی کامیا بی کے چھا سات/ دس Steps 'قشم کی چیز دل سے مجھے صرف اس لیے ہی اختلاف نہیں
کہ دہ بے کار ہیں جن پر عمل سے کسی کوفائرہ فہیں ہونے والا بلکہ اس لیے بھی ہے کہ زندگی کی خوبصورتی اسکی
پیچیدگی ، بے یقین ، بے کرانی ، ہمہ جہتی اور تموج میں ہے اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوششیں اکثر
باکام تو ہوتی ہیں ، اس کے حسن کو گہنا بھی دیتی ہیں۔

مغالطول کی ایک بنیا دی وجه

تقیقت پہ پردہ پڑے رہے کی ایک وجہ یہ بھی ہے کہ اکثر کامیاب پیشہ ورموٹیویشنل پلیکرز کی ابتدائی زندگی بہت عرب میں گزری ہوتی ہے لیکن اپن تخریروں اور تقریروں کی بدولت وہ خصرف مناسب دولت بلکہ انجی خاصی شہرت بھی کما لیتے ہیں۔اس سے انہیں یقین ہوجا تا ہے کہ ہرکوئی ای طرح اپنے حالات بدل سکتا ہے۔ان کے سننے والے بھی جب انئی کہائی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مرائی کے سننے والے بھی جب انئی کہائی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مرائی کے سننے والے بھی جب انئی کہائی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مرائی کا مرائی کا مرائی کا مرائی کا موں کی نسبت زیادہ ہے کوئکہ اس کے بنا کشر کا موں سے آسمان ہے اور اس میں کا میابی کا امکان باقی کا موں کی نسبت زیادہ ہے کوئکہ اس کے خواب فروڈی شروع کر سیکھنا اور یہ یقین کرنا چا ہتا ہے کہ وہ لامحد ود دولت کما سکتا ہے۔لہذا ہو بھی خواب فروڈی شروع کما سکتا ہے۔لہذا ہو بھی خواب فروڈی شروع کما سکتا ہے۔لہذا ہو بھی خواب فروڈی شروع کما سکتا ہے۔لہذا ہو بھی خواب فروڈی شروع

designation of the paper of the

They and

Gilbe

and '

futile illusi

write

treac berth

billion help.

book

<u> براب</u>

وارتكفنا

أبد

نہیں کہ ا

Alman Alla

15. C.

5/2

1 Je

کردے اس کے پاس خریداروں کا ہجوم لگ جاتا ہے۔ اس کے برعکس کسی بھی حقیقی کام، فرض کر لیج ایک ہوئی شروع کر کے چلانے اس سے کئی گنازیادہ مہارت، محنت، وسائل اور خوش شمتی چاہیے ہوتی ہے۔ خصوصیات اور کا میا بی کا تعلق – ایک اور بنیا دی غلطی کامیا بی کا تعلق – ایک اور بنیا دی غلطی کامیا بی کے اصول اس لیے بھی نا قابلِ اعتبار ہیں کہ کامیا بی کے اصول اس لیے بھی نا قابلِ اعتبار ہیں کہ اس طرح کے مطابع میں کامیا بی لوگوں کی عادات کا ناکام لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ اس طرح کے مطابع میں کامیا بی لوگوں کی عادات کا ناکام لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ نسیم طالیب اسے یوں واضح کرتا ہے:

Numerous studies of millionaires aimed at figuring out the skills required for hotshotness follow the following methodology. They take a population of hotshots, those with big titles and big jobs, and study their attributes. The look at what those big guns have in common: courage, risk taking optimism, and so on, and infer that these traits, most notably risk taking help you to become successful. You would also probably get the same impression if you read CEOs' ghostwritten autobiographies or attended their presentations to fawning MBA students.

Now take a look at the cemetery. It is quite difficult to do so because people who fail do not seem to write memoirs, and, if they did, those business publishers I know would not even consider giving them the courtesy

ایک تحقیق کے نتائج سے معلوم ہوا ہے که موٹیویشنل معلوم ہونے والے بالکل احمقانه اور بے معنی اقوال کو ان لوگوں نے صحیح سمجھا اور متاثر کن کہا جن کی ذہانت کم تھی۔

Sedit),
lilure,
lseful

of of

of a quent

rd of

n, et

There truly

actor:

المارت

مشہور لو مثر کے

مندی،

خصوصيا

ج-رکا بیاارے

1

جو ذر تونا کام

كازير

of a returned phone call (as to returned e-mail, fuhgedit). Readers would not pay \$26.95 for a story of failure, even if you convinced them that it had more useful tricks than a story of success. The entire notion of biography is grounded in the arbitrary ascription of a causal relation between specified traits and subsequent events. Now consider the cemetery. The graveyard of failed persons will be full of people who shared the following traits: courage, risk taking, optimism, et cetera. Just like the population of millionaires. There may be some differences in skills, but what truly separates the two is for the most part a single factor: luck. Plain luck.

W.

VÝVÝM Kelysky

> the skill methods with big The loc

Numero

these tra

autobiog fawning Now tak

themoirs, wo

کہاں میں کامیابی کی کہانی سے زیادہ مفیرتر کیبیں موجود ہیں۔ در حقیقت آپ بیتاں لکھنے کا مقصد ہی بعض خصوصیات اور کامیا بیوں کے در میان بلا ثبوت سبب اور منتیج کا تعلق قائم کرنا معلوم ہوتا ہے۔ لیکن اگر آپ ناکام لوگوں کے قبرستان پر نظر ڈالیس تو وہاں بھی امیروں کے گروہ کی طرح آپ کو امید پرستی ، حوصلہ مندی اور خطرات مول لینے والے بہت سے بل جا تمیں گے۔ کامیاب اور ناکام لوگوں کے در میان مہارتوں کا کچھ فرق شاید ہوتا ہولیکن ان کے در میان فرق کرنے والی اصل چیز صرف اور صرف قسمت ہے!

کسی عادت کے متعلق بید دونی کہ اس سے کامیا بی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیاب لوگوں میں بھی نہ پائی جائے ۔لیکن ناکام لوگوں کی خادت کامیاب لوگوں میں بھی نہ پائی جائے ۔لیکن ناکام لوگوں کی کہانیوں کوالی کورت کی ملتی ہی نہیں کہا نکامطالعہ کیا جاسکے نہ انکے مطالع میں کسی کور کچی ہے۔تا ہم اگر ہم اپنے اردگر دنظر دوڑ انمیں توراح مزدوروں سے لے کررکشرڈ رائیوروں تک انتقاب محنت بظم وضبط اور حوصلہ مندی سمیت قریب قریب تمام ہی مبینہ طور پر امارت خیز اوصاف سے متصف غریب لوگوں کود کھی سکتے ہیں۔

كيا كامياني كاكوئى عموى تربيت كار بوسكتا ہے؟

کامیابی کے 'اصولوں' کی طرح میری رائے میں کوئی ایسا Coach بھی نہیں ہوسکتا جو ہر پروفیش کے لوگوں کوکامیابی کے گر بتا سکے۔ زیادہ سے زیادہ سے ہوسکتا ہے کہ متعلقہ پروفیشن کا کوئی آ دمی اسی پروفیشن کے لوگوں کامیابی کی کوشش کے کوئی ٹمیس دے سکے۔ تاہم یا در ہے کہ ریم بھی محض ایک کوشش ہوگی جو کامیابی کی خانت نہیں ہے۔

برآ ں مزید، جیسا کہ بحث ہو چکی ہے کہ اول تو کا میا بی کے کوئی عمومی اصول اور مشورہ کار ہونہیں سکتے۔ بالفرض محال اگر ہوں بھی تو اسکاامکان کم ہے کہ ان کو سننے والوں کو کسی قشم کا فائدہ ہوتا ہو۔ دیکھا بیگیا ہے کہ جولوگ

المرابع المرا

اكمابق سيف

ं ८७२५७५

lle Goodma

elf-help gui

الادبارى حقیقت گفتای ہے کی کھتی

emails

people

ntable mist 1

f their

licy if

n with

کی ہوٹیو پیٹل سپیکر سے رجوع کرتے ہیں وہ اکثر وہی ہوتے ہیں جو پہلے بھی کر چکے ہوتے ہیں۔ بعض رکودں کے مطابق توسیف ہیلپ کے 80 فیصد گا بک بار بار پلٹ کرآنے والے ہی ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں جن کوالی باتیں باتیں سننے کا چسکا لگ جاتا ہے اور واقعی کی قشم کا حقیقی کام کرنے کے بجائے ایک خوش کی تخیل قی و نیا کے مکین بن کررہ جاتے ہیں۔ اس قشم کی باتوں سے متاثر ہونے میں معلوم ہوتا ہے کہ کچھ بل ذہانت کی کئی کا بھی ہے۔ حال ہی میں (نومبر 2015) شائع ہونے والے ایک شخفیق کے نتائج سے معلوم ہوا ہے کہ موٹیو پیشنل معلوم ہونے والے بالکل احتقانہ اور بے معنی اقوال کوان لوگوں نے سے سمجھا اور مناثر کن کہا جن کی ذہانت کم تھی۔

ایک سابق سیف ہیلپ مصنفہ کے اعترافات

Michelle Goodman کے سابقہ سیلف ہیلپ مصنفہ اور سپیکر ہیں۔ انہوں نے ایک بہت عمدہ آرٹیکل Michelle Goodman کی سانہوں نے ایک بہت عمدہ آرٹیکل سے Confessions of a failed self-help guru کی حقیقت سے پردہ اٹھا یا ہے۔ اس کا سب سے زیادہ چیٹم کشا حصہ کا میا بی کے عمومی ٹوٹکوں کے متعلق ہی ہے۔ کھتی ہیں:

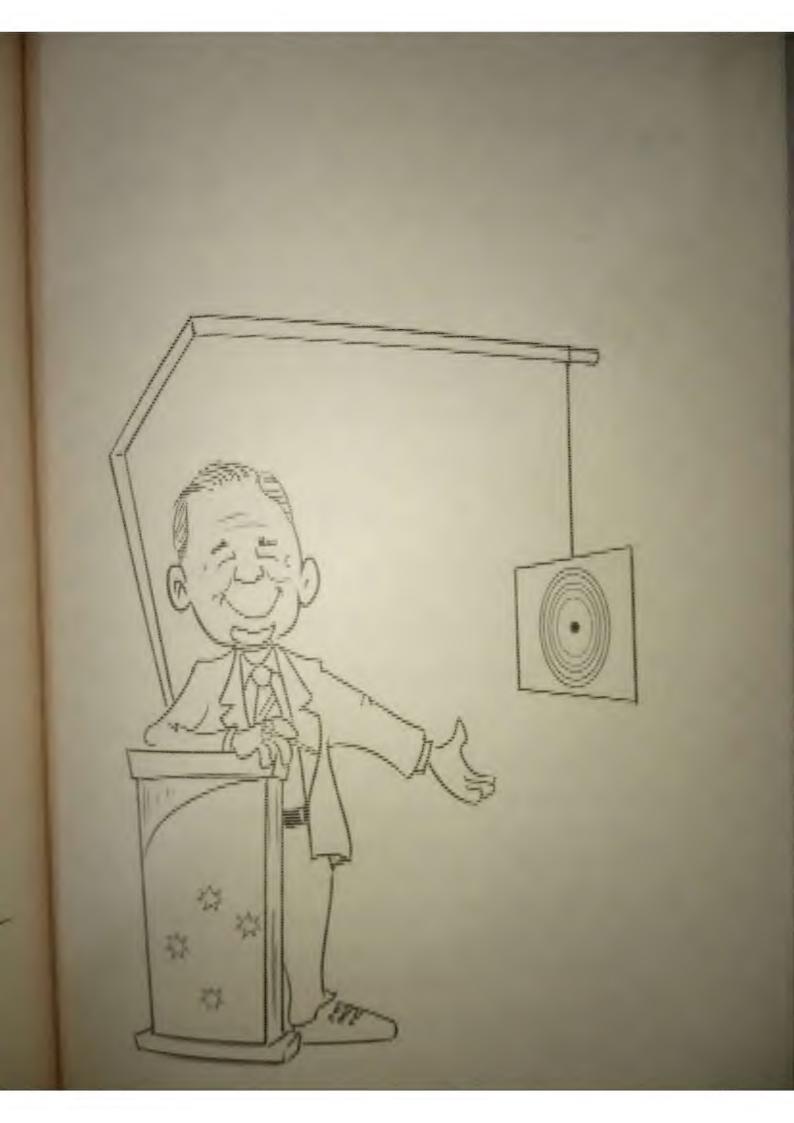
When the recession hit, my inbox filled with emails from people facing foreclosure and bankruptcy. People with unfathomable health problems and insurmountable piles of medical bills. One career advice columnist I knew had received letters from people asking if their family still could collect on the life insurance policy if the letter-writer committed suicide.

After one of my bookstore appearances, a woman with short gray hair who resembled my mother approached me, her contorted face the embodiment of all those

الرام الميلية الميلية

یک انفک مین گهاید معف فرید (الالا) معف فرید (الالا)

Company of the state of the sta



desperate emails. She had been out of work a year and was out of employment ideas. She was also worried about paying her mortgage the next month.

I ran through my usual spiel about the hidden job market, interim freelance work, networking strategies for job hunters over 50. She spoke slowly, mournfully, shooting down each suggestion, insisting she'd already tried them all.

It worried me that people in such dire straits would tap a stranger they stumbled upon online or in a bookstore for legal, financial, or mental health advice. These were questions to which the only responsible answer was, "You should really talk to a qualified professional about that." It's not that I didn't want to help. It's just that I didn't know how.

"I don't really have anyone to talk to about this," the woman continued, the small bookstore now empty save for the two of us and the event coordinator, who looked to be closing up shop. "I live alone. And nobody cares." The conversation limped along like this for some time, fruitless, hopeless. I suggested a couple sliding scale counseling services and she shot those down, too. I left the bookstore desperate to sleep.

ہرکسی کا دولت کے پیچھے اندھا دھند بھاگنا غیر فطری ہے اور لوگوں کو اس پر اکسانا قابلِ مذمت۔ میں انسانوں کیلئے صرف ایک بلند کردار اور مسلمه اخلاقی خوبیوں کے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں جس کا حصول دولت کے ساتھ اور اس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے۔

I was starting to feel irresponsible, like the only way I could keep doing this was to forget about all the people my one-size-fits-all platitudes couldn't help. But with coachology comes great responsibility. Responsibility to offer advice you know works, preferably advice you've put to the test yourself. Responsibility to rise above bullshit artistry. Responsibility to not try to solve people's problems you are in no way equipped to fix.

Advising others on how to steer their professional lives and livelihood was a job I no longer wanted. This wasn't just a crisis of skills or cash flow; it was a crisis of conscience.

I'd reached the fork in the road. It was time to make a choice: I could embrace a life of gurudom, assuming a slicker, more polished persona, selling what I knew and faking my way through what I didn't. Or I could return to the quieter, simpler life of a freelance writer. Essentially, I could go Chopra or I could go home.

I chose to go home.

\$.

-

50

بك

5.6%

بي چلق

ال و الم

جب معاشی بحران کا آغاز ہوا تو میرے پاس بیاری ، بدحالی اور دیوالیے کے شکار افراد کی ای میلز کا تا نتا بندھ گیا۔ میرے ایک واقف کار ہم پیشہ نے بتایا کہ اسے ایسے خطوط بھی موصول ہوئے ہیں جن ہیں لوگوں نے اس سے بوچھا ہے کہ اگر وہ خورکشی کرلیں تو کیا ان کے اہل وعیال ان کی بیمہ پالیسی سے مستفید ہوسکتے ہیں؟ ایک بک سٹور پر ایک تقریب کے اہل وعیال ان کی بیمہ پالیسی سے مستفید ہوتے بالوں والی معرفا تون نے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون نے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون نے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون نے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون کے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون کے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون کے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون کے جھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مشابہ سفید ہوتے بالوں والی معرفا تون کے جسم والی سال سے بیروزگار تھیں اور آئیں کی کی دوہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی کے دوہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی سے دون گار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی سے دون گار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی

اگلی قسط کی پریشانی انہیں الگ لاحق تھی۔

میں نے فورا ہی پوشیدہ ملازمتوں ، آزادانہ کام اور رابطہ کاری کے ذریعے ملازمت کے صول کے متعلق اپنی رقی رٹائی تقریر جھاڑ دی۔ انہوں نے بڑے تاسف کے ساتھ بیہ كهدكروه پيسب پچھ پېلے بى آزما چكى بين ميرى سارى تجاويز كوردكرديا_

مجھے سخت پریشانی ہونے لگی کہ حالات کے مارے ہوئے لوگوں نے اس طرح اجنبیوں ہےراہ چلتے قانونی،معاشی اورنفسیاتی مشورے مانگنے شروع کردیے توان کا کیا ہے گا۔ بدايس سوالات تقيمن كاصرف ايك بي ديائتدارند جواب موسكتا تقاكه مجهينيين معلوم، آپ کوکسی ایسے مخص سے پوچھنا چاہیے وہ اس بارے میں واقعی کچھ جانتا ہو۔ ایسانہیں ہے کہ میں ان کی مدد کرنا ہی نہیں چا ہتی تھی۔ جھے داقعی اس بارے میں کچے معلوم نہیں تھا۔ بك استوراب خالى موچكا تقااوراس ما لك بهى اب جانا جامتا تقاليكن خاتون كى گفتگو جاری تھی۔ "میری باتیں سننے والا کوئی نہیں ہے۔ میں اکیلی رہتی ہوں اور بظاہر کسی کو میری مجبور بول کی پرواہ نہیں ہے"۔ ہماری پیر مایوس کن اور بے نتیجہ گفتگو تھوڑی دیر بول ہی چلتی رہی۔ میں نے پچھ انہیں کچھ کیر بیر سروسز کی طرف رجوع کا مشورہ بھی ویالیکن انہوں نے میری بیتجویز بھی رد کردی۔ بک سٹورے نکلتے وقت میری حالت بیتی کہ میں بس دھ کرسوجانا چاہتی تھی۔

میرے اندر سے ملامت شروع ہو چکی تھی۔ میں اب ان جیسے سب لوگول طرف سے آئکھیں موند کر ہی اپنے رٹے رٹائے عموی مشوروں کا کاروبار جاری رکھ سکتی تھی۔لیکن کیول کر؟ مشورہ کار پر بہت بڑی ذمہ داری ہوتی ہے کہ وہ بے معن سخن طرازی کے بجائے ایسے مشورے دے جو واقعی کار آمد ہوں، جن پراس نے خود بھی عمل کیا ہونہ کہ برعم خویش لوگوں کے ان مسائل کے حل کیلئے بھی مشورے دیتا پھرے جن کے حل کی اس میں کوئی صلاحیت نہیں۔

History Co. and like a name ati athir His of the least 1

test mistry. me's malems dising others on

at helihood was estatists of ski

Hearted the fork dice: I could emb

siker, more polishe thing my way throu

to the quieter, sirr foodially, I could go

Ishow to go home.

SUPPRES PROPERTY. A STATE OF THE STA

Wild Street Street Street THE STATE OF THE S میں اب لوگوں کو ان کی عملی زندگی اور روزگار کے متعلق کوئی مشورہ نہیں دینا چاہتی تھی۔ بات اب مہارت اور آمدن سے آ کے نکل چکی تھی اور میں اپنے بی ضمیر کے کثہرے میں مجرم بنی کھڑی تھی۔

میرے لیے نیصلے کی گھڑی آن پینجی تھی۔ میں نے فیصلہ کرنا تھا کہ مجھے سیلف ہیلپ گرو کے بھیس میں ایک نوسر باز بن کر تج اور جھوٹ کے ملغو ہے کا کاروبار کرنا ہے یا ایک فری لانسر کی پرانی زندگی کی طرف لوٹنا ہے۔ دوسرے الفاظ مجھے دیپیک چوپڑا بننے یا اپن اصل کی طرف لوٹنے میں سے کسی ایک کا انتخاب کرنا تھا۔ میں نے اپنی اصل کی طرف لوٹنے کا فیصلہ کیا۔

مروجہ Success لٹریچر کیوں خطرناک ہے؟

مروجہ Success Literature کئر پیجراس کیے بھی خطرناک ہے کہ بیدان دو چیزوں کی اہمیت کو کم کرکے دکھا تا ہے جولوگوں کی زندگی میں واقعی کوئی تبدیلی پیدا کرسکتی ہیں یعنی ایک بہتر نظام اور تعلیم ۔انسان کواکیلا این کامیا بی اور تا نوٹی نظام کی اہمیت کا انکار کیا جاتا ایک کامیا بی اور تا نوٹی نظام کی اہمیت کا انکار کیا جاتا ہے۔ تا ہم جیسا کے قسمت کے کردار سے متعلق باب میں بڑی تفصیلی بحث اور خصوصاً Bill Gates کے والد

اپنی قسمت کا مالک ہونے کا لغو نظریہ محنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصولِ مال کے ایک ٹول کے طور پر پیش کرتا ہے جو اگر مطلوبہ نتائج پیدا نہ کرے تو بیکار ہی سمجھا جائے گا۔ اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے والا محنت کے مشبت یا منفی نتائج سے قطع نظر اپنی محنت کے عمل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

المراسي المرا

بر المال المال

ن بی د مثال کے افاکاان کی تعلیم کا رہے کس کی کی سے

ئابِل) کی ڈگر المایمائٹی فیصدا یے

علایرلوگ اکثرار

الن پر موجود اعداد و اللجمال جول تعلیم بروه

الرونيل بلكه بياكت الرونيار

المنتاب پایاجاز الرانافرکرتا ہے۔ الرباپاجاتا ہے۔ ادردوسرے متول ترین امریکی Warren Buffet کی گواہیوں سے یہ بات واضح کی گئ ہے، کامیابی میں خالباب سے بردا کردارایک سازگار ماحول اور نظام کا ہی ہوتا ہے۔ میں خالباب سے بردا کردارایک سازگار ماحول اور نظام کا ہی ہوتا ہے۔

كيعلم بكارم؟

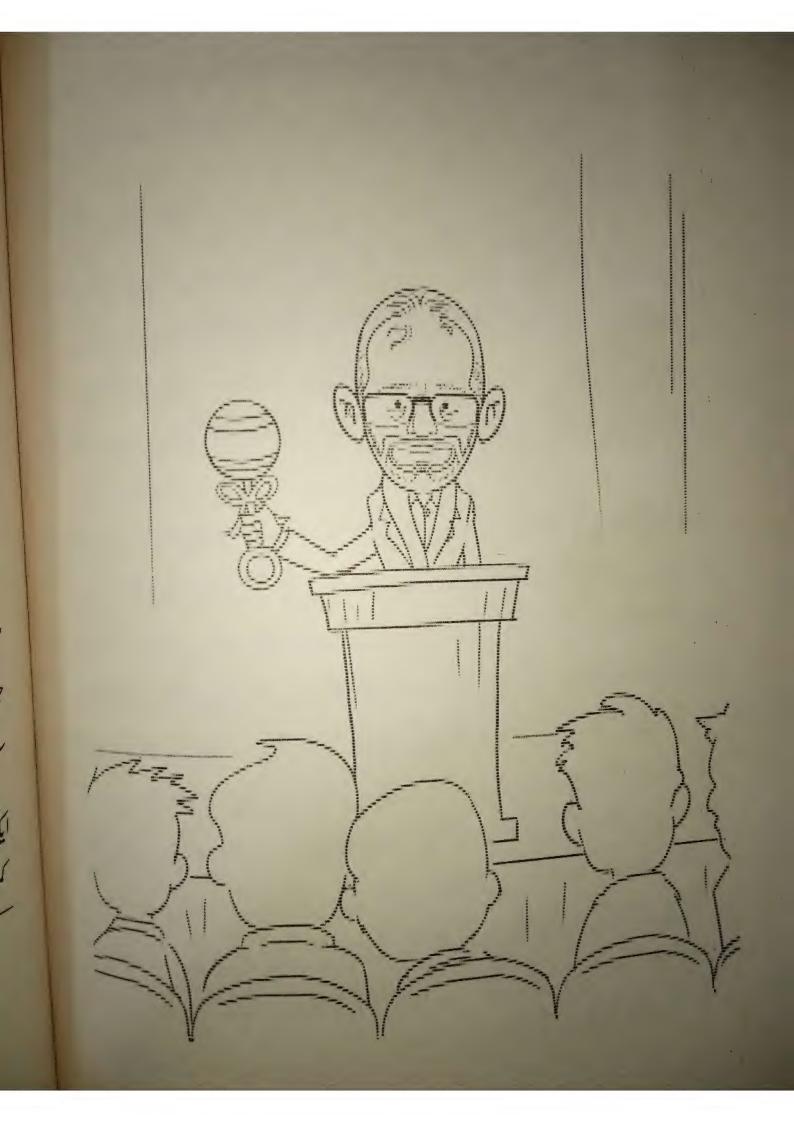
الاطرح كسى عجيب وغريب جذبے كے تحت موٹيويشنل سپيكر ز تعليم كى اہميت كو بہت كم كر كے دكھاتے ہیں۔ ال کے ہاں اس بات پر بہت زور دیا جاتا ہے کہ کامیا بی کے لیے علیم ضروری نہیں ہے اور یہ کہ اکثر کامیاب لوگ یا توبالکل ان پڑھ ہوتے ہیں یا کم پڑھے لکھے ہوتے ہیں۔اس بات کوتوتسلیم کیا جا سکتا ہے کہ کاروبار میں کامیاب ہونے کیلئے تعلیم ضروری نہیں ہے لیکن پیدعوی قطعی طور پر غلط ہے کہ اکثر امیر لوگ کم یڑھے لکھے ہوتے ہیں۔مثال کے طور پر 2012ء میں فوربس میگزین نے جن 400 متمول ترین امریکیوں کی فہرست ٹائع کی ان کی تعلیم کا جائزہ لیا گیا تومعلوم ہوا کہ ان میں سے صرف پندرہ اعشاریہ آٹھ فیصد ایسے تھے جن ك پاس كالح كى وركن بين تقى - ان پندره مين سے نو فيصد نے كالج سے تعليم چيورى - كويا صرف 6 الخارية تھ فيصدايے تھے جنہوں نے صرف ميٹرک يا اس سے كم تعليم حاصل كى ۔ كويا يہ دعوىٰ بالكل غلط ٤ كماميرلوگ اكثران پڑھ ياكم پڑھ لكھے ہوتے ہيں۔اى طرح يوايس ڈيپار ٹمنٹ آف ليبر كى ديب مائك پرموجوداعدادوشارسے بالكل واضح ہے كه آمدنی اور تعليم كے درميان راست تناسب پايا جاتا ہے-ین جول جول تعلیم بردهتی جاتی ہے آمدنی بھی ساتھ ہی بردهتی جاتی ہے۔ اور یہ بات صرف امریکہ کیلئے ہی الست نہیں بلکہ پاکستان میں ہونے والی متعدسٹدیز سے بھی معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور آمدنی کے درمیان است تناسب پایا جاتا ہے۔ ایک سٹری سے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم کا ہراضافی سال آمدنی میں سات فیصد تک اضافہ کرتا ہے۔ اسی طرح ایک اور سٹڈی سے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور غربت کے درمیان بالعکس تعلق پوری دنیا میں مثبت ہی جوں جو ل علیم بردھتی ہے عربت م ہوی جات ہے۔ العلق پوری دنیا میں مثبت ہی ہے۔ ہر ملک میں اس تعلق کی طاقت میں تھوڑ ابہت فرق تو ہوسکتا ہے۔ مثلاً تعلیم کا

W. W.

كر شخص يقو بلبرأه وباركرنا ب ياليدال بيك چوپزا بنه إله

ان دو چیزول کاامینداران پیتر نظام ادر تعلیم بالمانیان و نی نظام کی اثبیت کالفائدان خصوصاً Gates اللاسان

Service of the servic



ایک سال ایک ملک میں آمدنی میں سات فیصد اضافہ کرتا ہے تو ہوسکتا ہے کہ دوسرے میں آٹھ فیصد کرے لیکن پیغان بلااستثناء مثبت ہے۔ اسی وجہ سے عالمی اداروں سے لے کر ہر ملک کی سطح پر پالیسی سازوں کے لیکن پیغان بلااستثناء مثبت ہے۔ اسی وجہ سے عالمی اداروں سے لے کر ہر ملک کی سطح پر پالیسی سازوں کے ہاں اس بات پراتفاق پایا جاتا ہے کہ تعلیم ترقی کیلیے اولین ترین ترجیحات میں سے ایک ہے۔

کاروبار کی حدت پیسلیم کیا جاسکتا ہے کہ اس میں کا میا بی کیلئے تعلیم شرط نہیں ہے اگر چہ جیسا کہ او پر دکھا یا گیا ہے ہوٹیو شنا سپیکرز کے دعووں کے برعکس امیر لوگوں کی اکثریت کم پڑھی کھی نہیں ہے تاہم کچھ شعبے توایہ ہیں جن میں کا میا بی کیلئے تعلیم شرط ہے۔ مثال کے طور پر کوئی ان پڑھ سائنسدان نہیں بن سکتا۔ اسی ضمن میں پذر کھی ضروری ہے کہ آئن سٹائن کے بارے میں دیا جانے والا بیتا ٹرکہ وہ ان پڑھ یا نالائق تھا بالکل بے بیزا ہے جس ٹیسٹ میں اس کے نیل ہوجانے کے قصہ زبان زوعام ہے اس میں بھی اس نے طبیعات اور ریاضی میں غیر معمولی نمبر حاصل کیے شھے۔ اور 1905ء میں جب اس نے اپنا شہرہ آفاق نظریہ پیش کیا اس وقت وہ اپنا فی ان این انتہرہ آفاق نظریہ پیش کیا اس وقت وہ اپنا فی ان انتہرہ آفاق نظریہ پیش کیا اس

فردرت اس امر کی ہے کہ لوگوں کو جھوٹے خواب دکھانے کے بجائے انہی دو چیزوں کی طرف توجہ دلائی ۔ جائے تا کہ انکی زندگیوں میں کسی حقیقی تبدیلی کا امکان پیدا ہو سکے۔

کیاموٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے جمع ہونے کی دلیل ہے؟

ایک دلیل می بھی جاتی ہے کہ اگر اتنے سارے لوگ موٹیویشنل سپیکرز کے پاس جاتے ہیں اور بڑی بڑی کر کی اس کو اپنے کہ اگر اتنے سارے لوگ موٹیاں بھی ان کو اپنے کہ اس جائیں یاان کواپنے کہ کہنیاں بھی ان کو مدعوکر تی ہیں تو کچھتو فائدہ ہوتا ہی ہوگا ور نہلوگ کیوں ان کے پاس جائیں یاان کواپنے

کسی عادت کے متعلق یہ دعویٰ کہ اس سے کامیابی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیاب لوگوں میں ہمیشہ پائی جائے اور ناکام لوگوں میں کبھی نہ پائی جائے۔ لیکن ناکام لوگوں کی زندگی کی کہانیوں کو ایسی کوریج ملتی ہی نہیں کہ انکا مطالعہ کیا جاسکے۔

The state of the s

ہاں بلائیں۔ اس دلیل کو درست تسلیم نہیں کیا جاسکتا۔ کسی چیز کا مشہور یا مقبول ہونااس کے درست ہونے کی دلیل نہیں۔ اس دلیل کو درست تسلیم نہیں کیا جاسکتا۔ کسی چیز کا مشہور یا مقبول کے جھوم کی وجو ہات کم وہیش وہی ہیں جو جعلی عالموں اور پیروں کے پاس جگھٹے کی ہیں۔ برق رفتار اور آسان کا میا بی کی خواہش میں لوگ ان کی حجالی عالموں اور پیروں کے پاس جگھٹے کی ہیں۔ برق رفتار اور آسان کا میا بی کی خواہش میں لوگ ان کی طرف رجوع کرتے ہیں اور باوجوداس کے کہ ان کوکوئی حقیق فائدہ نہیں ہوتا وہ ساری زندگی دھو کہ کھائے رہتے ہیں اور انکی آئکھوں پر عقیدت کی پٹی بندھی رہتی ہے۔ جب کسی کے پاس پجھلوگ جانا شروع کو موجاتی ہے جو مزیدلوگوں کو اس طرف ماکل کرتی ہے اور اس طرح پیچے چکل پڑنے ہے وہ میچ کی جسے نہیں جب کسی ڈبل شاہ کے پیچے چل پڑنے نے وہ میچ کی جان ہیں ہوجاتے اس طرح موٹیویشنل میں کی مالموں ، پیروں یا کسی ڈبل شاہ کے پیچے چل پڑنے نے وہ میچ کا بات نہیں درست ثابت کیا جاسکتا ہے، لوگوں کی بھیڑے ہے نہیں کرتا۔

میں بات یادعو سے کو کسی علمی دلیل سے ہی درست ثابت کیا جاسکتا ہے، لوگوں کی بھیڑے ہے نہیں۔

پھر یہ کہا جاتا ہے کہ چلے لوگ تو دھو کہ کھا سکتے ہیں لیکن برنس آرگنا کر پشنز تو ہے وقوف نہیں ہیں کہ دہ ان لوگوں کو بغیر فائدے کی بھاری معاوضے دے دے کران کی خد مات مستعار لیتی ہیں۔ بادی انظر میں یہ اعتراض وزنی معلوم ہوتا ہے کیوں کہ عام خیال یہی ہے کہ برنس آرگنا کر پشنز چینے کے معاطے میں بہت ہوشیار ہوتی ہیں اور بلاوجہ کی کام پر ببیہ ضا کو نہیں کر تیں۔ تا ہم برنس اور پینجمنٹ سائنس کا ہر سنجیدہ طالب علم بیجانتا ہے کہ جدید کار پوریٹ دنیا کی تاریخ ہرطر س کے احتقاف، ہے مقصد حتی کہ نقصان دہ مدہائے زود کر روحانتا ہے کہ جرید کار پوریٹ دنیا کی تاریخ ہرطر س کے احتقاف، ہے مقصد حتی کہ نقصان دہ مدہائے زود کر روحانتا ہے کہ جری پڑی ہے۔ اسکی کئی وجو ہات ہیں۔ پر فارمینس بڑھانے کی دوڑ میں بڑی کہنیوں کے نیز پر لیکے پڑتے ہیں اور اس کی صحت کا لحاظ کیے بغیر اس سے فائدہ اٹھانے کی کوشش شروع کردیتے ہیں اس سے ایک بھیڑ چال شروع ہوجاتی ہے اور دومری کمپنیاں بھی انہی چیزوں کو اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں (یعنی الی بھی اسے اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں تا کہ ان کہ ایک کا ایک بڑی کری گئی نے کہی چیز کو اختیار کہا ہے تو چھوٹی کمپنیاں بھی اسے اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں تا کہ ان کہا گئی ہیں تا کہ ان کے ایک کی بات کے مشہور ہوجانے کے ایک بینی کے دی ہوں تا کہ ان کے ایک بین تا کہ ان کی ان کے ایک بینی تا کہ ان کے ایک بینی تا کہ ان کے ایک بینی تا کہ ان کے ایک کی بین تا کہ ان کے ایک بینی تا کہ ان کے ایک کی بین تا کہ ان کے ایک کری بین تا کہ ان کے لیک کی بین تا کہ ان کے لیک کو بین تا کہ ان کے لیک کی بین کی کو تا کہ کی بین تا کہ ان کے لیک کی بین کی کو تی کی کی کو تی کر بین تا کہ ان کی کرنے کی کی کرنے کی کو تی کی کو ت

مخرم شاہد اعوال فوبصورتی سے ا اروخت" کے زیا

شرف آو

اتبه "فا

rs

rs

خریدار، انویسٹرز اور میڈیا آئہیں بھی جدید اور آچھی کمپنیاں سمجھیں)۔ اسی طرح عام طور پر جب لوگ دیکھتے ہیں کہ ایک سمپنی اپنے ملاز مین کو بہت ساری ٹرینٹکو کرواتی ہے اور وہ کامیاب ہے تو وہ سوچنا شروع کر دیتے ہیں ان کا کامیابی کی وجہ بیٹر بینٹکو ہیں۔ ور آنحالیکہ زیادہ ممکن بیہ ہے کہ چونکہ بیکمپنیاں کامیاب ہیں اور ان کی پاس بیسہ ہے لہذا وہ بیٹر بینٹکو کرواتی ہیں۔ ان ساری باتوں کو مدِنظر رکھتے ہوئے بیہ بات واضح ہوجاتی ہے کہ افراداور کمپنیوں میں موٹیویشنل سپیکرزی مقبولیت ان کے چیج ہونے کی دلیل نہیں بن سکتی۔

موثيويشنل سپيكرزى مقبوليت اورسر ماييدارانه نظام

محرّم شاہداعوان صاحب نے موشیویشنل سپیکرزی مقبولیت کی ایک اور وجہ اور اس کے مکنه نتائج کو بڑی فوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے" نام نہاد Motivational Speakers اور مثبت سوچ کے نجن کی فروخت "کے زیرعنوان کھا ہے:

سرماید دارانہ نظام نے جدید انسان سے ہروہ چیز چھین کی ہے جو بھی اسکے لئے باعث شرف ہوتی تھی۔انسانی روح کواپیے اندھے کویں میں دھکیل دیا ہے جہال خودات اپنی آواز اجنبی محسوس ہوتی ہے۔اس نظام میں ہرانسان ایک "صارف" ہوتا ہے اور بس۔ انسان کی ہرصلاحیت ،فن، الا الا اورعلم اگر سرمایہ کی بڑھوتری کے لئے استعال ہوتو اسکا "فاکدہ" ہے ورنہ" ہے کار"۔ بولنے اور گفتگو کافن بھی جب تک انسانوں کو "صارف" بنانے کا کہ وہ ہوا ہے "مفید" تصور نہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Motivational میں مدونہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Speakers اس فادی نقط نظری عمدہ مثال ہیں۔

گفتگو کافن، خطابت اور ابلاغی صلاحیت بھی قابل قدر ا ثاثہ ہوتا تھا مگر ان نام نہاد

Trainers نے اسے ایک قابل فروخت جنس میں تبدیل کر کے ظلم کیا ہے۔ بڑبولا پن،
جو بھی خصائل رذیلہ میں شار ہوتا تھا اب ایکے ہاں ایک کاروباری جنس تصور ہوتی ہے جو ہر

Jein Page

بالخراعاتان

براد کران المالات التي وي المالات

***Eb{ }

Marin Motile

The state of the s

صورت مالى يافت كاذر يعد مونى چاہئے۔

بیجد یدجہلا، دراصل Corporate Cultureکے وہ آلے (Tools) ہیں جوزبانِ غیر کے منہ زور گھوڑے پہسوار، مانگے کے افکار بے مابیکو "مابیہ کے لئے سونا بنا کر پیش خیر کے منہ زور گھوڑے پہسوار، مانگے کے افکار بے مابیکو "مابیہ کے لئے سونا بنا کر پیش کرتے ہیں اور اپنے ہی ہم وطنوں کو مرعوب کرکے تالیاں پٹواتے ہیں۔گاہے، جعلی اور فرضی تحقیق کے حوالے اور تیسر ہے درجہ کے لکھاریوں کے ادھ کچر سے خیالات کی جگائی، نفس مضمون کے بجائے بدن بولی، متاثر کن حلیہ اور سامعین کی نفسیات سے کھیلنے کی جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اٹا شہوتی ہیں ۔علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھے جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اٹا شہوتی ہیں ۔علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھے کوشش کرتے نظر آتے ہیں۔

"مثبت سوچ" کامنجن بیچنا خودان اسپیکرز اورٹرینز زکے حق میں تو بہت "مثبت اور کارآمد" ثابت ہوتا ہے مگر سامعین کو ایک فوری --- یا اکثر تاخیری --- ڈپریشن، Guilt,غیر حقیقی آورش کے منفی اثرات کا شکار کرچھوڑ تا ہے۔

ماصل بحث

ال مرطے پر، پچھلے ابواب میں کی جانے والی بحث کا خلاصہ کرنے اور زیادہ جامع انداز میں پیش کرنے کی ضرورت ہے تا کہ مروجہ Success Literature اور اس کے مبلغین کے خلاف میرے مقدمے اور مناول نظریے کے خدو خال مزیدواضح ہو سکیس۔

وہ تصورِکا میابی جس کا پر چار بالعموم پیشہ ورمقررین و مصنفین بلواسطہ یا بلاواسطہ کرتے ہیں اس میں دولت و شہرت ہی کا میابی کے بنیادی پیانے ہیں۔ پیتصورِ کا میابی مجموعی مذہبی واخلاقی روایت اور فطرتِ انسانی کے تون کی نفی پرقائم ہے جس کے نتائج خطر ناک ہیں۔ اور اس میں روحانیت شامل کرنے کی جوکوششیں ہور ہی اللاوہ نہایت بھونڈی اور ناقص ہیں جن سے اسکی بدصورتی میں اضافہ ہی ہور ہا ہے۔ مذہبی واخلاقی تعلیمات وارد مات کودولت وشہرت کے حصول کے ٹولز کے طور پر دیکھنے کی روش سے نہ دولت وشہرت حاصل ہوتی ہیں ادر نانسان کی روحانی فلاح کا مقصد۔ اخلاقی و مذہبی اصولوں کے اختیار سے حقیقی روحانی فلاح صرف اس الت حاصل ہوتی ہیں جب ان کو باقی ہر چیز سے برتر ومقدم مان کر اختیار کیا جائے۔

یں بالامرار بیعوض کروں گا کہ میں کسی راہبانہ نظریے کا پر چار نہیں کررہا۔ میں خوش حالی کے حصول کی کوئر کو کرکی کیلئے جائز سمجھتا ہوں تاہم میں اسے ہر کسی کیلئے لازمی قرار دینے پر تیار نہیں۔ میں بیجی تسلیم رائا ہوں کہ کھولوگوں کیلئے کاروبار میں کمال حاصل کرنے کی خواہش بالکل اسی طرح فطری ہے جس طرح بھولوگوں کیلئے کاروبار میں کمال حاصل کرنے کی خواہش بالکل اسی طرح فطری ہے جس طرک بھولوگوں کیلئے علم وین میں کمال پیدا کرنے کی۔ تاہم ہر کسی کا دولت کے پیچھے اندھادھند بھا گنا غیر فطری ہے جائرلوگوں کولوگوں کیلئے علم خواہوں کیلئے صرف ایک بلند کرداراور مسلمہ اخلاقی خوبیوں میں انسانوں کیلئے صرف ایک بلند کرداراور مسلمہ اخلاقی خوبیوں

الاستاريكاله ت ستاريكاله

27/6/19

هانے کی اگور

ثبت ارالالد Guilty بير الكانسة ول كطور ول كاكيت ال خوري

کے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں (جس کا حصول دولت کے ساتھ اور اس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے)اور دولت کوعزت کا معیار ماننے پر تیار نہیں ہوں۔

دولت وشہرت کا انحصاران عوامل پر ہے جوانسان کے بس سے باہر ہیں۔ آپ چاہیں تواسے قسمت کہیں، خدا کی مرضی یا محض انفاق۔ یہ نظر بیا حمقانہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا بایں معنیٰ مالک ہے کہ اسکی امارت و غربت کی ذمہ داری صرف اور صرف اسی پر عاکد ہوتی ہے۔ اس کے حق میں نہ کوئی علمی دلیل ہے نہ مذہبی مذہب ، مقل اور شحقیق اس کی نفی کرتے ہیں اور اس پر یقین رکھنا امیر ، غریب اور معاشر سے سب کیلئے تباہ کن ہے۔ یہ نظر یہ امیر کو گھمنڈی وخود غرض بنا تا اور غریب کواپنی ہی نظر میں گرا تا ہے۔

مثبت خیالات کی کرشاتی طاقتیں محض افسانہ ہیں اور رجائیت پر بے جا اصرار نقصان وہ۔ منفی جذبات اور سوچوں کا ایک خاص حد تک وجوداسی طرح ضروری ہے جس طرح مثبت خیالات وجذبات کا۔ ای طرح کامیابی کے تمام نام نہادعمومی اصول اور ٹو کئے بے کاراور لا یعنی ہیں میحض کچھ عادات اپنا کرکوئی امیر نہیں ہوتا نہ ہی انکور ک کرنے سے غریب ہوتا ہے۔ اس طرح کی چیزوں کا پر چارلوگوں کوکوئی فائدہ دینے کے بجائے انہیں المجھن اور ڈپریش کا شکار کررہا ہے۔

اپن امارت وغربت، کامیابی اور ناکامی کی ساری ذمه داری افراد پر ڈالنے اور افراد کیلئے کامیابی کے ننخ تیار کرنے کے بجائے میں ایک عاد لانہ معاشرے کے قیام کو مجموعی فلاح کا ذریعہ بجھتا ہوں تعلیم، اس کے نتیج میں پیدا ہونے والی ایک مناسب درج کی خوشحالی اور عدل وہ ذرائع ہیں جو افراد کی صلاحیتوں کو پروان پڑھا کرمعاشرے کی مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لانہ سے عاد لانہ معاشرے ہیں بروان پڑھا کرمعاشرے کی مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لانہ سے عاد لانہ معاشرے ہیں بھی اس بات کی کوئی صانت نہیں کہ ہر فرد کا میاب ہوگا۔ انفرادی کا میابی کا انحصار پھر بھی قسمت پر ہوگا۔
مقسمت کی حاکمیت کے نظر نے پریقین رکھنے سے بڑھلی اور ترک محنت لا زم نہیں آتے محنت کا جذبہ انسان کی فطرت کے اندر ودیعت شدہ ہے اور محنت کو تاریخی طور پر ایک اخلاقی قدر کی حیثیت حاصل رہی ہی

اپی تست کا مالک ہونے کا لغونظر بیر محنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصول مال کے ایک فول کے ایک فول کے ایک فول کے ایک کے طور پر پپیش کرتا ہے جو اگر مطلوبہ نتائج پیدا نہ کر ہے تو بریکار ہی سمجھا جائے گا۔ اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظر بے پریقین رکھنے والامحنت کے مثبت یا منفی نتائج سے قطع نظر اپنی محنت کے ممل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

کامیابی کا جدید معبد اور آدمیت په اصرار احرجادید

سرمایدداری نظام میں کامیا بی اور نا کامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ درشوں سے لاتعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنا یا جار ہا ہے جہاں گھوڑوں کو یہ باور کروایا جائے گا کہتم انبان کی ارتقاء یا فتہ شکل ہو۔

کامیابی کے گربتانے والے کرتب بازوں کی پوری کھیپ دراصل اس نوعی ارتقاء کی راہ ہموار کرنے میں جتی ہوئی ہوئی ہوائی مراصل سے پیشگی مانوس کررہی ہے۔ یہ لوگ انسانیت سے رضا کارانہ وسترداری کوایک مقدس مشن بنا کرہمیں ریس کا گھوڑ ا بننے پر آمادہ کرنے نکلے ہیں۔

کھاطف صاحب کی میتحریر و کیھے کراس پہلو سے بھی ایک اطمینان میسر آیا کہ ابھی پچھلوگ ہیں جنہیں اپنی المحمد میں پوجا کے واسطے نہیں بلکہ بت شکنی کیلئے واخل آئریت پراصرار ہے۔ اور وہ کامیا بی کے اس جدید معبد میں پوجا کے واسطے نہیں بلکہ بت شکنی کیلئے واخل اس کتاب کی معروضی تجزیہ اور اچھی نثر اس کتاب کی معروضی تجزیہ اور اچھی نثر اس کتاب کی معمومیات ہیں۔ قابلِ اعتماد ریسر چے ، لاکق رشک شقیدی بصیرت ، معروضی تجزیہ اور اچھی نثر اس کتاب کی معمومیات ہیں۔ اور ریسی چی کہ غالباً اس موضوع پراردو میں یہ پہلی کاوش ہے۔

حدوجد: اصل كاميابي

عاصم الله بخش

انسان کا نفیاتی جائزہ میں بتاتا ہے کہ وہ ہمہ دفت جسمانی راحت اور روحانی اطمینان کا خواہاں ومتلاثی رہت ہے۔ دندگی کی جدو جد کے بنگام کوئی ایسا آمیزہ جواسے ان دونوں کے حوالہ سے کسی درجہ کفایت کردے کا میا بی کہلاتا ہے۔ یہ آمیزہ جس قدر گاڑھا ہوتا چلا جائے گا انسان خود کو اتنا بی زیادہ کا میاب سمجھ گا۔ ان کو کا میاب سمجھ گا۔ ان کو Self Actualization بھی کہا گیا، یعنی، انسان نے تکمیل ذات کے مداری کو کس قدر کما حقہ طے کرلیا۔

تاریخی تناظر میں میں بات ہمارے میا سے آتی ہے کہ گرچہ دوحانی مرشاری انسان کی ذہنی اور جسمانی بالید گی بنیاد ہے لیکن خواہم کی اس وہ نام کی اہداف کے صول کے لیے دوج (اسے ہم اندر کا کسیا مانس بھی کہد سکتے ہیں) کے تقاضوں سے یمراغراض کی روش بھی اپنالیت ہے۔ کیا ایس غیر متوازن پیشرفت محض اپنی ظاہری چک دمک کیل ہوتے پر" کا میا بی" کہلانے کے لاکق ہے، اس پر بہر صورت دو میں گیا۔ بہتر فت محض اپنی ظاہری چک دمک کیل ہوتے پر" کا میا بی" کہلانے کے لاکق ہے، اس پر بہر صورت دو آرا جمکن ہیں۔ تا ہم اپنی چکا چوند کے باعث اس کی اثر پذیری اور عامیۃ الناس میں اس کی طلب سے انگار بنیا

کامیابی کا اس طلب اور اس طلب والے لوگول کی معاشی سٹم کوضر ورت کے تحت بیبویں صدی میں پچھ الیکا اسٹڈینز کی گئیں جن کا محور پچھ Behavior Patterns کوشارٹ لسٹ کرنا تھا جنہیں کامیابی محصول کی کلید قرار دیا جاسکے نیسجنا جمیں ایس کتابیں، لیکچرز اور ورکشاپس دیکھنے کوملیں جہاں پچھر دیوں کا فاص درجہ کی مکسانیت کو کامیاب لوگوں کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر Standardized فاص درجہ کی مکسانیت کو کامیاب لوگوں کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر

المراق ا

ئاحركة الأراء كا بل كي مجى اليي؟

المام بكرافر ما عق فيرحقق الأول ليكن برمة

م منظرادرهالات_

الااركادر ست اند مادركثالي ميس و بالأجبل ميس و الديلي بيل اليم

ality Check

یواغ بیل ڈالی گئے۔
Behavioral Approaches

پیاں طرح کی پہلی یا واحد کا وش نہیں۔

نہ اس علی کا پہلا واعی رہا ہے لیکن فرق ہے ہے کہ اس کا نکتہ ار تکا زظاہر پر ہے تو سہی لیکن باطن پراس سے کہیں زیادہ ہے۔ دوسر کے نفطول میں ، اس کا فوکس اپنا باطن بہتر کرنے پر ہے اور دوسروں کا ظاہر۔ یہاں دوسروں کے ظاہر کی بہتری سے مراور سومات کے نام پر مذہبی جرنہیں بلکہ زندگی کے چیلنجز کے مقابل ان کے لیے آسانی پیدا کرنا ہے۔

غیر ذہبی حوالوں میں افلاطون کے ہاں ہمیں بیتذکرہ ملتا ہے کہ مختلف پیشوں سے وابستہ لوگوں میں اس پیشے میں میں یوطول رکھنے کے لیے کچھ خاص صفات ایسی ہونا لازم ہوں جوان کومتاز کرسکیں۔اس سلسلہ میں اس فیم کے الآراء کتاب"ر پبلک" میں خاصے سیر حاصل مباحث کیے ہیں۔

جہال کی بھی ایسی تکنیک کی افادیت سے انکار ممکن نہیں جوفر دکوآ کے بڑھنے کی ترغیب دیتی ہوہ ہیں ہے بات بھی انہ کی میابی کے امکان بھی انہ ادر کی افراد کی افراد کی خصوصیات کے باہم تفاوت کو بھی مدنظر رکھا جائے تا کہ کامیابی کے امکان سے متعلق غیر حقیق تو قعات جنم نہ لیس سے باور کرانا اہم ہے کہ کوشش کی کیفیت میں خوبی انسان کو بہتر ضرور کر تا ہیں گئیں کہ میں ہونے کے لیے محنت اور تکنیک کے علاوہ بھی بہت کچھ در کار ہے، مثلاً ۔۔۔مواقع، مقابلہ اور حالات ۔ آپ اس مجموعہ کو قسمت بھی کہہ سکتے ہیں۔

الاامر کادرست اندازہ لگانے کے لیے یہ بات بہت اہم ہے کہ اپنے حوالوں میں جن Icons کی مثالیں الارکثالی میں دی جاتی ہیں ہوئے ہیں، الاورکثالی میں دی جاتی ہیں وہ معاشرے میں کیا تناسب رکھتے ہیں۔ دنیا میں کتنے وارن ہونے ہیں، چارل چپلن ہیں یا پھرابراہام کنکن ہیں۔

ار Reality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ ہے، ی پر کا ہورنہ" سیاف ایکچو الائزیشن" کا ہدف تشنه تھیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اور اس کے حصول کے

William !

TOWN TO THE PARTY OF THE PARTY

كاميابي كامغالطه _____

طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدوجہد کے پیرایہ کویقیناً سنوار دیتے ہیں۔ یہ کھ کم بڑی بات نہیں کیونکہ انسانوں کی غالب اکثریت تواسی راہ کی مسافر ہے۔

زبان سے خندق پار کرنے والے

حسنين جمال

یاوربات ہے ہم منہ سے پچھہیں کہتے ہرایک بات کی لیکن ہمیں خبر ہے میاں

سریش چندشوق جی مرحوم کا بیشعر کچھ یوں یادآ یا کہ آج کل ایک سرگری ہمارے معاشرے میں کافی زیادہ دکھائی دینے لگی ہے اور معاملہ جو ہے وہ" ہیں کوا کب کچھ نظر آئے ہیں کچھ والا ہے توسوچااس پر بات ہو جائے۔ایک محاورہ یہ بھی سناتھا" زبان سے خندق پار کرنا"، یعنی شیخی بھارنا اور قوت گفتار سے خواب وخیال میں ناممکن کوممکن کردکھانا وغیرہ الیکن جب ہم بڑے ہوئے تو پچھا یسے مہر بان ملے جو واقعی زبان سے خندق پار کرادیتے ہیں۔

آپارکہیں کالج وغیرہ میں پڑھتے ہیں تو اچا نک ایک دن اعلان ہوگا کہ بھی فلال دن اتنے بج "طظ" صاحب آئیں گے۔ یا پھراسی طرح سے پچھا درایہ ابنایا معاصب آئیں گے۔ یا پھراسی طرح سے پچھا درایہ ابنایا جائے گا جائے گا ۔ اگر آپ کسی دفتر میں کام کرتے ہیں تو بھی کوئی جائے گا ۔ اگر آپ کسی دفتر میں کام کرتے ہیں تو بھی کوئی ایسا مڑ دہ اچا نک آپ کے درواز سے پر دستک دے گا اور آپ سنیں گے کہ بھی آئندہ ہفتے فلاں مماحب دفتری ٹینٹشن کم کرنے کے طریقے بتا کیں گے۔ اگر آپ سیبر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے آگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہتر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہتر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہتر کون جان سکتا ہے۔ خاص طور سے

آپ وہ گاناسنتے ہوں گے، ہے جذبہ جنون تو ہمت نہ ہار، شاید بدور لڈکپ کے دوران بھی بہت چلاتھا۔ توبیگانا کیا تھا، بیآپ کے جذبات کے لیے مہمیز ہوتا تھا اور آپ کوایک شدت کے ساتھ جیت حاصل کرنے پر اکساتا تھا۔ وہ بی کام ہمارے ماہر بین موٹیویشن کا ہوتا ہے۔ آپ ان کی ورکشاپ میں خوب نکے سکھ سے تیار ہو کر جاتے ہیں کہ بھٹی کچھ کے کر آئیں گے، جب تک وہ لیکچر چل رہا ہوتا ہے آپ ساتویں آسان پر ہوتے ہیں اور آپ سوچ رہے ہوتے ہیں کہ ہوتا ہے آپ ساتویں آسان پر ہوتے ہیں اور آپ سوچ رہے ہوتے ہیں کہ میارہ می نوزے گھا مڑتے، لیخن سیلز یا مارکیٹنگ وغیرہ استے آسان کام ہیں اور ہم نے انہیں خواہ مہ خواہ اعصاب پر سوار کیا ہوا تھا۔ وہ صاحب آپ کو بتاتے ہیں کہ کامیابی کا سب سے برا اراز بیہ کہ آپ بیسوچ لیں کہ آپ بیسوچ لیں کہ آپ بیسوچ لیں کہ آپ سے کہیں گے کہ کامیابی صرف د ماغ کا کھیل ہے، اگر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، اگر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تا گر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، تو آپ سے کہیں۔

یہ کہاجا تا ہے کہ آپ اگر کسی چیز کی آرزو پورے جذبے کے ساتھ کریں اور تن من دھن کے ساتھ اسے ماصل کرنے میں لگ جائیں تو پوری کا نئات آپ کے ساتھ ہوجاتی ہے اور جیت آپ ہی کہ ہوتی ہے۔ پھر آپ بیٹ سے کے کہ بیٹ سے کے کہ بیٹ جینے بڑے بڑے امیر یا کامیاب لوگ ہیں یہ کچھ خاص پڑھے لکھے نہیں تھے۔ یا

11

كاميسابى كامغالطه

بیپن میں سکول سے بھاگ جاتے ہتھے، یا کالج میں فیل ہوتے تھے، یاانتہائی غریب تھے اور اپنزور بازو سے استان میں سکول سے بھاگ جاتے ہتھے، یا کالج میں فیل ہوتے تھے، یاانتہائی غریب تھے اور اپنزور بازو پیں ۔ ی دم پر انہوں نے سات آسمان چھو لیے اور دھرتی ہلا دی، تباہی مچادی، کامیابیوں کی نئی مثال قائم کردی

اس سب کے چی میں آپ سے طرح طرح کے محیل کھلوائے جائیں گے جنہیں Mind Refreshing Games کہاجا تا ہے۔ اور یہ گیمز واقعی اس طریقے سے بنائی جاتی ہیں کہ اگرآپ ورک ثاب کے دوران تھک گئے ہوں یا نیندآنے لگے تو بیسب کھے بھگا دیتی ہیں اور آپ دوبارہ ہشاش بشاش ہوجاتے ہیں۔ تو آپ یا نج دس منٹ کے وقفے میں کھیل کود کر دوبارہ آکر بیٹھیں گے، پھر آپ کو مخفری کوئی Motivational Movie وکھائی جائے گی۔عموماً کوئی Physically Challenged صاحب ہوں گے، جو باوجود کسی بھی قشم کی جسمانی کی کے، اپنے روز مرہ کے معاملات کامیابی سے چلارہ ہوں گے یا کوئی اورصاحب ہوں گے جو بتا تیں گے کہ ایک حادثے نے ان کی زندگی کس طرح بدل دی اور آپ بے اختیارشکر کراٹھیں گے کہ یا مرے مولا، تیری مہر بانی، میں تو مکمل صحت مند ہوں اور پھر بھی ہڈحرامی کرتا ہوں ادریہ بے چارے جن کواتن پریشانی ہے یہ کیسے سب کھھاتن کامیابی سے کررہے ہیں ،کل سے میں اور زیادہ مخت کروں گا اور کا میابی حاصل کر کے رہوں گا۔

پھراکٹریت ان سپیکرز میں ان لوگوں کی ہوتی ہے جوساتھ ساتھ مذہب کا تڑ کا بھیٹرینگ میں لگاتے ہیں۔ آپ کوکسی بزرگ کے واقعات سنائیں گے، کوئی چھوٹا موٹا وظیفہ بھی بتایا جائے گا، لگے ہاتھوں ایک آ دھ نماز بھی آپ کوساتھ پڑھائیں گے اور اس میں بھی آپ کی کامیابی کی دعا مائلی جائے گی۔ اور یوں بات موٹیویشنل معاملات نشروع ہوکر دعا کی افادیت پر آن ٹھیرے گی لیکن آپ استے Charged ہوں گے اور آپ کے اندراتی مثبت قوت بھر چکی ہوگی کہ آپ اس بارہ مصالحے والی چاہ کا سیجے سے تجزیبہ بھی نہیں کر ماکم سا ہا گی گے۔

الاعالال

WORK

WWW MENTAL

WYSE City . پھر آخر میں آپ کو مختلف کا میاب لوگوں کی کتابوں کے حوالے دیئے جائیں گے اور چن چن کروہ صفحات بتائے جائیں گے اور چن چن کروہ صفحات بتائے جائیں گے جن کے بعد کا میابی حاصل کرنے کا سات آٹھ Steps پر مشمل نسخہ آپ کے ہاتھ میں ہوگا۔ آپ میں اتنی ہوا بھر چکی ہوگی کہ اگر آپ ایک غبارے ہوتے تو یقیناً بچٹ جاتے۔ اور پھر بقول شاع، بول نیک مجھتر لیتے ہیں اس دنیا میں سنسار جنم!

لیکن چوں کہ آپ ایک انسان ہیں تو اس لیے آپ پھٹے نہیں لیکن ایک ہفتے بعد دل بھٹ جاتا ہے آپ کام آپ شدید مایوی کے عالم میں ہوتے ہیں۔ اس ور کشاپ میں سیمی گئی باتوں میں سے کوئی بھی آپ کام نہیں آر ہی ہوتی اور تلخ زمین حقائق آپ کو گھیرے میں لیے جھین گالالا ہوشتم کارقص کررہے ہوتے ہیں۔ آپ دوسرے ساتھیوں سے پوچھتے ہیں تو وہاں بھی یہی سین ہوتا ہے، معلوم ہوتا ہے کہ جہاں سے چلے تھے وہیں کھڑے ہیں بلکہ گڑے ہیں، پکھ بھی پیش رفت نہیں ہوئی، سوائے اس کے کہ ورکشاپ میں گزارے گئے چند گھٹے اچھے گزر گئے، موج میلہ ہوگیا، لیکن کوئی کل سیدھی نہیں بیٹھی، سب حالات و لیے ہی ہیں۔ ایسا کیوں ہوتا ہے؟

یوں ہے کہ ہرکامیاب آدمی کے پیچے دنیا کے چند دیگر معاملات بھی موجود ہوتے ہیں، پہلے اس بات کو پیجھنے کی ضرورت ہے۔ مثلاً ، اگر ٹا ٹا اور برلا کامیاب ہیں تو اس کے پیچے ان کی اپنی خاندانی دولت تھی جے انہا کی کامیا بی سے انہوں نے ضرب دے لی اور کامیاب ٹھیرے۔ مارک زوگر برگ نے فیس بک بنائی تو بیا یک اتفاق تھا کہ وہ اپنا انٹر فیس کی وجہ سے اتنی مشہور ہوگئی کہ آج وہ دنیا کے امیر ترین کار وہاری لوگوں ہیں سے اتفاق تھا کہ وہ اپنا انٹر فیس کی وجہ سے اتنی مشہور ہوگئی کہ آج وہ دنیا کے امیر ترین کار وہاری لوگوں ہیں سے ہیں۔ ان کے پیچے ان کے ملک کا ایک پوراسٹم تھا ، اگر وہ کسی ایشیائی ملک میں بیٹھ کر کسی معمولی ہے کا بیل سے ان کے پیچے ان کے ملک کا ایک پوراسٹم تھا ، اگر وہ کسی ایشیائی ملک میں بیٹھ کر کسی معمولی ہے کا بیل سندان ہوجا تیں اور نواز تا کا میاب تھا کہ گلیاں سندان ہوجا تیں اور لوگ اسے دیکھنے جگہ جگہ اکٹھے ہوجاتے ، اس کون کا ربھی اس کھا ظ سے کا میاب ہوئے لیکن آج کیا ہو ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کا میابی حاصل کر لے ، نامکن ہی نہیں ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، نامکن ہی نہیں

كاميىابى كامغالطه

بداز قیاں ہے۔میر باقر علی داستان کہتے تھے،مشہورز مانہ تھے،ز مانہ ہی بدل گیا،داستانیں سننے والوں کی بجیدار یا به المحارف ہونے لگیں تو رش کم ہوتا گیا اور آخر میر صاحب بے چارے چل چلاؤ کی عمر میں جھالیہ زند گیاں مصروف ہونے لگیں تو رش کم میں جھالیہ

انفام الحق كڑى مصرى خان ملتان ميں رہتے تھے، اچھا كركٹ كھيلتے تھے، ٹرائل ديئے سليك ہو گئے ليكن ان کے ساتھ کئی اور لڑ کے بھی بہت عمدہ کھیلتے تھے، انہوں نے بھی ٹرائل دیئے، کوئی کسی ٹیکنکل غلطی سے رہ گیا كوكى وقت پرند بننج پايا، كوئى اچھا كھيل ہى ندوكھا پايا، آپ ان ميں سے كى كانام جانتے ہيں؟ توكيا انضام ك سلیکن میں وقت اور اتفا قات کی خوبی شامل نہیں تھی؟ یا وہ بھی گھرسے کامیاب ہونے کا دیوانہ وارعزم کر كاورمن مان كر نظر تعي

ان کے علاوہ بے شاروا قعات ہیں۔آپ کسی بھی کا میاب شخص کی زندگی کا مطالعہ بیجیے،آپ کو پیچھے کوئی سٹم یا اتفاقات کا کوئی ایک سلسلہ نظر آئے گا، ٹھیک ہے، محنت بھی ہوگی لیکن محنت توسب کرتے ہیں مگر ہرایک کو صله کب ملتاہے۔

اور پرآخری لیکن سب سے اہم بات یہ کہ آپ کا میابی کی تعریف کیا کرتے ہیں؟

دیکھے، وحشانہ طور سے محنت کر کے چار پیسے کمالینا اور معاشرتی مقام کچھ بہتر کرلینا بے شک کامیابی ہے لیکن اليي جي كيا كاميا بي كه گھر والے آپ كي صورت كوترس جائيں، بچوں كوآپ سوتا چھوڙ كرجائيں اور سوتوں كو الله الله الماركيل توبيكياز ندگى موئى -

توقعات کھ محدود کرلیں تو بہت اچھی بسر ہوسکتی ہے۔خاور، ہمارے برادرخورد کا قول ہے کہ مطل کربرا ر چیل، جتنام ضی براسوچیں، ہوگاوہی جوہونا ہے، اچھاسو چنے سے الٹا پچھ نہ پچھ مایوی ضرور ہوگی اگرانجام ایران ا پھانہ ہوا۔ براسوچیں گے تو نا کام ہونے پرکم از کم مایوی نہیں ہوگی کہ بھئی بیتو ہمیں پہلے ہی معلوم تھا، چلوجو معاد الماري ا

With the land the To West of CALLE NOW

والمجار فبالاعابي ع كدر الابار الله

اب والاندابيان

SUN VIEW EN المن فالمرأوك فالما Missie S. White It

Mary State Co.

بھی مثالیں دیتے ہیں کہ فلاں آ دمی بچپن میں فیل ہوا، فلال کے ساتھ سے ہوا، وہ ہوا، ان کو کراس چیک کر لیجیے، ان میں کی اکثر غلط نکلیں گی۔

کامیابی دماغ سے یا پاگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ، اس کے لیے بقول گوروں کے، ایک Lucky Stroke of Fortune

سے پیکر بھائی چونکہ ہاتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا چھے خاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تواس ہات سے متاثر مت ہوں کہ ان کی کامیابی کا گربی ہے کہ وہ زبان سے خندق پار کرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اگر آپ بھی ایک اچھے پیکر تو بن سکتے ہیں مگر کاروبار میں یا نوکری میں آپ ایک اچھے پیکر تو بن سکتے ہیں مگر کاروبار میں یا نوکری میں کامیابی چیزے دیگر است!

اورسب سے آخری بات میر کہ ناکام آدمیوں کی سوائح بھی لکھی نہیں جاتی ، وہ لکھی جائے تو آپ دیکھیے کہ لوگ ساری عمر محنت کر کے بھی وہ پچھے حاصل نہ کر پائے جو آج آپ کے پاس موجود ہے۔

Abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's education on child's nutritional status in the slums of Nairobi. BMC pediatrics, 12(1), 80.

Adair, L. S., Fall, C. H., Osmond, C., Stein, A. D., Martorell, R., Ramirez-Zea, M., ...& Victora, C. G. (2013). Associations of linear growth and relative weight gain during early life with adult health and human capital in countries of low and middle income: findings from five birth cohort studies. The Lancet, 382(9891), 525-534.

Aturupane, H., Glewwe, P., & Wisniewski, S. (2013). The impact of school quality, socioeconomic factors, and child health on students' academic performance: evidence from Sri Lankan primary schools. Education Economics, 21(1), 2-37.

Avan, B. I., & Kirkwood, B. (2010). Role of neighbourhoods in child growth and development: Does 'place' matter?. Social science & medicine, 71(1), 102-109.

Awan, M. S., Malik, N., Sarwar, H., & Waqas, M. (2011). Impact of education on poverty reduction.

Barreca, A. I. (2010). The long-term economic impact of in utero and postnatal exposure to malaria. Journal of Human Resources, 45(4), 865-892.

Bennell, P. (1996). Rates of return to education: Does the conventional pattern prevail in sub-Saharan Africa?. World development, 24(1), 183-199.

Breierova, L., & Duflo, E. (2004). The impact of education on fertility and child mortality: Do fathers really matter less than mothers? (No. w10513). National Bureau of Economic Research.

Byrne, R. (2006). The secret. Simon and Schuster.

Casale, D., Desmond, C., & Richter, L. (2014). The association between the South African Birth to Twenty cohort data. Child: care, health and Case A. Case A.

Case, A., Fertig, A., & Paxson, C. (2005). The lasting impact of childhood health and circumstance. Journal of health economics, 24(2), 365-389.

, 2° N

ا المامران المامران

الجي ادال الجي ادال Chen, Y., & Li, H. (2009). Mother's education and child health: Is there a nurturing effect?. Journal of Health Economics, 28(2), 413-426.

Covey, S. R. THE SEVEN HABITS OF HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE.

Currie, J. (2008). Healthy, wealthy, and wise: Socioeconomic status, poor health in childhood, and human capital development (No. w13987). National Bureau of Economic Research.

Currie, J., Stabile, M., Manivong, P., & Roos, L. L. (2010). Child health and young adult outcomes. Journal of Human Resources, 45(3), 517-548.

Davis-Kean, P. E. (2005). The influence of parent education and family income on child achievement: the indirect role of parental expectations and the home environment. Journal of family psychology, 19(2), 294.

Desai, S., & Alva, S. (1998). Maternal education and child health: Is there a strong causal relationship?. Demography, 35(1), 71-81.

Dobelli, R. (2013). The art of thinking clearly. HarperBusiness.

Dwumoh, D., Essuman, E. E., & Afagbedzi, S. K. (2014). Determinant of factors associated with child health outcomes and service utilization in Ghana: multiple indicator cluster survey conducted in 2011. Archives of Public Health, 72(1), 42.

Ethanbeute (January 2012). Education Levels of the Forbes 400 Richest Americans. Ethan Beute. Retireved from http://ethanbeute.com/forbes-400-rich-american-education-level-college-dropout/ on December 22, 2015.

Felton, J., Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2003). Preference for risk in investing as a function of trait optimism and gender. The journal of behavioral finance, 4(1), 33-40.

Forgas, J. P. (2007). When sad is better than happy: Negative affect can improve the quality and effectiveness of persuasive messages and social influence strategies. Journal of experimental social psychology, 43(4), 513-528.

Forsey, C. A. (2015). How to become an advice guru: the new age spirit of entrepreneurial selfhood.

Forgas, J. P. (2013). Don't worry, be sad! On the cognitive, motivational, and interpersonal benefits of negative mood. Current Directions in Psychological Science, 22(3), 225-232.

and child licine, 600

rends and

(1),

There is ed from ass-warfare 1ber 22,

iges in Chin

and ology

n ce= 0 2016&utm on March 13,

ness? How chological

ealized future -729.

ies predict urnal of

sies dampen Consumer

Fotso, J. C. (2007). Urban-rural differentials in child malnutrition: trends and Fotso, J. C. (2007). State of Scioeconomic correlates in sub-Saharan Africa. Health & Place, 13(1),

Frost, M. B., Forste, R., & Haas, D. W. (2005). Maternal education and child Frost, M. B., Forste, R., & and child nutritional status in Bolivia: finding the links. Social science & medicine, 60(2), 395-407.

Marine P. &

A large of them

of the solders.

A STATE OF THE PARTY AND A

on item) popular

MARCHAN MARCHAN

DESTRUCTION

in francische

IMPLE & AT

-elvismid keatin o

च्याचेत्रहासाम् द्वारा

SEA MIN FRANCES

in Both Retireved

Tessilobe-400-nt

Salpoon

STATE OF STA

Gabbay, T. (September, 2011). Elizabeth Warren on class warfare: 'There is nobody in this country who got rich on his own. TheBlaze. Retrieved from http://www.theblaze.com/stories/2011/09/21/elizabeth-warren-on-class-warfare -there-is-nobody-in-this-country-who-got-rich-on-his-own/on December 22, 2015.

Gao, W., & Smyth, R. (2010). Health human capital, height and wages in China. The Journal of Development Studies, 46(3), 466-484.

Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2004). Optimism, pessimism, and gambling: The downside of optimism. Personality and Social Psychology Bulletin, 30(2), 149-160.

Goodman, M. Confessions of a failed self-help guru. Retrieved from http://narrative.ly/confessions-of-a-failed-self-help-guru/?utm source= Narratively+email+list&utm_campaign=c3f6bd7514-March_103_10_2016&utm _medium=email&utm_term=0_f944cd8d3b-c3f6bd7514-66350937 on March 13, 2016.

Gruber, J., Mauss, I. B., & Tamir, M. (2011). A dark side of happiness? How, when, and why happiness is not always good. Perspectives on Psychological Science, 6(3), 222-233.

Kahneman, D. (2011). Thinking, fast and slow. Macmillan.

Kappes, H. B., & Oettingen, G. (2011). Positive fantasies about idealized futures sap energy. Journal of Experimental Social Psychology, 47(4), 719-729.

Kappes, H. B., Oettingen, G., & Mayer, D. (2012). Positive fantasies predict low academic achievement in disadvantaged students. European Journal of Social Psychological Psychol Social Psychology, 42(1), 53-64.

Kappes, H. B., Sharma, E., & Oettingen, G. (2013). Positive fantasies dampen charitable giving when charitable giving when many resources are demanded. Journal of Consumer Psychology, 23(1), 128-135.

كاميابى كامغالطه ---

Krumboltz, J. D. (2009). The happenstance learning theory. Journal of Career Assessment, 17(2), 135-154.

Kuehnle, D. (2014). The causal effect of family income on child health in the UK. Journal of health economics, 36, 137-150.

Lin, M. J., & Liu, E. M. (2014). Does in utero exposure to Illness matter? The 1918 influenza epidemic in Taiwan as a natural experiment. Journal of health economics, 37, 152-163.

Lindeboom, M., Llena-Nozal, A., & van Der Klaauw, B. (2009). Parental education and child health: Evidence from a schooling reform. Journal of Health Economics, 28(1), 109-131.

Liu, H., Fang, H., & Zhao, Z. (2013). Urban-rural disparities of child health and nutritional status in China from 1989 to 2006. Economics & Human Biology, 11(3), 294-309.

Liu, J., Bennett, K. J., Harun, N., & Probst, J. C. (2008). Urban□Rural Differences in Overweight Status and Physical Inactivity Among US Children Aged 10□17 Years. The Journal of Rural Health, 24(4), 407-415.

Maccini, S. L., & Yang, D. (2008). Under the weather: Health, schooling, and economic consequences of early-life rainfall (No. w14031). National Bureau of Economic Research.

McGee, M. (2005). Self-help, Inc.: Makeover culture in American life. Oxford University Press.

Miller, B., & Lapham, M. (2012). The self-made myth: And the truth about how government helps individuals and businesses succeed. Berrett-Koehler Publishers.

Murphy, R. A., Schmeer, S., Vallee-Tourangeau, F., Mondragon, E., & Hilton, D. (2011). Making the illusory correlation effect appear and then disappear: The effects of increased learning. The Quarterly Journal of Experimental Psychology, 64(1), 24-40.

Nasir, Z. M., & Nazli, H. (2010). Education and earnings in Pakistan. Working Papers & Research Reports, RR-No.

Nickerson, R. S. (1998). Confirmation bias: A ubiquitous phenomenon in many guises. Review of general psychology, 2(2), 175.

Niekerk, C. H., Weinberg, E. G., Shore, S. C., Heese, H. D., & Schalkwyk, D. J.

im., and

a

an

ent

Ten 3(1),

many.

ouse.

tudy ience,

Brien, vival

ways

(1979). Prevalence of asthma: a comparative study of urban and rural Xhosa children. Clinical & Experimental Allergy, 9(4), 319-324.

Office of the Press Secretary, The White House. (2012). Remarks by the President at a Campaign Event in Roanoke, Virginia. Retrieved from https://www.whitehouse.gov/the-press-office/2012/07/13/remarks-president-campaign-event-roanoke-virginia on December 22, 2015.

Oreopoulos, P., Stabile, M., Walld, R., & Roos, L. L. (2008). Short-, medium-, and long-term consequences of poor infant health an analysis using siblings and twins. Journal of Human Resources, 43(1), 88-138.

Paul, H. (2014). The Myths that Made America: An Introduction to American Studies (Vol. 1). transcript Verlag.

Pennycook, G., Cheyne, J. A., Barr, N., Koehler, D. J., & Fugelsang, J. A. (2015). On the reception and detection of pseudo-profound bullshit. Judgment and Decision Making, 10(6), 549-563.

Pigliucci, M. (2010). Nonsense on stilts: How to tell science from bunk. University of Chicago Press.

Pryor, R. G., & Bright, J. E. (2014). The Chaos Theory of Careers (CTC): Ten years on and only just begun. Australian Journal of Career Development, 23(1), 4-12.

Reinhold, S., & Jürges, H. (2012). Parental income and child health in Germany. Health Economics, 21(5), 562-579.

Safer, M. A., Bonanno, G. A., & Field, N. P. (2001). □"It was never that bad□": Biased recall of grief and long-term adjustment to the death of a spouse. Memory, 9(3), 195-203.

Salganik, M. J., & Watts, D. J. (2009). Web□Based Experiments for the Study of Collective Social Dynamics in Cultural Markets. Topics in Cognitive Science, 1(3), 439-468.

Schofield, Penelope, David Ball, Jennifer G. Smith, Ron Borland, Peter O'Brien, Sidney Davis, Ian Olver, Gail Ryan, and David Joseph. "Optimism and survival in lung carcinoma patients. "Cancer 100, no. 6 (2004): 1276-1282.

Segerstrom, S. C. (2005). Optimism and immunity: do positive thoughts always lead topositive effects? Brain, behavior, and immunity, 19(3), 195-200. Shepperd, J. A., Waters, E. A., Weinstein, N. D., & Klein, W. M. (2015). A

State of the little of Train Mark W. Land Nozal, A. distributed the state of the st 2000 and 109-131. Lish Fords Hy & Zhao, Z. (2 A China from e i. Benocit, K. J., Harun, N Manne in Overweight State ed 10011 Years. The Journa tani S. L., & Yang, D. (20 consequences of ear amic Research. (Ex. M. (2005). Self-help, indity Press. Red 3, & Lapham, M. (20 in a helps individuals Schmeer, S. Making the illuso A fire court learning Silver, 64(1), 24-40. WANTER BURNEY HO primer on unrealistic optimism. Current directions in psychological science, 24(3), 232-237.

Steckel, R. H. (2009). Heights and human welfare: Recent developments and new directions. Explorations in Economic History, 46(1), 1-23.

Tabak, L. (1996). If your goal is success, don't consult these gurus'. Fast Company (December 1996).

Taleb, N. N. The black swan: The impact of the highly improbable. Random House.

Tomich, P. L., & Helgeson, V. S. (2004). Is finding something good in the bad always good? Benefit finding among women with breast cancer. Health Psychology, 23(1), 16.

US Department of Labor. Employment Projections. Retrieved from http://www.bls.gov/emp/ep_chart_001.htm on January 4, 2016.

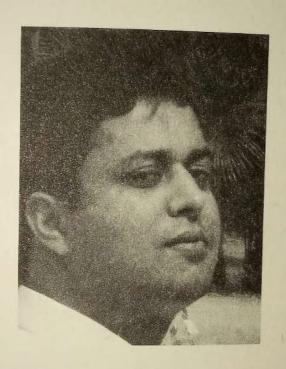
Van de Poel, E., O'Donnell, O., & Van Doorslaer, E. (2007). Are urban children really healthier? Evidence from 47 developing countries. Social Science & Medicine, 65(10), 1986-2003.

Wolfe, B. L., & Behrman, J. R. (1982). Determinants of child mortality, health, and nutrition in a developing country. Journal of Development Economics, 11(2), 163-193.

Wood, J. V., Perunovic, W. E., & Lee, J. W. (2009). Positive Self-Statements Power for Some, Peril for Others. Psychological Science, 20(7), 860-866.

فائزسيال، شاهراه كاميالي

مصنف



لاہور میں مقیم عاطف حسین کا تعلق آزاد کشمیر کے ضلع باغ سے ہے۔ ان کی رسمی تعلیم اور ملازمت کے میدان تو برنس ایڈ منسٹریشن اور کوالٹی مینجمنٹ ہیں تاہم وہ خود کوانہی شعبوں تک محدود نہیں رکھتے اور مختلف علوم کے مطالعے کا شوق رکھتے ہیں۔ ساجی دنیا کی پیچیدگی اور اس کے مطالعے کا طریق ہائے کار میں انہیں خاص دلچیتی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے میں انہیں خاص دلچیتی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے کوشاں ہیں۔

سرمایدداری نظام میں کامیابی اور ناکامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ در شوں سے اتعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنایا جارہا ہے جہاں گھوڑوں کو سے باور کروایا جائے گا کہ تم انسان کی ارتقاء یافتہ شکل ہو۔ کامیابی کے گر بتانے والے کر تب

بازوں کی پوری کھیپ، انسانیت سے رضا کارانہ دستبرداری کوایک مقدس مثن بنا کر ہمیں ریس کا گھوڑا بننے پر آمادہ کرنے نکلے ہیں۔ احمد جاوید دانشور،مصنف، شاعر

اگر Reality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ سے ہی ہوسکتی ہے درنہ سیاف ایکچو الائزیش "کاہدف تشنہ پھیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اور اس کے حصول کے طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدو جبد کے اور اس کے حصول کے طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدو جبد کے سے ہیں۔

بيرابيكويقىيئاسنواردية ہيں۔

کامیانی دماغ سے یا پاگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی، اس کے لیے بقول گوروں کے مایک Lucky Stroke of Fortune کی اشد ضرورت ہوتی ہے۔ یہ پیکر بھائی چونکہ باتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا پچھے خاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تواس بات سے



متاثر مت ہوں کہ ان کی کامیابی کا گربی ہے کہ وہ زبان سے خندق پارکرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اور بیکہ ناکام آ دمیوں کی سوائح بھی لکھی نہیں جاتی، وہ لکھی جائے تو آپ دیکھیے کہ لوگ ساری عمر محنت کر کے بھی وہ پچھ حاصل نہ کر پائے جوآج آپ کے پاس موجود ہے۔

کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنائے -- واہ کیا شاندار الفاظ ہیں۔ مگر کیا یہ موٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کواپنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طورد کیکھتے ہیں؟ مصنوعی مسکرا ہٹ چہرے پیڈ کائے، کاروباری اخلاقیات کے بھر پورمظا ہرے کے ساتھ جب سے



" بول کار" اپنے سامعین کے سامنے باتوں کے طوطا مینا اڑاتے ہیں تو دل کسی موئی کی طلب کرتا ہے جوآ کر اپنا عصا ڈالے اور بیتما شاختم کردے۔ جاگتی آ تکھوں خواب دیکھنے والوں کو چھنچھوڑ کر اٹھائے اور زندگی کی جنگ کڑنے کو حقیقی چھیاردے کرمیدان میں اتاردے۔







Price: Rs: 400